



Visoko sudska i tužilačko vijeće Bosne i Hercegovine  
Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine  
Високи судски и тужилачки савјет Босне и Херцеговине  
High Judicial and Prosecutorial Council of Bosnia and Herzegovina



# KOMPILACIJA MATERIJALA

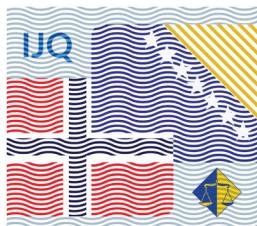
## Materijali za unapređenje učinkovitosti i kvalitete pravosuđa

razvijeni u okviru

Projekta unapređenja efikasnosti pravosuđa II (2015 – 2018) i  
Projekta unapređenja kvalitete pravosuđa (2019 – 2021)

implementirani u suradnji

Sudbenog vijeća Nizozemske/Okružnog suda u Amsterdamu,  
Sudbene administracije Norveške, Visokog sudbenog i tužiteljskog  
vijeća Bosne i Hercegovine i ciljnih sudova projekata





# SADRŽAJ

<b>1. Uvod .....</b>	<b>7</b>
1.1. Kontekst i svrha .....	7
1.2. Pristup - upravljanje sudom i upravljanje predmetima .....	8
1.3. Praktični alati i materijali za rad .....	8
1.4. Cilj kompilacije materijala .....	9
1.5. Metodologija provedbe projektnih aktivnosti .....	9
1.6. Osnovna načela rada .....	9
1.7. Koncept dokumenta .....	10
<b>2. Upravljanje sudom .....</b>	<b>11</b>
2.1. Uvod .....	11
2.2. Problem .....	11
2.3. Timski rad i liderstvo .....	12
2.4. Komunikacija .....	12
2.4.1. Preliminarna zapažanja .....	12
2.4.2. Struktura komunikacije .....	13
2.5. Instrumenti za unapređenje komunikacije i rezultata rada tima .....	14
2.5.1. Grupna intervizija .....	14
2.5.2. Bilateralna intervizija i davanje i primanje povratnih informacija .....	15
2.5.3. Donošenje kvalitetnih odluka kreiranjem potpore .....	15
2.5.4. Učinkoviti sastanci kroz pripremu za razgovor .....	15
2.5.5. Preduvjeti za učinkovit i uspješan rad .....	16
2.6. Aktivnosti poduzete u okviru projekata .....	17
2.6.1. Općinski sud u Sarajevu - predsjednica suda .....	17
2.6.2. Općinski sud u Sarajevu – predsjednici sudbenih odjela .....	17
2.6.3. Održivost aktivnosti u bh. pravosuđu .....	18
<b>3. Upravljanje predmetima i postupkom .....</b>	<b>20</b>
3.1. Uvod .....	20
3.2. Uvod u materijale .....	20
3.2.1. Zašto ova zbirka? .....	20
3.2.2. Što sadrži? .....	20
3.2.3. Kako je koristiti? .....	20
3.2.4. Gdje se nalaze pojedinačni materijali? .....	21
3.2.5. Izrada materijala - okrugli stolovi .....	21
3.3. Materijali koji se odnose na konkretna pitanja .....	22
3.3.1. Kontrolna lista sukladno članku 53. ZPP .....	22
3.3.2. Formular za pripremanje pripremnog ročića .....	23
3.3.3. Smjernice .....	24

3.3.4. Priručnik za izradu presuda.....	25
3.4. Materijali općeg karaktera.....	26
3.4.1. Pravno mišljenje o smrti stranke .....	26
3.4.2. Najbolje prakse - upravljanje predmetima.....	26
3.4.3. Memorandum o suradnji između prvostupanjskog i drugostupanjskog suda .....	28
3.4.4. Dva predavanja profesorice Ruth de Bock: <i>Dokazi i činjenice i Što čini presudu kvalitetnom?</i> .....	30
3.4.5. Lista pitanja Općinskog suda u Tuzli .....	30
<b>4. Učenje od kolega.....</b>	<b>32</b>
4.1. Uvod .....	32
4.2. Simulacija suđenja - uspostava novog upravljanja predmetima .....	32
4.2.1. Metoda rada.....	32
4.2.2. Zašto organizirati simulaciju suđenja?.....	32
4.2.3. Što se postiže simulacijom suđenja?.....	32
4.3. Mentorske grupe.....	32
4.3.1. Uvod .....	32
4.3.2. Metoda rada.....	33
4.3.3. Rezultati .....	33
4.3.4. Preduvjeti za uspjeh .....	33
4.4. Bilateralna intervizija .....	33
4.4.1. Uvod .....	33
4.4.2. Metoda rada.....	34
4.4.3. Rezultati .....	34
4.4.4. Preduvjeti za uspjeh .....	34
<b>5. Zaključci.....</b>	<b>35</b>
<b>PRIVITCI .....</b>	<b>36</b>

## **PRIVITCI**

<b>Privitak A „Kako sačiniti plan rada i komunikacije u timu“.....</b>	<b>36</b>
<b>Privitak B „Grupna intervizija“.....</b>	<b>38</b>
<b>Privitak C „Učinkovito davanje i prihvaćanje povratnih informacija“.....</b>	<b>40</b>
<b>Privitak D „Mapiranje procesa – upravljanje sudom“ .....</b>	<b>42</b>
<b>Privitak E „Smjernice za imenovanje predsjednika sudbenih odjela“.....</b>	<b>43</b>
<b>Privitak F „Dnevni red za radionice Timski rad i komunikacija i Izobrazba za voditelje grupne intervizije“ .....</b>	<b>52</b>
<b>Privitak G „Mapiranje procesa – upravljanje sudbenim predmetima“ .....</b>	<b>54</b>
<b>Privitak H „Kontrolna lista za prethodno ispitivanje tužbe“ .....</b>	<b>55</b>
<b>Privitak I „Plan pripremnog ročišta“ .....</b>	<b>58</b>
<b>Privitak J „Smjernice Općinskog suda u Sarajevu za postupanje u parničnom postupku.....</b>	<b>59</b>
<b>Privitak K „Usporedni pregled razlika u Smjernicama za postupanje u parničnom postupku“ ...</b>	<b>62</b>
<b>Privitak L „Priručnik za izradu presuda u parničnom postupku“ .....</b>	<b>91</b>
<b>Privitak M „Odluka Vrhovnog suda Federacije BiH – smrt stranke“ .....</b>	<b>98</b>
<b>Privitak N “Najbolje prakse“.....</b>	<b>102</b>
<b>Privitak O „Memorandum o suradnji između Općinskog i Kantonalnog suda u Sarajevu“ .....</b>	<b>116</b>
<b>Privitak P „Usporedni pregled razlika u memorandumima o suradnji“ .....</b>	<b>120</b>
<b>Privitak R „Dokazi i činjenice“.....</b>	<b>136</b>
<b>Privitak S „Što čini presudu kvalitetnom?“ .....</b>	<b>146</b>
<b>Privitak T „Lista pitanja Općinskog suda u Tuzli“ .....</b>	<b>154</b>



# 1. UVOD

## 1.1. Kontekst i svrha

Pravosuđe Bosne i Hercegovine (u nastavku: BiH) suočilo se s mnogo problema nakon stjecanja neovisnosti BiH. Među najvažnijim problemima je nedostatak učinkovitosti, što je prouzročilo dugo trajanje postupaka i veliki broj neriješenih predmeta. Zato se Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće BiH (u nastavku: VSTV BiH) obratilo Sudbenom vijeću Nizozemske s prijedlogom za suradnju na Projektu unapređenja efikasnosti pravosuđa II (2015 – 2018) (u nastavku: PUEP II projekt) koji je financirala Vlada Norveške. Trilateralna suradnja uspostavljena je Memorandumom o razumijevanju između Norveške, BiH i Nizozemske, koji je potpisana 3.7.2015. godine i podrazumijevala je zajedničke aktivnosti u odabranim ciljnim sudovima na unapređenju upravljanja sudom i upravljanja predmetima, odnosno postupkom. Suradnja je nastavljena u okviru Projekta unapređenja kvalitete pravosuđa (2019 - 2021) (u nastavku: IJQ projekt).<sup>1</sup> Primarna svrha projekata je osnaživanje bh. pravosuđa kroz unapređenje učinkovitosti rada sudaca jer jedino profesionalno i funkcionalno pravosuđe može pridobiti povjerenje društva u njegov rad.

Ciljevi aktivnosti poduzetih u okviru PUEP II projekta bili su:

- unapređenje učinkovitosti sudova;
- potpora predsjednicima sudova u vođenju promjena nužnih za unapređenje rada;
- osnaživanje pozicije predsjednika odjela unutar sudova;
- poboljšanje kvalitete rada sudaca;
- poboljšanje povjerenja javnosti u rad sudova.

Isti rezultati nastoje se postići i aktivnostima IJQ projekta, čije žarište je bilo na unapređenju upravljačkih kapaciteta sudova i kvalitete i učinkovitosti parničnog postupka.

Formiran je projektni tim, kojeg su činili tim Okružnog suda u Amsterdamu (suci, pomoćno osoblje, savjetnik za kvalitetu i asistent uprave) i jedan sudac apelacijskog suda iz Norveške.

Uz potporu projektnih službenika VSTV-a BiH, ekspertni tim je proveo niz aktivnosti u 30 ciljnih sudova, podijeljenih u nekoliko faza:

PUEP II projekt:

- I faza - suradnja s Općinskim i Kantonalnim sudom u Sarajevu;
- II faza - suradnja s Osnovnim i Okružnim sudom u Banjoj Luci.

IJQ projekt:

- I faza - suradnja s Općinskim i Kantonalnim sudom u Tuzli, Osnovnim i Apelacijskim sudom Brčko distrikta BiH, te Osnovnim i Okružnim sudom u Bijeljini;

<sup>1</sup> Memorandum o razumijevanju potpisana je 15.2.2019. godine.

- II faza – suradnja s Općinskim i Kantonalnim sudom u Zenici<sup>2</sup>, Općinskim sudom u Travniku i Kantonalnim sudom u Novom Travniku<sup>3</sup>, te Osnovnim i Okružnim sudom u Doboju;
- III faza – suradnja s Općinskim i Kantonalnim sudom u Mostaru, Općinskim i Kantonalnim sudom u Širokom Brijegu<sup>4</sup>, te Osnovnim i Okružnim sudom u Trebinju.

## 1.2. Pristup - upravljanje sudom i upravljanje predmetima

Projektne aktivnosti mogu se podijeliti na dvije komponente: upravljanje sudom i upravljanje predmetima. Ukratko, upravljanje sudom središte pozornosti stavlja na izobrazbu predsjednika sudova i predsjednika sudbenih odjela da rukovode timom, kao i na metode koje promiču komunikaciju između članova tima te komunikaciju s drugim predsjednicima odjela i drugim službenicima suda. Utom smislu, osobno liderstvo je važna tema, a korišteni su i alati poput intervizije i pravila za davanje i primanje povratnih informacija (*engl. feedback*). Upravljanje predmetima je usmjereno na to da suci mogu, radeći zajedno, razviti metode za unapređenje kvalitete njihovog rada. Središte pozornosti je bilo na učinkovitim načinima postupanja u parničnim predmetima, kako bi se smanjilo trajanje postupka i osnažila procesna disciplina. Također, važan aspekt je i povećanje kvalitete odluke.

U ove aktivnosti bili su uključeni i parnični odjeli vrhovnih sudova Federacije BiH i Republike Srpske, odnosno Apelacijskog suda Brčko distrikta BiH.

Tijekom provedbe projekata, projektni tim je održao veliki broj konstruktivnih sastanaka sa sucima iz BiH, na kojima su, uglavnom, suci međusobno razmjenjivali ideje, iskustva i znanja te zajednički radili na izradi standarda kvalitete. Postalo je jasno da se radom u timovima, uz kolegjalnu odgovornost za postavljene ciljeve, osnažuje ne samo kvaliteta rada suca, nego i položaj suca u društvu. Također, time se postiže i to da suci osjećaju veće zadovoljstvo u svom radu i, što je najvažnije, kod sudaca se stvara osjećaj pripadnosti kolektivu te odgovornosti za vlastiti rad i poboljšanja koja je nužno napraviti. Osnova svega je učenje od kolega, učenje jednih od drugih.

Provredne projektne aktivnosti ujedno su i jedne od prvih aktivnosti VSTV-a BiH koje u središte pozornosti stavljuju kvalitetu rada sudova, nakon višegodišnje borbe s pitanjem neučinkovitosti i smanjenja broja i trajanja neriješenih predmeta.

## 1.3. Praktični alati i materijali za rad

Kao konkretan rezultat navedenih sastanaka i izobrazbi, izrađen je set alata i materijala koje suci mogu koristiti u svom svakodnevnom radu. Materijali su prvo bitno izrađeni za Općinski sud u Sarajevu, kao prvi ciljni sud, da bi, nakon toga, svi ciljni sudovi razvili vlastite verzije sukladno svojim potrebama i usvojenim pravnim stajalištima. Primjeri materijala Općinskog suda u Sarajevu nalaze se u privitku ovog dokumenta, međutim, oni su opće prirode i mogu se kao takvi primijeniti u drugim sudovima i sustavima. Osim toga, VSTV BiH je, na osnovu iskustava Općinskog suda u Sarajevu, usvojio proceduru (smjernice) za imenovanje predsjednika sudbenih odjela, jednoobraznu za sve sudove pa je i ona našla svoje mjesto u privitku ove Komplikacije. Na kraju, u privitku se nalazi kratki usporedni pregled razlika u određenim materijalima između ciljnih sudova projekata, kako bi se osigurao uvid u različito rezoniranje sudova o istim pitanjima ili fazama postupka.

<sup>2</sup> Aktivnostima obuhvaćeni i drugi prvostupanjski sudovi Zeničko-dobojskog kantona (općinski sudovi u Visokom, Kakanju, Tešnju, Žepču i Zavidovićima);

<sup>3</sup> Aktivnostima obuhvaćeni i drugi prvostupanjski sudovi Kantona Središnja Bosna (općinski sudovi u Kiseljaku, Bugojnu i Jajcu);

<sup>4</sup> Aktivnostima obuhvaćen i Općinski sud u Ljubuškom;

## 1.4. Cilj kompilacije materijala

Ukratko, ovaj dokument ima za cilj da ponudi jedan pregled svega što je urađeno, svih alata i materijala koji su izrađeni, a što je najvažnije, i načina na koji ih svi suci u BiH mogu primijeniti kao olakotnost u svom radu.

## 1.5. Metodologija provedbe projektnih aktivnosti

Radi ostvarenja postavljenih ciljeva projekata, projektni tim je intenzivno radio sa sucima parničnih i građanskih odjela ciljnih sudova, predsjednicima sudova i predsjednicima sudbenih odjela. Ova suradnja bila je najintenzivnija u prvoj fazi PUEP II projekta, s obzirom da je suradnja s Općinskim i Kantonalnim sudom u Sarajevu predstavljala pilot-fazu za cijelo pravosuđe.

Iskustvo provedenih aktivnosti pokazalo je da je nužno određeno vrijeme kako bi se promijenio način rada. Stajalište i pristup radu mogu se promijeniti samo ako za to postoji „plodno tlo“. Naime, otvorenost i spremnost na promjenu metoda rada su osnovni preduvjet za ostvarenje ciljeva ovih projekata. Puko iščitavanje razvijenih alata i materijala nije dovoljno. Unutar timova je neophodna iskrena i detaljna rasprava o tome što će se provesti i koji su razlozi za to.

Opredjeljenje da se koriste ovi materijali, odnosno standardi, kao vlastiti, javit će se nakon zajednički iskazanog opredjeljenja za promjenom postupanja unutar tima. Kasnije, suci trebaju podsjećati jedni druge da se pridržavaju svog opredjeljenja ili predlažu raspravu o mogućim razlozima za odstupanje. Na ovaj način suci osnažuju svoj položaj u društvu, tako što pokazuju ujednačeniji pristup u radu na predmetima, te se i očekivanja odvjetnika, stranaka u postupcima i drugih aktera stavljuju u kontekst procesne discipline.

## 1.6. Osnovna načela rada

Osnovna načela rada koja se imaju primijeniti pri provedbi ovih aktivnosti su:

- usvajanje pristupa rada kolega s kolegama (*peer-to-peer*);
- kreiranje osjećaja *vlasništva* nad procesom među sucima (*oni su ti koji su odgovorni*);
- ne isporučivati rješenja nego ponuditi potporu i razmjenu iskustava;
- početi s malim koracima;
- komunikacija je od ključne važnosti;
- uložiti dovoljno vremena;
- uključiti sve interesne grupe, odnosno razine odlučivanja: prvostupanjski sud, drugostupanjski sud, Vrhovni sud, VSTV BiH;
- uključiti odvjetničku komoru i druge relevantne razine vlasti ili tijela (*npr. općine*);
- oslanjati se na doprinos sudaca koji su prethodno sudjelovali u projektima;
- razmotriti koje su metode i alati primjereni, uzimajući u obzir situaciju u konkretnom sudu;
- raditi zajedno, u timu, tj. razviti kolektivnu odgovornost;
- povjerenje u sebe i svoje kolege.

## 1.7. Koncept dokumenta

Ovaj dokument je podijeljen na sljedeća poglavlja:

poglavlje 2 sadrži pregled aktivnosti prve komponente, te pregled metoda i alata korištenih za unapređenje upravljačkih kapaciteta sudova i osnaživanje uloge predsjednika sudbenih odjela;

poglavlje 3 daje uvid u drugu komponentu koja se odnosi na upravljanje predmetima, zajedno s materijalima, analizom njihove sadržine, te objašnjenjem kako ih koristiti;

poglavlje 4 opisuje tri metode *učenja od kolega*: simulaciju suđenja, mentorske grupe i bilateralnu interviziju;

poglavlje 5 daje sažetak zaključaka projekata;

prilozi uz dokument sadrže primjere svih alata i materijala koji su izrađeni u okviru projekata, kao i usporednu analizu osnovnih razlika u najbitnijim materijalima različitih ciljnih sudova.

## 2. UPRAVLJANJE SUDOM

### 2.1. Uvod

Predsjednik suda i predsjednici sudbenih odjela čine stub svake sudske uprave. Zbog toga je od presudne važnosti da oni budu svjesni svoje važnosti u učinkovitom upravljanju sudom. Osnajivanjem proaktivne uloge predsjednika sudova njihova funkcija može srazmjerne dobiti na značaju, kroz bolje razumijevanje i potpuna provedba važećih propisa koji uređuju njihova ovlaštenja. Predsjednik suda mora uspostaviti čvrste odnose sa svim relevantnim subjektima i biti u mogućnosti da, uz pomoć predsjednika sudbenih odjela, izgradi osjećaj kolektivne odgovornosti i „vlasništva“ nad utvrđenim i ostvarenim ciljevima među sucima i ostalim uposlenicima. Pri tome su organizaciona kultura, timski rad i međuljudski odnosi u timu ključni za uspjeh svake radne organizacije, a rukovodioci su ti koji trebaju kontinuirano raditi na njihovom unapređenju.

U ovom poglavlju je predstavljena projektna komponenta koja se odnosi na upravljanje sudom. Prvi dio daje uvid u razlog projektnih intervencija u ovom domenu, a zatim slijede razmatranja o dva bitna segmenta: timskom radu i liderstvu, te komunikaciji. Treći dio sadrži alate koji su korišteni za promicanje komunikacije unutar timova. U četvrtom dijelu je dat pregled svih poduzetih projektnih aktivnosti unutar ove komponente. Konačno, u zadnjem dijelu se osvrćemo na (željene) rezultate ovih projektnih aktivnosti.

### 2.2. Problem

Pri početnoj analizi uočeno je da radni proces unutar sudova može biti unaprijeđen kroz preispitivanje onoga što bi trebalo biti model organizacione kulture koji doprinosi učinkovitosti, kvaliteti i dobroj komunikaciji među kolegama. Obnaša li se upravljačka uloga tako da se uklapa u moderno shvaćanje dobrog upravljanja pravosuđem? Umjesto zbira pojedinačnih uspjeha/ radnih rezultata sudac, sudovi i odjeli u sudovima bi trebali težiti da funkcioniraju kao kolektiv s postavljenim ciljevima i rezultatima koji se zajednički planiraju i ostvaraju.

Dobar rukovoditelj može imati izuzetno pozitivan utjecaj na rezultate rada suda. Koje su to odlike dobrog rukovoditelja suda? Koje instrumente on/ona može primijeniti kako bi osigurali visoku razinu učinkovitosti i kvalitete? Koje su to najčešće smetnje s kojima se predsjednici sudova u BiH suočavaju? Šta se može učiniti na postizanju veće učinkovitosti predsjednika sudova? Središte pozornosti projektnih aktivnosti usmjeren je da se pronađu i razviju mehanizmi i prakse upravljanja radi unapređenja pravosuđa.

Osim toga, sudačka funkcija, po prirodi, podrazumijeva individualni rad suca na rješavanju predmeta iz njegovog portfolija. Međutim, načelo neovisnosti i samostalnosti u radu, ukoliko su shvaćeni apsolutno i isključivo, mogu dovesti do potpune autarkičnosti u radu sudaca. To onda može imati posljedice na nedostatak komunikacije među sucima, a nedostatak komunikacije i suradnje otežava rad i u konačnici može imati negativan učinak na učinkovitost rada suda, ali i ujednačenost sudske prakse.

## 2.3. Timski rad i liderstvo

Kako raditi zajedno (u timovima) i ostvariti kolektivnu odgovornost? Ovdje se radi o razmjeni ideja, iskustava i znanja, utvrđivanju zajedničkih ciljeva, standarda kvaliteta i donošenju smjernica za postupanje. Kroz zajednički rad može se razgovarati o problemima i doći do rješenja. Potpora kolega svakom sucu pojedinačno pomaže u stjecanju samopouzdanja. Poslovica kaže da su dvije glave pametnije od jedne ili:  $1+1=3$ .

### Što je nužno da bi se uveo timski rad?

Prije svega, to podrazumijeva da se i predsjednicima odjela i sucima da vrijeme za nove zadatke, a u korist tima u cjelini. Ova promjena počinje osnaženom pozicijom predsjednika odjela. Njihova uloga postaje značajnija i prepoznatljivija. Oni su ključni u poticanju kolega i njihovom osnaživanju da se stručno razvijaju i doprinose radu tima. Utvrđen je profil predsjednika odjela, s ključnim osobinama koje oni imaju posjedovati, poput vještina komunikacije, suradnje i proaktivnog stava.<sup>5</sup>

Kompetentan predsjednik odjela je onaj koji:

1. stvara nadahnjujuću viziju budućnosti,
2. motivira i inspirira suce da se angažiraju u ostvarivanju te vizije,
3. upravlja procesom ostvarivanja vizije i
4. osposobljava i usmjerava tim ka ostvarivanju vizije.

Ovi kriteriji predstavljaju drugačiji način rukovođenja u odnosu na ono što je bila uobičajena praksa prije početka projektnih aktivnosti. Tako je osmišljena izobrazba koju je projektni tim održao za predsjednike sudova i predsjednike odjela. Ova izobrazba je, nakon toga, ustupljena entitetskim centrima za izobrazbu sudaca i tužitelja i od najveće je važnosti. Na taj način (budući) predsjednici odjela uče kako komunicirati i unaprijediti timski rad.

Međutim, ne mijenja se samo uloga predsjednika odjela. Položaj i stajalište sudaca će biti drugačiji. Ostvarivanje pojedinačne norme u radu svakog suca je, svakako, važno za postizanje dobrih rezultata, ali još je važnije zapitati se koliki je individualni doprinos timu kada je u pitanju kvaliteta zajedničkog rada i rezultati tima. Drugim riječima, traži se proaktivnost. Odgovornost podrazumijeva i prostor za poduzimanje inicijativa, ali i odgovornost za ono što pojedinac uradi ili ne uradi.

## 2.4. Komunikacija

### 2.4.1. Preliminarna zapažanja

Pojedinci, timovi i organizacije mogu osnaživati prepoznajući, vrednujući i oslanjajući se na razlike koje postoje među ljudima. Učinkovitost komunikacije i interakcije usko je povezana sa stupnjem suradnje partnera koji sudjeluju u raspravi. Uvid u vlastiti način ponašanja i način ponašanja drugih pomaže u poboljšanju učinkovitosti interakcije. Upravo su razlike između ljudi ono što u velikoj mjeri pomaže osnaživanju suradnje i ostvarenju ciljeva.

Za dobru suradnju tima važno je sagledati njegov sastav. U tom kontekstu treba poznavati sebe i članove svoga tima. Koje su to jake, a koje slabe strane vašega tima? Koje osobine su prisutne u vašem timu i na koji način ih možete iskoristiti u ostvarivanju ciljeva tima? Koji članovi tima se

---

<sup>5</sup> Vidjeti odjeljak 2.8.3. i Pravilnik E „Smjernice za imenovanje predsjednika sudbenih odjela“ - profil.

međusobno dopunjavaju? Koji članovi tima su posebno dobri u obavljanju određenih zadataka? Za koje zadatke su bolji neki drugi članovi tima? Na koji način komunicirate s timom? Kako članovi tima komuniciraju s vama i međusobno? Kako surađujete?

#### **2.4.2. Struktura komunikacije**

Da bi se uspostavio koncept timskog rada, nužno je uspostaviti komunikacijsku strukturu i sačiniti plan komunikacije na razini suda i po timovima (Privitak A „Kako sačiniti plan rada i komunikacije u timu“). U nastavku je data lista različitih vrsta sastanaka i relevantnih tema o kojima je moguće razgovarati na tim sastancima.

**a. Timski sastanci svih sudaca i predsjednika odjela:**

- Ono što je važno su redovni sastanci tima koje, u principu, treba održavati jednom ili dva puta mjesечно.
- Tim sastancima predsjedavaju predsjednici odjela.
- Teme za raspravu uključuju: alternativne politike o odlučivanju u određenim vrstama predmeta, radno opterećenje, organizaciona pitanja (poput rasporeda ročišta i planova uprave suda), konzultacije s članovima tima o svim vrstama planova koji se odnose na mogućnosti unapređenja načina i kvalitete rada. O problemima treba razgovarati, a do rješenja se može doći zajedničkim radom.

Novi koncept timskog rada naglašava kolektivnu odgovornost tima. Utjecaj grupe je važan za suce. Osjećaj da vas kolege podržavaju pomaže stjecanju samopouzdanja i lakšem postupanju u teškim predmetima. Važno je da suci imaju osjećaj odgovornosti za zajednički rad, što znači da pokušavaju pronaći načine kako da ostvare ciljeve tima. Tim će se osjećati odgovornijim ako je uključen u proces odlučivanja.

**b. Timski sastanci predsjednika suda i svih šefova odjela:**

- Kakav je napredak u pogledu poboljšanja u timovima? Razgovorajte zajedno o kvaliteti i opsegu.
- Podijelite teške momente i pokušajte učiti jedni od drugih.
- Razmjenjujte informacije o politikama predsjednika suda, VSTV-a BiH, novom zakonodavstvu.
- Razgovorajte o organizacijskim pitanjima.

**c. Individualni sastanci predsjednika odjela i suca - analiza rezultata rada:**

- Sudac i predsjednik odjela analiziraju rezultate ostvarene u protekloj godini.
- Dogovaraju ciljeve za predstojeću godinu uzimajući, pri tome, u obzir sve elemente rezultata rada suca.

Na odlučivanje u pojedinačnim predmetima ne može utjecati nitko, pa ni predsjednik odjela. Miješanje u sadržaj odluke nije dozvoljeno, ali ono o čemu se može razgovarati jeste:

- Kako sudac komunicira sa strankama na ročištu?
- Da li je sucu potrebna izobrazba kako bi unaprijedio svoje vještine?
- Kolika je dužina trajanja njegovih predmeta i u koliko je predmeta postupao?
- Ima li zaostataka?
- Dobiva li od svojih kolega povratne informacije i daje li i on, također, takve informacije (naprimjer, kada se radi o pisanju presuda)?
- Kakav je postotak ukidanja odluka po žalbi?

- Koji su razlozi za nezadovoljavajuće rezultate rada?
- Kako riješiti takve probleme?

Neovisnost ne podrazumijeva odsustvo odgovornosti.

Predsjednik odjela se, također, mora pozabaviti doprinosom suca instituciji. Doprinosi li sudac ostvarenju pravosudne politike? Kakav je njegov odnos s kolegama i osobljem za potporu? Doprinosi li ostvarenju organizacijskih ciljeva, odnosno, sudjeluje li u radnim grupama? Nazoči li zajedničkim sastancima? Pomaže li svojim kolegama kada im je takva pomoć nužna? Ovo su samo primjeri tema o kojima se može razgovarati sa sucem, a što može rezultirati većim zadovoljstvom u radu i poboljšanju kvalitete rada, bez miješanja u sadržinu njegovih odluka.

#### d. Individualni sastanci između predsjednika suda i predsjednika odjela

Predsjednik suda u razgovorima s predsjednicima odjela na godišnjoj razini ocjenjuje postizanje ciljeva zacrtanih planovima tima. Predmet tih razgovora može biti bilo koja aktualna tema, uključujući, ali ne ograničavajući se na:

- kompetencije navedene u profilu za predsjednike odjela<sup>6</sup>;
- kvalitativne korake poduzete kako bi se postigla poboljšanja u timovima (na način utvrđen planom tima);
- formu timskog rada i komunikacije;
- rezultate u pogledu kvantiteta rada i ostvarenja norme;
- doprinos organizaciji i suradnju s drugim predsjednicima odjela i predsjednikom suda, kao dijelom kolektivne odgovornosti;
- razgovore o rezultatima rada koje šefovi odjela vode sa sucima u svom odjelu;
- osobni razvitak predsjednika odjela.

Pored toga, predsjednik suda i predsjednik odjela mogu se neformalno sastajati jednom ili dva puta godišnje, kako bi razgovarali o rezultatima rada i o tome je li potrebna veća potpora za postizanje zacrtanih ciljeva. Na kraju, može se promicati i neformalni stil rukovođenja (prim. prev. tzv. *model menadžmenta hodanjem oko* - engl. *Management by Walking Around - MBWA*), pri čemu rukovoditelj može inicirati svakodnevne razgovore (npr. pitati druge kako su).

## 2.5. Instrumenti za unapređenje komunikacije i rezultata rada tima

### 2.5.1. Grupna intervizija

Članovi tima možda ne mogu uvijek lako i učinkovito riješiti neke složene situacije. U tim situacijama metoda grupne intervizije može pružiti dragocjenu potporu članovima tima (Privitak B „Grupna intervizija“). Grupna intervizija doprinosi osobnom rastu. Kroz razgovor o svojim postupcima, povratne informacije i međusobnu potporu, sudionici prolaze kroz proces učenja koji će osnažiti njihovo funkcioniranje.

Metoda grupne intervizije obrađena je u okviru izobrazbe za voditelje grupne intervizije, održane u centrima za izobrazbu sudaca i tužitelja u Sarajevu i Banjoj Luci.<sup>7</sup>

<sup>6</sup> Vidjeti Privitak E 'Smjernice za imenovanje predsjednika sudbenih odjela'.

<sup>7</sup> Vidjeti odjeljak 2.6.3. i Privitak F "Dnevni red za radionice Timski rad i komunikacija i Izobrazba za voditelje grupne intervizije".

### 2.5.2. Bilateralna intervizija i davanje i primanje povratnih informacija

Drugi oblik uzajamnog učenja jeste bilateralna intervizija koja podrazumijeva povratne informacije, odnosno mišljenje (*engl. feedback*) kolega na poslu. Djelotvorno mišljenje pomaže ljudima u osobnom razvitku. Ljudi moraju imati mogućnost zatražiti mišljenje. Stoga je važno znati kako na učinkovit i konstruktivan način dati mišljenje, a da ono ne povrijedi onoga kome je upućeno (Privitak C „Učinkovito davanje i prihvatanje povratnih informacija“). Neophodno je stvoriti atmosferu u timu u kojoj će biti normalno davati i primati povratne informacije, čineći to s uvažavanjem. Rukovoditelj tima svakako mora biti primjer ostalim članovima svoga tima.

Metoda grupne intervizije dio je izobrazbe na temu „Timski rad i komunikacija“, koju je održao ekspertni tim i koju održavaju centri za izobrazbu sudaca i tužitelja.

### 2.5.3. Donošenje kvalitetnih odluka kreiranjem potpore

Kvalitetne odluke za rezultat imaju osjećaj posvećenosti i odgovornosti među članovima tima. Jedna odluka nije kvalitetna samo zbog svog sadržaja – proces njenog donošenja je podjednako važan. Shodno tome, mora se voditi računa i o osobama koje će raditi na osnovu novog sustava pravila.

Sudjelovanje u kreiranju sustava potpore znači spremnost za prihvatanje i posvećenost novom planu koji rukovoditelj ima na umu. Potpora u tom slučaju znači prihvatanje nove ideje, inovacije, drugačijeg pristupa ili čak i potpuno novog pravca. Potpora odlukama može se osigurati kroz:

- kontinuirano informiranje članova tima već od rane faze, osiguravajući im dovoljnu razinu znanja i uvid u proces;
- uključivanje članova tima, dajući im značajnu ulogu u izradi planova ili u procesu donošenja odluka;
- pomoći da shvate što ta promjena za njih znači i što im donosi;
- otvorenost ka povratnim informacijama i kritikama.

### 2.5.4. Učinkoviti sastanci kroz pripremu za razgovor

Dobra priprema razgovora dovodi do dobrih rezultata. Dobro pripremljeni razgovori imaju početak, sredinu i kraj. U dobrom razgovoru ljudi koriste pitanja otvorenog tipa. Takav razgovor može se voditi prema ovim općim smjernicama:

1. Na **POČETKU** je važno uspostaviti strukturu i stvoriti prijatnu atmosferu. Sačiniti dnevni red, raspored i jasno predstaviti svrhu i temu razgovora.
2. U **SREDIŠNJEM** dijelu razgovor možete voditi postavljajući pitanja. Postavljanjem pitanja OTVORENOG tipa možete dobiti dosta informacija i možete usmjeravati razgovor (vi ste ti koji vodite razgovor).

- **OTVORENA PITANJA** počinju sa: Što?/Kako?/Kada?/Gdje?/S kim?

Ovakva pitanja možda nisu uvijek produktivna; ako se kroz pitanje već iznosi određeni sud ili ako ono u sebi već sadrži odgovor, to može stvoriti obrambeni stav.

3. Na **KRAJU** razgovora važno je sačiniti rezime postavljanjem pitanja i provjeravanjem da li je sve shvaćeno na isti način. Provjerite da li su prihvачene određene obveze i postignuti dogovori o onome o čemu se razgovara. Ovo je veoma važno jer tek tada možete biti sigurni da možete nastaviti s nekim drugim razgovorom na jasan i jednak način.

### 2.5.5. Preduvjeti za učinkovit i uspješan rad

Timski rad se ne može ostvariti preko noći. Njegova primjena je trajan proces u kome predsjednici odjela imaju ključnu ulogu. Otpor promjenama je normalan. Sljedeći preduvjeti mogu pomoći da se utječe na proces s ciljem postizanja djelotvornog i uspješnog timskog rada:

1. napravite male korake;
2. međusobno koristite talente kolega iz tima - svi smo različiti;
3. pozovite ljudе da sudjeluju, ne namećite rješenja;
4. povežite se s njima prije nego što ih pokušate uvjeriti;
5. odlučite hoćete li dopustiti da otpor utječe na vaše planove;
6. usredotočite se na one koji žele promjenu, oslanjajte se na njihov angažman;
7. pokušajte motivirati one koji su još uvijek neopredijeljeni;
8. usudite se da eksperimentirate;
9. koristite potporu ostalih predsjednika odjela - zajedno s njima činite tim;
10. proslavite uspjeh.





Izobrazba predsjednika sudbenih odjela Općinskog suda u Sarajevu i Kantonalnog suda u Sarajevu  
(PUEP II projekat)

## 2.6. Aktivnosti poduzete u okviru projekata

### 2.6.1. Općinski sud u Sarajevu - predsjednica suda

Sljedeće aktivnosti su poduzete radi potpore predsjednici Općinskog suda u Sarajevu u uvođenju promjena nužnih za poboljšanje:

- konzultativna potpora predsjednici suda (*peer-to-peer* s ekspertnim timom);
- razmjena iskustava o rukovođenju i studijske posjete Okružnom sudu u Amsterdamu;
- izobrazba (posebno kreiran program);
- osnaživanje suradnje s VSTV-om BiH, kroz analizu pokazatelja uspjeha i kontrolnih mehanizama za rad suda, te kroz radna tijela projekta (operativni tim i Upravni odbor).

### 2.6.2. Općinski sud u Sarajevu – predsjednici sudbenih odjela

U Općinskom sudu u Sarajevu poduzete su sljedeće aktivnosti na osnaživanju položaja predsjednika sudbenih odjela:

- definiranje željene proaktivne uloge predsjednika odjela u odnosu na postojeće stanje;
- izrada profila i smjernica za izbor predsjednika sudbenih odjela – uspostavljanje transparentne procedure izbora i imenovanja;
- provedba procedure reizbora predsjednika sudbenih odjela: interni poziv, podnošenje aplikacija;
- pribavljanje mišljenja sudaca o najboljem kandidatu putem anonimne *online* ankete;
- provedba intervjeta s najuspješnijim kandidatima od strane predsjednice suda;
- izbor najuspješnijih kandidata (mandat od 4 godine, uz probni period od 1 godine);

- pribavljanje odobrenja VSTV-a BiH za umanjenje norme za predsjednike odjela u ovisnosti o veličini odjela, za potrebe provedbe projektnih aktivnosti;
- izrada godišnjih planova rada odjela;
- kontinuirano praćenje realizacije i primjene mjera;
- izobrazba na temu rukovođenja, timskog rada i komunikacije (kontinuirano 1 godinu);
- evaluacija izobrazbe i stečenih znanja;
- studijska posjeta Okružnom sudu u Amsterdamu s ciljem razmjene iskustava o rukovođenju i načinu rada;
- kontinuirana *peer to peer* suradnja s nizozemskim i norveškim sucima;
- procjena rezultata rada sudaca unutar odjela i predlaganje godišnje ocjene rada;
- procjena probnog perioda rada predsjednika sudbenih odjela, što je rezultiralo ili potvrđivanjem mandata ili izborom novog predsjednika odjela.

Dodatno, izvršena je izobrazba sudaca koji u budućnosti žele obnašati funkciju predsjednika sudbenih odjela, kako bi se osposobio kadar u slučaju fluktuacije uposlenika s ovih pozicija. Izobrazba je organizirana i za rukovoditelje administrativno-tehničkih odjela suda.

Izobrazba je održana od strane Rosemarie Smit-Bertens, edukatorice Instituta za izobrazbu sudaca Nizozemske i članova projektnog tima.

Na kraju PUEP II projekta izvršeno je mapiranje navedenih procesa koje osigurava njihovo lakše razumijevanje i provedbu u drugim sudovima (Prvitiak D „Mapiranje procesa – upravljanje sudom“).

### **2.6.3. Održivost aktivnosti u bh. pravosuđu**

Kako bi se osigurala održivost pilot-aktivnosti i osigurao prijenos znanja na cijelu pravosudnu zajednicu, VSTV BiH je donio Smjernice za imenovanje predsjednika sudbenih odjela koje su u primjeni od 2019. godine, a kojima je određena procedura imenovanja i profil predsjednika sudbenih odjela, te izbor najuspješnijeg kandidata. Na osnovu Smjernica, pojedini sudovi su proveli proceduru izbora i imenovanja, čime se osiguralo da pozicije predsjednika sudbenih odjela zauzmu najkompetentniji rukovoditelji među sucima (Prvitiak E „Smjernice za imenovanje predsjednika sudbenih odjela“).

Nadalje, izvršena je izobrazba lokalnih edukatora i razvijen poseban kurikulum izobrazbe na temu timskog rada i komunikacije (u okviru PUEP II projekta), te na temu grupne intervizije (u okviru IJQ projekta) (Prvitiak F „Dnevni red za radionice Timski rad i komunikacija i Izobrazba za voditelje grupne intervizije“). Izobrazbe su uvrštene u godišnje programe izobrazbe entitetskih centara za izobrazbu sudaca i tužitelja.



Izobrazba za voditelje grupne intervizije, CEST FBiH, 9.3.2020. godine (IJQ projekat)

Također, u okviru IJQ projekta nastavljeno je sa specijaliziranim izobrazbama predsjednika ciljnih sudova i određenog broja predsjednika sudbenih odjela tih sudova, koju osigurava Institut za izobrazbu sudaca Nizozemske.

Ulaganje u ljudske kapacitete i izmjena organizacione kulture su dugoročni procesi koji svoje rezultate daju tek protekom određenog vremena. Cilj poduzetih aktivnosti je doprinijeti uspostavljanju učinkovitijeg višeg i srednjeg menadžmenta u sudovima, razvoju timskog rada unutar suda i pravilnom razumijevanju uloge rukovoditelja i koncepta odgovornosti za rukovođenje. Provedene aktivnosti su osigurale odgovarajuću polaznu osnovu za dalji razvoj i rad unutar kolektiva suda, budući da je preuzimanje *vlasništva* nad ovim procesom od presudne važnosti za njihov uspjeh.

## 3. UPRAVLJANJE PREDMETIMA I POSTUPKOM

### 3.1. Uvod

Ovaj dio dokumenta sadrži zbirku materijala koji su izrađeni u okviru projektne suradnje projektnog tima s Općinskim sudom u Sarajevu i Kantonalnim sudom u Sarajevu, prilikom provedbe projektnih aktivnosti usmjerenih na unapređenje upravljanja predmetima i parničnim postupkom. Da bi se lakše razumio radni proces izrade i usvajanja materijala, shematskim prikazom je iskazano mapiranje tog procesa (Privitak G „Mapiranje procesa – upravljanje sudbenim predmetima“).

Dokument sadrži i usporedne preglede razlika u najvažnijim materijalima (Smjernice za postupanje u parničnom postupku i Memorandum o suradnji) između različitih sudova, sudionika u projektima, te sažetak rasprave (pitanja i odgovore) o tijeku i pravilima postupka, koja je vođena u okviru IJQ projekta.

### 3.2. Uvod u materijale

#### 3.2.1. Zašto ova zbirka?

Ova zbirka je pripremljena radi razumijevanja procesa koji su rezultirali materijalima u privitku i njihovog lakšeg pregleda, te služi za uporabu u sudovima u BiH.

#### 3.2.2. Što sadrži?

U ovom dijelu možete pronaći spomenute materijale, kao i kraći uvod za svaki od materijala sa sljedećim informacijama:

1. pitanje na koje treba dati odgovor, koje se javilo na jednom od okruglih stolova ili kasnije tijekom projekata;
2. analiza uzroka koji su doveli do pojave tog pitanja;
3. način na koji materijal može biti od pomoći pri rješavanju pitanja.

#### 3.2.3. Kako je koristiti?

Svaki materijal je dokument za sebe i može se koristiti i primjenjivati neovisno o drugim materijalima. Zamišljeno je da se ovi materijali koriste u slučaju kada se javi neko pitanje navedeno u uvodu.

Materijali, u svom sadašnjem obliku, rezultat su dužeg procesa utvrđivanja pitanja, iznalaženja rješenja, izrade materijala i njegove prilagodbe. Kao takvi, u cjelini ili djelomično, materijali možda više odgovaraju situacijama koje se javljaju u sarajevskim sudovima. Drugi sudovi mogu imati drugačija shvaćanja ili prakse. Korisnici materijala u različitim sudovima bi se trebali, iz tog razloga, osjećati pozvanim da prilagode materijale u tom smislu.

Svaki materijal i metoda mogu se koristiti zasebno, ali su, također, i međusobno ovisni. Oni se nadopunjaju, a primjena svakog materijala olakšava primjenu i učinkovitost drugih. Na kraju se čini da su oni povezani u jedan krug ili točak koji se treba okretati. Naprimjer, ako je pripremno ročište pravilno pripremljeno uz korištenje plana za pripremno ročište, stavke koje treba navesti u

presudi sukladno Priručniku za pismenu izradu presude će biti pri ruci i raspravljene na ročištu, što će olakšati izradu jasne i dobro obrazložene presude.

### **3.2.4. Gdje se nalaze pojedinačni materijali?**

Materijali su kategorizirani na sljedeći način:

Dio 4.3. navodi materijale koji se odnose na konkretnе stvari o kojima sud treba voditi računa. Oni su poredani kronološki, prema njihovu redoslijedu u parničnom postupku, sukladno Zakonu o parničnom postupku (ZPP). Relevantni materijali u tom smislu su Kontrolna lista prema članku 53. ZPP FBiH, Pripremni obrazac za pripremno ročište, Smjernice i Priručnik za izradu presude u parničnom postupku.

Dio 4.4. se odnosi na materijale koji su više općeg karaktera, a to su: Najbolje prakse, Pravno stajalište o smrti stranke u postupku, Memorandum o suradnji između prvostupanjskog i drugostupanjskog suda, predavanja prof. Ruth de Bock i pitanja i odgovori iz rasprave sa sucima Općinskog i Kantonalnog suda u Tuzli.

### **3.2.5. Izrada materijala - okrugli stolovi**

#### Tema

Na početku provedbe PUEP II projekta stekao se dojam da suci smatraju kako postoji nedostatak komunikacije unutar suda i između prvostupanjskog i drugostupanjskog suda. Suci su se sami bavili raznim vrstama odluka i problema, dok su drugi suci i vijeća možda mogli naći drugačija rješenja i odluke o istim pitanjima. Uočene su i nedosljednosti u odlukama. Isti problemi su se konstantnojavljali, a svaki sudac ili vijeće su se sami za sebe borili s tim problemima, uz nedovoljnu komunikaciju o mogućim rješenjima. Izražena je želja za održavanjem okruglog stola sa sucima obaju sudova, na kojem bi se moglo razgovarati o zajedničkim problemima.

#### Metoda rada

Okrugli sto je bio koncipiran tako da suci prvostupanjskih i drugostupanjskih sudova budu podijeljeni u mješovite grupe i da se svaka grupa bavi određenom temom. Svaka grupa je imala sudjelovati u raspravi na svaku od teme. Određen je moderator za vođenje rasprava za svaku od teme. Moderatori su bili suci Vrhovnog suda ili sveučilišni profesori.

Zbog uspjeha prvog okruglog stola održanog u Sarajevu, gdje su pokrenute korisne rasprave i postignuti rezultati, organizirani su sljedeći okrugli stolovi u Sarajevu i u Banjoj Luci. Teme koje su bile obuhvaćene na okruglim stolovima su:

1. upravljanje predmetima, uključujući ispitivanje tužbe i pitanja vezana za pripremu i vođenje (pripremnog) ročišta, aktivna uloga suca;
2. dokazi: utvrđivanje nespornih činjenica i utvrđivanje navoda za koje je nužno dostaviti dokaze, određivanje na kome je teret dokazivanja, uloga suca u odabiru dokaza (izbjegavanje suvišnih svjedoka) i analiza dokaza;
3. procesne nedoumice, posebno u vezi s odgodom i odlaganjem ročišta;
4. izrada presude, uključujući utvrđivanje činjenica i ocjenu dokaza;
5. suradnja među sudovima prvog i drugog stupnja: komunikacija među (sucima) sudovima, objavljivanje odluka, procedure za „pilot-predmete“.

Na kraju okruglog stola, svaka od radnih grupa bi prezentirala svoje zaključke na zajedničkom sastanku, a skraćeni zaključci su se stavljali na kosu tablu (*engl. flipchart*). Na tom sastanku donesene su odluke o načinu na koji se zajednički zaključci mogu dalje prenijeti i primijeniti u praksi. Podijeljeni su zadaci za izradu materijala, koji bi sucima mogli poslužiti kao alati za unapređenje njihovog rada i učinkovitosti.

### Rezultati

Sastanci su poticali suce na komunikaciju i omogućili im iznošenje problema s kojima su se susretali u radu. Materijali su zaista i izrađeni nakon okruglih stolova, kako je i dogovoren u zaključcima. To su materijali i alati koji su opisani kasnije u ovom dokumentu, uključujući Smjernice, Kontrolne liste, Najbolje prakse i Priručnik za izradu presude.

## **3.3. Materijali koji se odnose na konkretna pitanja**

### **3.3.1. Kontrolna lista sukladno članku 53. ZPP**

#### Problem

Tijekom pripreme PUEP II projekta, odnosno analize zateženog stanja i utvrđivanja činjenica, kao i tijekom prvog okruglog stola u Sarajevu, postalo je jasno da se jedan od razloga za nedostatak procesne discipline i dugo trajanje parničnih postupaka krije na samom početku: veliki broj podnesenih tužbi je nepotpun, neuredan i/ili nerazumljiv.

Članak 53. ZPP FBiH propisuje obvezne elemente koje tužba ima sadržavati. Međutim, često se dešavalo da taj uvjet nije ispunjen, pa tako, naprimjer, činjenice na kojima tužitelj zasniva tužbeni zahtjev nisu jasno opisane ili dokazi kojima se utvrđuju te činjenice nisu priloženi uz tužbu ili bar jasno i izričito navedeni. Uobičajena je praksa da u takvim slučajevima sud ne treba postupati po takvoj tužbi, već da, nakon prethodnog ispitivanja tužbe, tužitelju vrati podnesak radi ispravke ili dopune (članci 66. i 336. ZPP). Nadalje, člankom 69. ZPP je propisano da se samo ispravna i potpuna tužba dostavlja tuženiku na odgovor.

Međutim, u mnogo slučajeva nepotpune i neuredne tužbe nisu vraćene na uređenje. Umjesto toga su, bez prethodnog ispitivanja, dostavljane tuženiku na odgovor. U mnogo slučajeva, tuženik nije mogao točno utvrditi od kojih navoda se ima braniti, zbog čega odgovor na tužbu nije ispunjavao uvjete propisane člancima 71. i 334. ZPP. Usljed toga u mnogim predmetima je bilo nejasno sve do početka pripremnog ročišta o čemu se zaista radi u sporu, te je za suca bilo nemoguće utvrditi koje su činjenice bitne, koje su sporne ili za koje je nužno dostaviti dodatne dokaze. To je zatim dovelo do toga da sudac nije uvijek bio u mogućnosti da pravilno usmjeri postupak, da pravilno vodi ročišta, donosi prave odluke o tome koje dokaze treba dopustiti, te druge odluke koje bi doprinijele učinkovitom i brzom rješavanju parnice. Ovo je rezultiralo velikim brojem preinačenih tužbenih zahtjeva i odgodama ročišta.

#### Analiza

Mnogo bi se postiglo kada bi suci dosljedno primjenjivali svoje ovlaštenje da vraćaju nepotpun i neuredan tužbeni zahtjev tužitelju. Pred sudom bi se na taj način vodili samo postupci koji su jasno postavljeni i utemeljeni. Međutim, problem je da, zbog nedostatka ljudskih kapaciteta, prethodnog ispitivanja tužbe u mnogim predmetima nije ni bilo sve do pripreme ili čak samog početka pripremnog ročišta. Ali tada je već prekasno za vraćanje tužbe na uređenje.

### Materijal

Izrađena je Kontrolna lista elemenata iz članka 53. ZPP koja se nalazi u primitku ovog dokumenta (Primitak H „Kontrolna lista za prethodno ispitivanje tužbe“). Ova Kontrolna lista omogućava sugu ili možda, u perspektivi osnaživanja ljudskih kapaciteta sudova, sudbenom službeniku ili drugom asistentu, da tužbu ispita odmah nakon njenog podnošenja i da na brz i lak način odluči može li se tužbeni zahtjev dostaviti tuženiku na odgovor. Formular je osmišljen tako da tek kada su sva polja potvrđeno označena, tužba se može dostaviti tuženiku na odgovor.

### **3.3.2. Formular za pripremanje pripremnog ročišta**

#### Problem

Drugi razlog za nedostatak procesne discipline i dugo trajanje parničnih postupaka u prvoj fazi postupka je, kako se čini, to što mnogi suci nisu dovoljno pripremljeni kada otvaraju pripremno ročište.

Na okruglim stolovima se stekao dojam da je pripremno ročište srce cjelokupnog postupka, važnije od glavne rasprave, barem kada je u pitanju učinkovitost, a posebno u smislu pravilnog i blagovremenog usmjeravanja toka postupka. Uostalom, na pripremnom ročištu se odlučuje koji će se dokazi izvesti na glavnoj raspravi, koliko svjedoka će biti saslušano, postoji li potreba za iskazom vještaka, te se donose druge odluke koje značajno utječu na dalji tijek postupka. Te odluke mogu znatno smanjiti trajanje postupka. Zbog toga je nužno provesti pravilnu pripremu prije zakazivanja pripremnog ročišta.

Prilikom pripreme, suci trebaju *filtrirati* spor, tako da ispitaju koje su činjenice relevantne u pogledu materijalnog prava, koje su sporne, a koje ne. Na taj način sudac si olakšava odluku o tome koje činjenice nije nužno dodatno potkrijepiti dokazima te, sukladno tome, odbaciti prijedloge strana za izvođenje dokaza o tim činjenicama. Sudac bi, također, mogao odlučivati o ograničavanju broja svjedoka koji će biti saslušani, ukoliko je predloženo mnoštvo dokaza, prema važnosti činjenica i prirodi spora. Ove odluke su ključne za sprečavanje konfuzije na glavnoj raspravi. Pravilna priprema može čak dovesti do zaključka da pripremno ročište nije uopće nužno (članak 76. ZPP) i da je moguće odmah zakazati ročište za glavnu raspravu. Nadalje, pripremno ročište je prigoda za strane da razjasne sve što je eventualno ostalo nejasno u tužbi ili odgovoru na tužbu (članak 78. stavak (2) ZPP).

Sudac se treba postaviti na način da potpuno vlada situacijom i da ga ne mogu iznenaditi ili omesti prijedlozi stranaka koji, u nekim slučajevima, imaju za cilj samo odgađanje, odnosno odlaganje ročišta. To je nužno izbjegavati kad god je to moguće.

#### Analiza

Pravilna priprema gotovo da i nije bila moguća na osnovu nepotpune i neuredne tužbe i odgovora na tužbu, zbog čega je izrađena, prethodno navedena, Kontrolna lista prema članku 53. ZPP.

Drugi razlog, kako se čini, je to što suci nisu odvajali dovoljno vremena da prouče spis predmeta i analiziraju tužbu. To se dešavalо, iako je na okruglom stolu zaključeno da svaka minuta ili sat koji sudac provede na pripremi za pripremno ročište donosi dvostruku ili čak trostruku uštedu vremena u ostatku postupka. Kada se u kasnijoj fazi PUEP II projekta radilo na tehnikama izrade sudbenih odluka, prepoznato je da se pravilnim pripremama i aktivnom provedbom pripremnog ročišta značajno doprinosi lakšoj i kraćoj izradi presude na kraju postupka.

### Materijal

Kao pomoć sucima da adekvatno i u što kraćem vremenu pripreme pripremno ročište, izrađen je formular za pripremu pripremnog ročišta, koji se nalazi u primitku (Primitak I „Plan pripremnog ročišta“). Ovaj formular daje strukturu koja, kada se popune svi dijelovi sukladno pripadajućim naputcima, sucu daje jasan pregled tužbe i činjenica iz tužbe koje je nužno utvrditi u pogledu materijalnog prava. Također, daje jasnu sliku o odgovoru na tužbu i koje činjenice se imaju dokazati da bi obrana bila uspješna, te koje su činjenice na obje strane sporne, a koje nisu. Pripremanje predmeta uz pomoć formulara ne samo da daje sucima koristan pregled predmeta na papiru, već im omogućava da započnu ročište dobro upoznati s predmetom i da se fokusiraju samo na ono što je bitno. To omogućava sucima da postavljaju prava pitanja i da budu aktivni suci.

### **3.3.3. Smjernice**

#### Problem

Usvajanjem ZPP 2003. godine napušteno je načelo materijalne istine i zamijenjeno je raspravnim načelom. Od tada je procesna istina na prvom mjestu, a granice spora su određene činjenicama koje stranke iznesu. Sud ne može uvoditi činjenice koje stranke nisu iznijele. Međutim, sud nije vezan prijedlozima stranaka u pogledu pravne analize. Sudac ne samo da treba aktivno razmišljati i uobičiti raspravu, povezujući predložene dokaze sa spornim činjenicama, radi izuzimanja dokaza o činjenicama koje nisu sporne ili bitne, nego sudac, također, tijekom cijelog postupka, treba biti aktivniji na smanjenju trajanja postupka, broja predmeta koje ima u radu i broja neriješenih predmeta.

Mada ZPP propisuje održavanje 2 ročišta po predmetu, u Sarajevu je projek održanih ročišta bio gotovo dvostruko veći, s odloženim ili odgođenim ročištima. Prosječno trajanje parničnog postupka je preko 700 dana po predmetu.<sup>8</sup> U nekim slučajevima suci nisu znali kako postupati po zahtjevima odvjetnika za odgodu, a nisu znali ni kako bi njihove kolege postupile ili su ranije postupale u sličnim situacijama. Isto važi i za način na koji suci postupaju s predloženim dokazima. Postupanje s različitim vrstama zastupnika u različitim vrstama tužbi proizvodilo je slične probleme. Takav način rada ostavlja odvjetnicima prostora da vrše pritisak na suce da donešu odluku u korist njihove stranke. Rezultat je da mnogi postupci neopravdano dugo traju.

#### Analiza

Suci u Sarajevu su zaključili da bi se mnogo postiglo kada bi se formulirala zajednička stajališta u svezi s procesnim pitanjima koja mogu prouzročiti kašnjenja u bilo kojoj fazi postupka. Iako ZPP ne predviđa razmjenu i primjenu zajedničkih stavova, ipak ih i ne zabranjuje. Ni razmjena mišljenja nije predviđena zakonom, ali isto tako nije ni zabranjena. Tako su nizozemski suci izradili određena pravila za procesna pitanja, koja inače i primjenjuju, osim ako konkretne okolnosti ne zahtijevaju odstupanje, i ta se pravila koriste posljednjih 20 godina i prihvaćena su od strane sudaca i odvjetnika.

Imajući na umu taj primjer, suci Općinskog suda u Sarajevu počele su razgovarati međusobno, kao i sa sucima Kantonalnog suda u Sarajevu o čimbenicima koji uzrokuju kašnjenja i odgode u njihovom svakodnevnom radu, te o tome kako pronaći zajednička rješenja za te probleme. Postupno su došli do zajedničkih zaključaka u svezi s raznim temama.

---

<sup>8</sup> Podatci od 31.5.2015. godine u završenim P-P predmetima u kojima je održano pripremno ročište i glavna rasprava.

### Materijal

Suci Općinskog suda su odlučili izraditi Smjernice za postupanje u parničnom postupku, koje bi sadržavale njihove zajedničke zaključke. Dokument se nalazi u Privitku J „Smjernice Općinskog suda u Sarajevu za postupanje u parničnom postupku“. Smjernice su predstavljene Regionalnoj odvjetničkoj komori Sarajevo u ožujku 2017. godine, objavljene na web-stranici suda, a zatim ih je počela primjenjivati većina sudaca. Na samom početku bilo je određenih kritika upućenih sudu u pogledu donošenja ovog dokumenta, međutim, postupno se većina odvjetnika navikla na Smjernice, te postupaju sukladno njima. Gotovo godinu dana kasnije, svi suci parničnog odjela, a i suci iz drugih odjela koriste te Smjernice u svome svakodnevnom radu.

U travnju 2018. godine obavljena je evaluacija Smjernica zajedno s Odvjetničkom komorom. Suci Općinskog suda smatraju Smjernice živim dokumentom te stalno razmišljaju i razgovaraju o načinima kako ih prilagoditi i proširiti.

U narednim fazama projekata, svi prvostupanjski ciljni sudovi su izradili i objavili vlastite smjernice. U privitku se nalazi usporedni pregled razlika u dokumentima različitih sudova („Privitak K „Usporedni pregled razlika u Smjernicama za postupanje u parničnom postupku“).

#### **3.3.4. Priručnik za izradu presuda**

##### Problem

Sudovi su istakli potrebu za poboljšanjem sadržaja njihovih odluka kako bi se smanjio broj ukinutih presuda.

##### Analiza

Presude se općenito nisu pisale na ujednačen i učinkovit način. Svi suci izrađuju svoje presude na način na koji su navikli, bez određene strukture ili logičkog slijeda. Time se nepotrebne informacije (npr. navođenje i kopiranje svih dokaza, bez obzira na njihovu relevantnost za odluku) unose u presudu, što otežava čitanje presude i analizu stvarnih razloga za njeno donošenje. Uz to, prave se nepotrebne greške u pravnoj analizi presuda jer se na početku presude ne navedu primjenjive odredbe materijalnog prava. Određenost u pogledu primjenjivih pravnih odredbi je ključna za cjelokupno obrazloženje i ocjenu dokaza. Slično tome, često nisu navedene ni relevantne nesporne činjenice, što čini osnovu spora nejasnim, kao i to koje sporne činjenice su relevantne i zahtijevaju analizu dodatnih dokaza.

##### Materijal

Suci Općinskog suda u Sarajevu su u suradnji sa sucima Kantonalnog suda u Sarajevu i sutkinjom Marijanom Omerčaušević s Vrhovnog suda FBiH izradili „Priručnik za izradu presuda u parničnom postupku“ (Privitak L).

Glavna svrha ovog Priručnika je da pomogne sucima prvostupanjskog suda u izradi presuda na ujednačen i učinkovitiji način. Priručnik, također, može biti korisno sredstvo za suce i prvostupanjskog i drugostupanjskog suda, za provjeru jesu li poduzeli sve korake koje sudac ima poduzeti. Time bi se smanjio broj ukinutih presuda te uštedjelo vrijeme svim sucima koji rade na predmetu.

Suci prvostupanjskog suda bi se mogli služiti Priručnikom ne samo prilikom izrade presude, nego to može biti koristan alat i kod pripreme za pripremno ročište. Može pomoći sugu da razvrsta i analizira informacije koje stranke u postupku imaju iznijeti. Na ovaj način se pripremno ročište može voditi na učinkovitiji način.

Pored toga, suci bi ga imali koristiti kao kontrolnu listu kada pregledaju presude svojih kolega. Priručnik je podijeljen na pet glavnih koraka sukladno s pet zahtjeva iz članka 191. ZPP. Korake je lako pratiti i za svaki korak Priručnik daje jasne naputke kako ih najbolje primijeniti.

### **3.4. Materijali općeg karaktera**

#### **3.4.1. Pravno mišljenje o smrti stranke**

##### Problem

Tijekom sastanaka sa sucima u Sarajevu, često se javljalo pitanje o utjecaju smrti stranke na postupak. Pokazalo se da utjecaj smrti stranke na postupak ovisi, između ostalog, o trenutku u kojem je sud izviješten o smrti stranke, kao i od toga kada je točno stranka preminula. To je povuklo za sobom pitanja kao što su: trebaju li se nasljednici pozivati ili se tužba ima smatrati povučenom? treba li postupak prekinuti, obustaviti ili riješiti na drugi način?

##### Analiza

Često se dešava da u slučaju smrti jedne od stranaka, sudac ne zna kako da postupi. Mnogo je prednosti ako se usvoje opći stavovi o ovom pitanju, jertada suci ne bi morali same pronalaziti rješenja za takve situacije. Suci bi time ostvarili uštede u vremenu. Pridržavanje jednog nedvosmislenog stava u sličnim stvarima doprinosi jasnoći i za strane u postupku. Nejasnoće i nedoumice mogu dovesti do neželenog i nepotrebnog odugovlačenja postupka.

##### Materijal

Suci Općinskog suda u Sarajevu odlučili su dvojbu u pogledu pravnih posljedica smrti stranke delegirati u postupku rješavanja spornog pravnog pitanja Vrhovnom суду Federacije BiH slijedom čega je Vrhovni sud Federacije BiH ovo pitanje konačno riješio odlukom broj 65 O P 535313 16 Spp od 23.09.2016. godine koja se nalazi u Privitku M „Odluka Vrhovnog суда Federacije BiH o smrti stranke“.<sup>9</sup>

#### **3.4.2. Najbolje prakse - upravljanje predmetima**

##### Problem

U okviru prvog okruglog stola u Sarajevu, sudionici su se bavili raznim mogućnostima za unapređenje procesne discipline i smanjenja trajanja parničnih postupaka. Ti problemi se dijelom javljaju zbog neblagovremenih ili neosnovanih zahtjeva odvjetnika za odlaganje ili odgodu ročišta te brojnih drugih razloga, pa je usvojen zaključak da bi bilo korisno izraditi smjernice za ujednačavanje odluka po tim zahtjevima.

Međutim, bilo je i drugih situacija za koje nije bilo moguće ili prikladno izraditi smjernice, ali su ipak predstavljale situacije u kojima suci različito postupaju u sličnim procesnim situacijama i istim zakonskim okvirima, uslijed čega je njihovo ponašanje nepredvidivo za stranke, te proizvodi

<sup>9</sup> Prema odluci Vrhovnog суда Federacije BiH, ukoliko smrt stranke nastupi prije podnošenja tužbe, radi se o neotklonjivom procesnom nedostatku pa se tužba podnesena protiv umrle osobe ima odbaciti. Pitanje je razmatrano i u okviru suradnje Općinskog i Osnovnog суда u Banjoj Luci, uz nazočnost sudaca Vrhovnog суда Republike Srpske, nakon čega je i Građanski odjel Vrhovnog суда Republike Srpske zauzeo stajalište o ovom pitanju. Stajališta Vrhovnog суда Republike Srpske i sudova iz Banje Luke razlikuju se od prethodno iznesenog, pa se ova okolnost može smatrati otklonjivim procesnim nedostatkom i tužba se treba vratiti na uređenje.

nedosljednu sudbenu praksu. Štaviše, suci su često bili u situacijama s kojima su teško izlazili na kraj, pokušavajući da riješe problem za koji su druge kolege već ranije našle praktično rješenje. To je, također, prouzročilo nepotrebna odlaganja.

Konkretno, kada je riječ o dokazima, bilo je mnogo učestalih situacija u kojima suci nisu znali kako da odluče ili su donosili različite odluke u sličnim situacijama. Naprimjer, kako postupiti s velikim količinama ili suvišnim prijedlogom dokaza, ili s dokazima za činjenice koje nisu sporne ili pravno relevantne, ili kada stranka predloži ogromnu količinu dodatnih dokaza, koje prethodno nije navela, u kasnoj fazi postupka, te slični procesni incidenti. Postoje li, osim odgode ročišta, druga rješenja? Nužno se osvrnuti i na pitanja kao što su redoslijed i prioritet dokaza, te pitanja kao što su: treba li dozvoliti pozivanje svjedoka u slučaju kada (relevantna i sporna) činjenica može biti utvrđena na osnovu dokumenata, kada je nužno vršiti uviđaj, kojim slučajevima je neophodno vještačenje, ili pitanja poput posljedica neodazivanja svjedoka na poziv jedne od strana.

Moguće je naći i mnoga druga procesna pitanja za koja ZPP ne nudi izravno, potpuno rješenje, te po kojima suci različito postupaju.

### Analiza

Sve gore navedene situacije su praktične prirode, a zajedničko im je to da unutar istog zakonskog okvira postoji više različitih rješenja, od kojih su neka učinkovitija od drugih, a da nije moguće ili nije prikladno donositi dodatna pravila. Glavni problem je što se ne razmjenjuju znanja i iskustva. Uostalom, ako okupite grupu sudaca da razgovaraju o praktičnom problemu, naći će se više različitih rješenja, od kojih će svako imati svoje prednosti, a barem jedno će se moći izabrati kao najprikladnije za većinu situacija. Jedan od problema je i to što su se takve rasprave veoma rijetko održavale, a rezultati su bili poznati samo sudionicima.

Dio rješenja se može pronaći u dijelu projekta koji se odnosi na upravljanje sudom: sudom je nužno upravljati na način koji podrazumijeva da su rukovodioci nadležni i odgovorni da osiguraju redovito održavanje rasprava koje za cilj imaju razmjenu znanja, praktičnih rješenja i iskustava. Međutim, još jedan aspekt je da se zabilježe rezultati i ishodi tih rasprava, te informacije podijele onima koji nisu sudjelovali, posebno sucima s manje iskustva.

### Materijal

Za taj posljednji aspekt, izrađene su tzv. Najbolje prakse (Privitak N „Najbolje prakse“). Najbolje prakse su namijenjene isključivo za internu upotrebu, unutar suda, za razliku od Smjernica, koje su dostavljene Odvjetničkoj komori, a najbolje se mogu definirati kao pisane preporuke o tome što je najbolje/najpraktičnije/najučinkovitije rješenje za određeni problem u većini situacija. Uglavnom se bave pitanjima koja se javljaju na ročištima, a koja je poželjno riješiti odmah.

Za razliku od zvaničnog akta, smjernica ili propisa, Najbolje prakse nemaju regulatornu strukturu – članak-po-članak, već su više narativnog i opisnog karaktera. Dakle, to nije pravni priručnik, nego je isključivo praktične prirode. Opisuje uobičajene načine postupanja i odstupanja od istih, na osnovu isprobanih metoda. Nisu obvezujuće, već predstavljaju preporuke i sredstvo za razmjenu znanja i iskustva. Promatrajući sam dokument, jasno je da se veliki broj pitanja može podvesti pod *najbolje prakse*. Mnoga se pitanja mogu dodati i razmijeniti među svim sudovima u BiH ako suci zajednički grade svoje znanje i iskustvo i odvoje vrijeme da to podijele s drugima.

Najbolje prakse:

1. Sadrže opis problema koji se često javlja, s veoma kratkim sažetkom pravnih odredbi u vezi s konkretnim problemom. Zatim, mogu sadržavati kraći opis mogućih rješenja i opcija, a na kraju je navedeno koje je rješenje, u većini slučajeva, optimalno i razlozi zbog kojih je tako.
2. Može ih izraditi bilo koja grupa sudaca koja se sastane da analizira svoj rad. To mogu biti samo dvoje ili troje kolega ili čitav tim, odjel, pa čak i cijeli sud.
3. Sabrane su u dokumentu koji se imaju smatrati živim dokumentom, koji se stalno razvija. Mogu i trebaju se mijenjati i dopunjavati kada god se za to ukaže potreba ili mogućnost.

S izradom Najboljih praksi, suci su dobili brza rješenja za mnoge praktične probleme koji se često javljaju. Osim ove očigledne prednosti, ne treba se podcijeniti ni vrijednost samog procesa izrade Najboljih praksi. Rad u grupama i razgovor o svim tim pitanjima, a posebno iznalaženje rješenja je od velike vrijednosti.

### **3.4.3. Memorandum o suradnji između prvostupanjskog i drugostupanjskog suda**

#### Problemi

Već na samom početku provedbe PUEP II projekta bilo je jasno da je nužno uključiti drugostupanjski sud da bi se postigli optimalni rezultati u smislu učinkovitosti prvostupanjskog suda. Isto važi i obrnuto. Stoga su održani okrugli stolovi na kojima su suci obaju sudova razgovarali o pitanjima koja su od zajedničkog interesa. Konkretno, ali ne isključivo, identificirani su sljedeći problemi/pitanja:

1. Nedosljednost sudbene prakse - različita vijeća drugostupanjskog suda su donosila različite odluke u sličnim predmetima. To je za posljedicu imalo da su čak presude koje su sukladne ranijim odlukama (vijeća) drugostupanjskog suda bivale ukinute, što je prouzročilo neizvjesnost u pogledu ishoda postupka.
2. Nedostatak procesne discipline na obama sudovima.
3. Žalbe na procesne odluke su rješavane jednako dugo kao i žalbe na presudu. Usljed toga, predmeti su čekali dugo vremena na odluku po žalbi na procesnu odluku i tek nakon te odluke su se vraćali prvostupanjskom судu radi nastavka postupka. U nekim predmetima stranke su čekale i po nekoliko godina nakon izjavljene žalbe. Tako su neki sporovi postajali stari i prije nego što meritum predmeta bude ispitana. Posljedica toga bili su dugotrajni, *razvučeni* postupci.
4. Suci prvostupanjskog suda smatrali su da su odluke drugostupanjskog suda o ukidanju presude nedovoljno jasne po pitanju faze u koju se ima vratiti postupak, tako da prvostupanjskom судu nije bilo jasno šta treba raditi u ponovljenom postupku.
5. Presude prvostupanjskog suda su često nedovoljno obrazložene, posebno u dijelu ocjene dokaza.

#### Analiza - moguća rješenja

S ciljem rješavanja tih problema, poduzete su sljedeće aktivnosti:

*Pitanje 1 riješeno je na sljedeći način:*

- a. U velikim grupama predmeta s istom ili sličnom činjeničnom i pravnom osnovnom, prvostupanjski sud može odrediti određene predmete u kojima je izjavljena žalba kao *pilot-predmet*. Rješavanjem ovih predmeta, drugostupanjski sud zauzima stajalište s kojim se slažu sva vijeća koja postupaju u tim vrstama predmeta, te se prvostupanjski sud može oslanjati na te odluke u sličnim stvarima.

Drugostupanjski sud je pristao donositi odluke u takvim predmetima u određenom vremenskom roku i objaviti ih, kako bi ih mogli koristiti svi suci i sudionici u parničnim postupcima.

- b. Objavljivanje sudbenih presuda u biltenu ili na web-stranici drugostupanjskog suda.
- c. Unapređenje interne komunikacije unutar svakog suda (kao što to potiču „pilot-predmeti“), s tim da je to nešto čime se ima baviti svaki sud pojedinačno, te nije izrijekom obuhvaćeno Memorandumom o suradnji.

Usvajanje i primjena Smjernica je važan korak za rješavanje *Pitanja 2.*<sup>10</sup>

*Pitanje 3* riješeno je označavanjem predmeta. Dogovoren je da prvostupanjski sud na odgovarajući, praktičan način, označi spise predmeta koje upućuje drugostupanjskom sudu po žalbi zbog procesnog pitanja<sup>11</sup>. Drugostupanjski sud je pristao dati prvenstvo tako označenim predmetima. Na ovaj način je postignuto značajno ubrzanje postupaka, da predmeti ne bi nepotrebno čekali zbog žalbe na (manje) procesne odluke.

*Pitanja 4 i 5* su riješena kroz:

- a. izobrazbu na temu izrade presuda (stavak 2.2.4),
- b. izradu i primjenu priručnika za izradu presuda.<sup>12</sup>

**Bitno:** Ni na jednom od zajedničkih sastanaka nije bilo riječi o pojedinačnim predmetima i sadržaju pojedinačnih sudbenih odluka. Diskutiralo se samo o općim metodama rada i organizacije.

#### Sadržaj Memoranduma o suradnji

Dva suda u Sarajevu su odlučila da zaključe Memorandum o suradnji, koji se nalazi u Privitku O „Memorandum o suradnji između Općinskog i Kantonalnog suda u Sarajevu“, kojim su dogovorili suradnju na sljedeće načine:

1. održavanje tromjesečnih sastanaka između predstavnika sudova kako bi radili na pitanjima od obostranog interesa, poput nove vrste predmeta, očekivanog priliva većeg broja određenih vrsta predmeta, nedosljednosti odluka u sličnim predmetima i slično;
2. objavljivanje odluka u biltenu i na web-stranici drugostupanjskog suda;
3. delegiranje pilot-predmeta od strane prvostupanjskog suda drugostupanjskom sudu u kojim će drugostupanjski sud donijeti odluku u dogovorenom roku (90 dana); odluke u tim predmetima je nužno objaviti, kako bi ih prvostupanjski sud mogao imati u vidu pri donošenju odluka u sličnim pravnim stvarima;
4. promidžba procesne discipline kroz svoje odluke i rad na tome da sudionici parničnog postupka prihvate takav način rada;
5. izgradnja poštivanja za autoritet suda i
6. postizanje povjerenja javnosti u rad pravosuđa kroz kvalitetu i dosljednost presuda.

<sup>10</sup> Vidjeti odjeljak 3.3.3. ovog dokumenta i Privitak J „Smjernice Općinskog suda u Sarajevu za postupanje u parničnom postupku“;

<sup>11</sup> U konkretnom slučaju uporabom samoljepljivih (*post-it*) žutih papirića na omotu spisa;

<sup>12</sup> Vidjeti još odjeljak 3.3.4. ovog dokumenta i Privitak L „Priručnik za izradu presuda“;

U narednim fazama projekata, svi ciljni sudovi su zaključili vlastite memorandume o suradnji. Ovaj dokument sadrži i usporedni pregled njihovih osnovnih razlika (Privitak P „Usporedni pregled razlika u memorandumima o suradnji“).

### **3.4.4. Dva predavanja profesorice Ruth de Bock<sup>13</sup>: *Dokazi i činjenice i Što čini presudu kvalitetnom?***

#### Problem

Tijekom PUEP II projekta postalo je jasno da se, općenito gledajući, ne posvećuje dovoljna pozornost analizi relevantnih i spornih činjenica koje iznose stranke, posebno u fazi pripremnog ročića, konkretnije sljedećim pitanjima: Koje su činjenice relevantne u smislu primjenjivog materijalnog prava? Koje su činjenice sporne? Za koje činjenice nisu potrebni (dodatni) dokazi? Koliko i koji svjedoci će se pozvati? Je li neophodno vještačenje?

Prema tome, opet općenito gledajući, ročića za glavnu raspravu nisu bila najučinkovitija, a kasnije bi u presudama često izostalo dovoljno obrazloženje činjenica i ocjena dokaza.

#### Analiza - moguće rješenje

Odlučeno je da se pozove vodeći, ugledni stručnjak, profesorica Ruth de Bock, da održi dva predavanja u okviru drugog okruglog stola u Sarajevu.

Njeno prvo predavanje bilo je na temu *Dokazi i činjenice*. Na tom predavanju, profesorica De Bock je objasnila proces analize činjenica koje dostave stranke, važnost tog procesa za učinkovit parnični postupak i tehnike odlučivanja o dokazima.

Drugo predavanje je bilo na temu *Što čini presudu kvalitetnom?* Na tom predavanju profesorica De Bock je objasnila da se kvaliteta sudske presude sagledava kroz tri elementa:

1. stručnost
2. pravednost
3. učinkovitost.

Profesorica De Bock je detaljno objasnila različite aspekte kvaliteta sudske presude.

#### Materijal

Tekst dvaju predavanja koja je održala profesorica De Bock na okruglom stolu, nalazi se u Privitku R „Dokazi i činjenice“ i Privitku S „Što čini presudu kvalitetnom“.

### **3.4.5. Lista pitanja Općinskog suda u Tuzli**

Kompilacija materijala, također, uključuje i jedan rezultat PUEP II projekta. U periodu održavanja sastanaka između sudaca Općinskog i Kantonalnog suda u Tuzli s projektnim timom, sudi Općinskog suda pripremili su listu pitanja za članove projektnog tima, kako bi usporedili pravila i način rada u Nizozemskoj i BiH. Nizozemski članovi projektnog tima su ponudili odgovore na ova pitanja.

---

<sup>13</sup> Profesorica privatnog prava na Pravnom fakultetu Sveučilišta u Amsterdamu i generalna pravozastupnica pred Vrhovnim sudom Nizozemske;

Odgovori i razlike u praksi između dviju država potakle su raspravu o razlozima takvog postupanja na sastancima održanim, kako sa sudovima u Tuzli, tako i s drugim sudovima.

Lista pitanja uključena je u ovaj dokument (Pravitak T "Lista pitanja Općinskog suda u Tuzli"), zbog toga što bolje razumijevanje pozadine sugovornika omogućava raspravu. Također, opisane prakse mogu potaknuti razmišljanje o tome da li ih je moguće primijeniti na neki način.



*Rad na upravljanju predmetima, Općinski i Kantonalni sud u Sarajevu (PUEP II projekat)*

## 4. UČENJE OD KOLEGA

### 4.1. Uvod

Tijekom PUEP II projekta, korišteno je nekoliko vrsta učenja od kolega, da bi se sudionicima približili suradnja i novoizrađeni alati i materijali. Ovo poglavlje opisuje tri metode učenja od kolega: simulaciju suđenja, mentorske grupe i bilateralnu interviziju.

### 4.2. Simulacija suđenja - uspostava novog upravljanja predmetima

#### 4.2.1. Metoda rada

Simulacija suđenja je praktična vježba koju izvode suci, pri čemu se simulira ročište na sudu. Sudac sudi u jednom ili više predmeta, po mogućnosti stvarnih, anonimiziranih predmeta. Drugi suci preuzimaju uloge stranaka i njihovih zastupnika.

Tu je i moderator koji promatra postupak. Moderator može zaustaviti simulaciju radi iznošenja opežanja, navođenja drugih mogućnosti za postupanje i davanje mišljenja. Moderator može biti, naprimjer, sudac višega suda.

#### 4.2.2. Zašto organizirati simulaciju suđenja?

Za vrijeme jedne studijske posjete Amsterdamu, uvidjelo se da bi simulacija suđenja mogla biti koristan način za demonstraciju kako koristiti sve različite materijale u praksi, te demonstraciju kako se ti materijali koriste zajedno. Simulacija suđenja se može, naprimjer, koristiti za vježbu primjene obrasca za pripremu pripremnog ročišta. Dalje, svi sudionici mogu vježbati različite vještine, te je simulacija prigoda za razmjenu (najboljih) praksi. Vještine koje se mogu vježbati moguće su biti, naprimjer, kako postavljati pitanja strankama i kako dati kvalitetno mišljenje kolegama. Prakse koje se mogu detaljnije vježbati moguće su biti: kako sudac može preuzeti kontrolu nad raspravom i postupkom, kako postupiti s nerelevantnim temama i kako odlučiti o različitim zahtjevima strana, kao što je odluka o zahtjevu za odlaganje na osnovu Smjernica.

#### 4.2.3. Što se postiže simulacijom suđenja?

Cilj simulacije suđenja jest da se stekne slika o tome kako pravilna priprema i učinkovito vođenje rasprave mogu dovesti do obrazložene odluke, lakše izrade i kraće presude. Sve zajedno će dovesti do veće učinkovitosti ukupnog postupka.

### 4.3. Mentorske grupe

#### 4.3.1. Uvod

Mentorske grupe su osnovane u kasnijim fazama PUEP II projekta. Prepoznato je i to da je izrada materijala u suradnji s kolegama iz Sarajeva bila jedan korak, ali da je potpuno drugi korak navikavanje na novi način rada. Cilj ovih mentorskih grupa je, prema tome, bio da pruže potporu súcima u procesu pretakanja teorije različitih materijala navedenih u ovoj komplikaciji u praksi njihovog svakodnevnog rada. Ideja ovih mentorskih grupa bila je da se suci okupe radi interakcije

i otvorene razmjene iskustava s novim načinom rada. Problem na koji smo mi naišli pri tome jeste da su suci Općinskog suda u Sarajevu navikli da, uglavnom, rade samostalno i imali su malo ili nimalo iskustva s otvorenom razmjenom ideja s kolegama. Izgleda da je postojala tendencija da se radije konzultiraju zakoni ili osobe od autoriteta za ideje o tome kako rješavati predmete ili kako pisati presude. Naš cilj je bio da sucima ukažemo na njihova diskreciona ovlaštenja i pomognemo u pronalaženju njihove neovisnosti unutar struke.

#### **4.3.2. Metoda rada**

Svi suci Općinskog suda u Sarajevu, iz odjela koji su sudjelovali u projektu, podijeljeni su u grupe sa po najviše 10-12 pojedinaca.

Tijekom posjete ekspertnog tima održani su i sastanci različitih grupa.

Najmanje dva člana ekspertnog tima bila su prisutna u ulozi moderatora koji predsjedavaju sastankom. Moderatori su pripremili teme za raspravu. Izbor tema se temeljio na tome gdje je postojala najveća žurnost u okviru projekta. Naprimjer, ako je nekad bilo relevantno podsjećati suce da primjenjuju Smjernice, tema grupnog sastanka bio bi aspekt Smjernica. Nakon usvajanja Priručnika za izradu presuda, odabran je kao tema za razgovor.

Osim same teme, moderatori su pripremili konkretna pitanja koja su postavljali svakom pojedincu koji učestvuje u svakoj mentorskoj grupi. Ovdje je bio cilj da se pripreme takva pitanja koja će navesti članove tima da daju osvrt na odabranu temu u svojim odgovorima. Teorija ove metode rada je da svako dobije prigodu dati svoj osvrt na odabranu temu, te obvezu da, bez prekidanja, slušaju svoje kolege iz tima i njihov osvrt prije početka rasprave na tu temu.

#### **4.3.3. Rezultati**

Teško je kvantificirati rezultate kada se radi o ovakvim procesima. Mada, ukupno gledajući, članovi ekspertnog tima bili su prilično zadovoljni načinom na koji se odvijala komunikacija među članovima grupe. U početku je bilo teško navesti ljudi da uopće govore i mnogo odgovora na postavljena pitanja nije se odnosilo na zadanu temu. Odgovori su bili uopćeni, teoretski i ne toliko zasnovani na vlastitim iskustvima u radu na materijalima. Na nekoliko zadnjih sastanaka mentorskih grupa, primjetili smo više otvorenosti o tome i više spremnosti da slušaju jedni druge. Nekoliko puta smo svjedočili tome da su članovi mentorskih grupa pronašli konkretna rješenja za konkretnе probleme zahvaljujući tim raspravama.

#### **4.3.4. Preduvjeti za uspjeh**

Da bi mentorske grupe funkcionirale, najbitnija je nazočnost *svih* sudaca, ne samo onih koji su aktivni u projektu. Također je važno odvojiti vrijeme i za ove sastanke i za najmanje još tri sastanka u periodu od 6 mjeseci.

### **4.4. Bilateralna intervizija**

#### **4.4.1. Uvod**

Jedan od glavnih ciljeva PUEP II projekta bio je da se suci potaknu na bližu suradnju. Utisci na početku projektnih aktivnosti ukazivali su da postoji veoma malo komunikacije među kolegama o tome kako suci vode svoja ročišta, pišu presude i donose odluke.

#### **4.4.2. Metoda rada**

Ideja je jednostavna, jedan sudac nazoči ročištu drugog suca ili pročita presudu drugog suca i nakon toga da svoje mišljenje o tome. Ono što je teško jeste vrsta mišljenja koje se daje. Učenje od kolega ne podrazumijeva izričito da jedan kolega govori drugom kako da radi svoj posao. Zamišljeno je da potakne otvorenu razmjenu ideja i najboljih praksi. Za najučinkovitije rezultate, idealno bi bilo da mišljenje sadrži činjenična zapažanja. Naprimjer, sudac može reći drugom sucu da je primijetio tijekom ročišta da kolega nije postavio nijedno pitanje strankama ili da je kolega dozvolio odlaganje bez dovoljno dobrog razloga. Umjesto da govori kolegi što je trebao uraditi, sudac koji daje mišljenje može kolegu pitati za razloge kojima se on rukovodio. Ta rasprava je zamišljena na način da oba sudionika mogu doprinijeti rješavanju određene situacije.

#### **4.4.3. Rezultati**

Učenje od kolega i stručna analiza još uvijek su u začetku u sudovima u Sarajevu. Međutim, tijekom provedbe aktivnosti uočeno je da određeni broj sudaca čita presude svojih kolega, kao i da nazoči ročištima kolega. Također, zbog lekcija naučenih kroz druge oblasti ovog projekta (upravljanje sudom), suci u Sarajevu se kontinuirano približavaju tome da jedni drugima daju mišljenje bez primjesa kritike.

#### **4.4.4. Preduvjeti za uspjeh**

Uvođenje metode učenja od kolega obično se ne preporučuje u ranim fazama projekta. Za uspjeh je nužno da se suci prethodno upoznaju s materijalima i nauče malo o tome kako da jedni drugima otvoreno daju mišljenje bez kritike. Važno je da se mišljenje daje na neutralan način, na osnovu zapažanja o ponašanju, a ne na kritici o radu drugog suca.

Osim toga, presudno je da se to radi diskretno, što podrazumijeva da se potrebna zapažanja i mišljenje ne prenose šefu odjela ili predsjedniku suda. To bi sputavalo otvorenost i neku vrstu eksperimentalne promjene ponašanja. Nazočnost ročištima treba biti obostrana, a aspekti učenja su davanje mišljenja, kao i promatranje stila i pristupa drugog kolege.<sup>14</sup>

---

<sup>14</sup> Vidjeti više u Privitku C „Učinkovito davanje i prihvaćanje mišljenja“.

## 5. ZAKLJUČCI

Ovaj dokument nudi alate i materijale za unapređenje učinkovitosti i kvalitete pravosuđa, koje su u okviru PUEP II projekta razvili suci Općinskog suda i Kantonalnog suda u Sarajevu uz potporu Vrhovnog suda Federacije BiH i projektnog tima, a koji su dalje modificirani sukladno potrebama drugih ciljnih sudova PUEP II i IJQ projekata.

Dokument je namijenjen za uporabu u drugim sudovima u BiH i da omogući VSTV-u BiH i predsjednicima sudova da ostvare iste rezultate i prilagode materijale potrebama u svojim sudovima.

Od presudnog je značaja osigurati da se ostvareni rezultati dalje razvijaju i učine održivim, što će ovisiti o svim sudionicima projekta, koji sada primjenjuju rezultate i koji su promjenili svoj način rada. Oni će proširiti to novo poimanje njihovog profesionalnog rada i podijeliti ga s drugim sucima u državi.

No, postoje i zamke. Glavna zamka leži u pokušaju da se radi previše brzo i previše učinkovito. Mislti da će profesionalci automatski prihvati sve što je stavljen na papir je iluzorno. Neće. Profesionalce je nužno uvjeriti ili barem informirati o promjenama i moraju shvatiti koji su osnovni razlozi za to. Ako je moguće, njih treba uključiti u proces donošenja odluka i dati im prigodu da raspravljaju o promjenama koje se uvode.

Pridobiti nečiju posvećenost je proces i to je u potpunosti vezano za mentalitet. Proces počinje od svijesti o položaju koji suci imaju u društvu i shvaćanja da svako poboljšanje počinje od nas samih. Stoga, uvijek nađite vremena da uložite u ljude i pokušajte se povezati s njima. Oni su kapital pravosuđa.

### Projektни tim

Sudbeno vijeće Nizozemske/Okružni sud u Amsterdamu: Esther de Rooij, Ronald van Harmelen, Heleen Hoogeveen, Mirjam van der Kaay, Ole Jan van Leeuwen, Katja Rombouts, Tjepco van Voorst Vader, Renée Vrugt, Irene Konings, Marcia de Vries, Ritsaert Mulderije, Judith Boeree, Halil Akbuz, Bob Corstens, Marina Pier, Jacqueline Sumer, Nienke Hersbach, Alice van Kooten, Lotte van Diepen, Simone Lanting, Chantal Pol, Nataša Lovre i Rianne Wientjes.

Sudbena administracija Norveške: Wiggo Storhaug Larssen.

### Potpore:

Projektni tim VSTV-a: Ana Bilić Andrijanić, Kenan Ališah, Vesna Pirija, Ehlimana Međić i Demirel Delić.

# **PRIVITAK A „KAKO SAČINITI PLAN RADA I KOMUNIKACIJE U TIMU“**

## **1. Komunikacija: Što? Kada? Tko? i Kako?**

Utvrđite teme o kojima će se razgovarati na sastanku tima:

*Što?*

- integritet
- položaj suca u društvu
- kvaliteta
- ponašanje na ročištu
- duljina trajanja
- radni procesi
- ciljevi u pogledu rada na predmetima
- suradnja s uposlenima
- razgovori sa sucima u vezi s ocjenom rezultata rada.

*Kada?*

- sazivanje sastanaka tima i drugih sastanaka: koliko često?

*Tko?*

- članovi tima na sastancima tima
- manje grupe
- bilateralno
- uposleni
- predsjednik suda.

*Kako?*

- napismeno
- osobno
- u posebnim prigodama
- sastanci
- bilateralno.

Unesite tekst ovdje

## 2. Kvaliteta

Utvrđite ciljeve u pogledu kvalitete i učinkovitosti koje je nužno ostvariti do kraja (godine)...  
Utvrđite (3) mјere za unapređenje: što je neophodno kako bi se unaprijedila kvaliteta?

Unesite tekst ovdje:

Utvrđite:

*Koje* ciljeve je nužno ostvariti do kraja (godine)?

*Tko* će poduzeti mјere (potencijalni predsjednici odjela i drugi članovi tima, predsjednik suda, drugi predsjednici odjela)?

*Kako* (Timski rad, manje grupe, u konzultaciji s članovima tima, metode rada?) Izgradite osjećaj pripadništva s članovima vašeg tima. Kako angažirati članove tima?

Unesite tekst ovdje:

## 3. Kvantitet

Utvrđite ciljeve u pogledu kvantiteta i rezultata: broj riješenih predmeta, zaostatak.

Unesite tekst ovdje:

## **PRIVITAK B „GRUPNA INTERVIZIJA“**

### **1. Polazne točke**

- Intervizija je proces povjerljive suradnje između 6 osoba (maksimalno 8).
- Intervizija stvara uvjete za ostvarenje potpore među kolegama na poslu uporabom metode intervizije.
- Intervizija dovodi do osvrta i dalje profesionalizacije.
- Svrha intervizije je osiguranje profesionalizma u najvećoj mogućoj mjeri, te da se omogući uživljavanje u procesu izvršavanja zadataka.

### **2. Ciljevi**

Nakon intervizije:

- Sudionici mogu iz različitih uglova pristupiti rješavanju pitanja vezanih za radne zadatke.
- Sudionici mogu na različite načine rješavati profesionalne (i moralne) dvojbe, pitanja, te problematične situacije na poslu.
- Sudionici mogu kombinirati racionalan i objektivan pristup s intuitivnim i pristupom koji koristi osjećanja.
- Sudionici mogu nastaviti samostalno s intervizijom.

### **3. Sredstva**

Najvažnije sredstvo intervizije je postavljanje pitanja. Ovo zahtijeva otvorenost i poštivanje svih sudionika jer nema jednostavnijeg problema od problema druge osobe. Mi brzo donosimo vlastiti sud, ali intervizija zahtijeva od osoba da ostave po strani vlastita tumačenja i prepostavke, kako bi mogli zajedničkim snagama krenuti u istraživanje.

Tijekom intervizije, neko predstavlja problem, a drugi sudionici „postavljaju pitanja“ toj osobi u svezi s tim problemom. Na taj način, osoba koja predstavlja problem dijeli s drugim sudionicima svoja razmišljanja i osjećanja u svezi s tim problemom.

Ostali sudionici nastavljaju s postavljanjem pitanja, čime stvaraju sliku o tom problemu.

Nakon što su sudionici prikupili dovoljno informacija, stvorena je nova situacija:

- Sudionici su stekli sliku problema onakvu kakvim ga doživjava osoba koja o njemu govori, na osnovu informacija koje su dobili, a ne na osnovu vlastitih prepostavki.
- Odgovaranjem na pitanja, osoba koja govori o problemu, također, stječe uvid u problem. Drugačiji odnos prema problemu javlja se kroz odgovore na pitanja i dalju razradu situacije. Naprimjer, različito viđenje vlastite uloge ili pristupa.

### **4. Metoda rada**

Preporučuje se metoda razgovora o slučaju. Ova metoda je učinkovitija i pogodnija za grupu koja se upoznaje s intervizijom.

Slučajevi koji se koriste tijekom intervizije moraju zadovoljavati određene uvjete:

- Oni su se desili. Hipotetički slučajevi ne funkcioniraju dobro u interviziji; učinci učenja počivaju na činjenici da smo blizu realnosti.
- Vezani su za posao.
- Nedavno su se desili. Ako se nešto davno desilo, obično je percepcija realnosti osobe koja govori o problemu pretrpjela neke promjene, što otežava proces davanja adekvatnih odgovora.

#### *Procedura za razgovor*

- Svaka osoba spomene problem o kojem bi željela govoriti.
- Grupa pravi izbor predstavljenih problema.
- Osoba koja predstavlja problem ukratko opisuje taj problem, te svoja rješenja (bez obzira da li su ona ugrađena u praksu ili ne) drži za sebe.
- Članovi grupe uzimaju bilješke.
- Članovi grupe postavljaju pitanja u svrhu daljih objašnjenja.
- Grupa ili pojedinačni članovi rade zajedničku ili pojedinačnu analizu situacije.
- Grupa ili pojedinačni članovi formuliraju zajedničko ili pojedinačno viđenje situacije.
- Osoba koja predstavlja problem govori o svom pristupu.
- Vodi se rasprava.
- Donose se zaključci i daje se ocjena.

#### *Ocjena i akcioni plan*

Tijekom završne faze, sudionici razgovaraju o tome što su naučili. Čini se kao da je samo osoba koja je predstavila problem nešto naučila, ali svi sudionici mogu nešto naučiti iz ovakvog pristupa rješavanju problema. Zato svi zapisuju za sebe:

- Što sam naučio/la na ovom sastanku? Je li bilo dovoljno/manje nego što sam očekivao/la?
- Što mislim i što osjećam o ovom procesu? Što je bilo dobro, a što ne?

Na kraju sastanka, sudionici se dogovaraju o određenim stvarima za naredni sastanak intervizije.

# **PRIVITAK C „UČINKOVITO DAVANJE I PRIHVAĆANJE POVRATNIH INFORMACIJA“**

Učinkovito davanje mišljenja je ono mišljenje koje se sasluša, shvati i prihvati. Razvijte svoje vještine davanja mišljenja primjenom sljedećih nekoliko pravila i uskoro ćete uvidjeti da ste mnogo učinkovitiji.

## **1. DAVANJE MIŠLJENJA**

### **1.1. Dobro se pripremite**

Razmislite o tome što ćete reći i kako.

### **1.2. Izaberite dobar trenutak i pravo mjesto**

Postoje trenutci kada se ljudi osjećaju otvorenim za tuđe mišljenje i trenutci kada to nije slučaj. Pazite na emocije i osjećanja drugih. To će vam pomoći da odaberete pogodan momenat. Naprimjer, ljutita osoba neće željeti da prihvati mišljenje, čak iako je vješto dato. Sačekajte da se malo smiri.

### **1.3. Iznosite mišljenje u prvom licu.**

Umjesto da kažete: ti si uradio to i to, recite: ja sam primijetio da...

### **1.4. Navedite samo ponašanje koje se može promijeniti**

Najvažnije pravilo kod davanja mišljenja je da zapamtite da vi ne komentirate nečiji tip ličnosti ili u što netko vjeruje ili što cijeni. Vi samo komentirate ponašanje te osobe, ponašanje koje se može promijeniti.

### **1.5. Budite precizni i konkretni**

Dajite primjere. Sjetite se konkretnih prigoda i konkretnih ponašanja i naglasite točno što je ta osoba uradila i kako ste se vi zbog toga osjećali. Što konkretnije – to bolje, jer je puno lakše slušati o konkretnoj situaciji nego o nečemu što se *stalno dešava*.

### **1.6. Navedite posljedice ponašanja te osobe (na vas osobno ili na instituciju)**

Davanje mišljenja, kao odraz vlastitog uvjerenja, čini mnogo lakšim primatelju da ga sasluša i prihvati, čak i kada dajete negativno mišljenje. Ovim pristupom nitko nikoga ne okrivljuje, te je, stoga, mnogo prihvatljiviji.

### **1.7. Mišljenje mora biti blagovremeno**

Nije dobro govoriti nekome o nečemu što vas je uvrijedilo ili usrećilo prije šest mjeseci. Mišljenje se mora dati blagovremeno, što znači dok se još uvijek svi sjećaju što se desilo. Ako imate potrebu nekome dati svoje mišljenje, onda jednostavno to i uradite.

### **1.8. Dajte drugome priliku da iskaže svoju reakciju ili viziju.**

I pažljivo slušajte.

### **1.9. Vodite računa i budite svjesni neverbalnog ponašanja.**

Završite s jasnim dogovorom (SMART).

SMART = **S**pecific (konkretno) - **M**easurable (mjerljivo) - **A**cceptable (prihvatljivo) - **R**ealistic (realno) - **T**ime framed (blagovremeno);

## **2. PRIHVAĆANJE MIŠLJENJA**

Također je važno razmisliti o vještinama koje su vam potrebne za prihvaćanje mišljenja, posebno ako je to nešto što ne želite čuti i to ne samo zato što nisu svi vješti za davanje mišljenja.

### **2.1. Zauzmite otvoren stav i izbjegavajte obrambene reakcije**

Da biste čuli nečije mišljenje, morate ga saslušati. Nemojte misliti o tome što ćete odgovoriti. Slušajte. Obratite pozornost i na neverbalnu komunikaciju. Također, osluškujte i ono što kolega ne izgovara.

### **2.2. Postavite dodatna pitanja kada vam nešto nije jasno.**

Pobrinite se da potpuno shvatite sve nijanse onoga što vam druga osoba govori i izbjegnjite nesporazum. Koristite različite vrste pitanja da razjasnите situaciju i da provjerite vaše shvaćanje, uključujući i emocije.

Možete npr. reći:

“Znači, kad si mi rekao..., znači li to da si mislio... i osjećao...?”

“Jesam li ja pravilno shvatio, kada sam ja uradio..., ti si osjetio...?”

Pobrinite se da vaš osvrt i pitanja budu fokusirani na ponašanje, ne na ličnost. Čak i ako se mišljenje daje na drugoj razini, vi uvijek možete vratiti razgovor na razinu ponašanja i pomoći osobi koja daje mišljenje da se usredotoči na tu razinu.

### **2.3. Budite jasni kada se slažete/ne slažete**

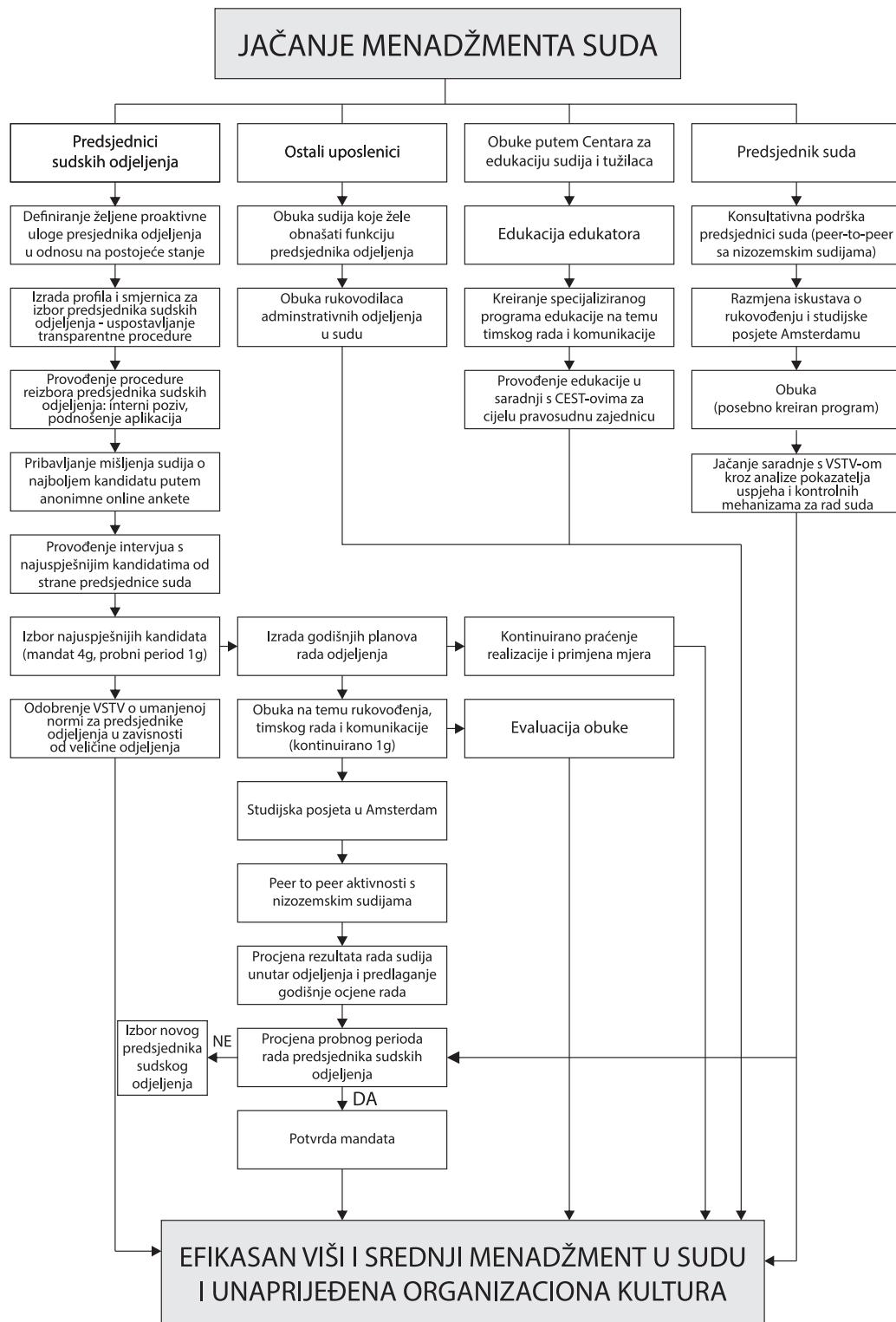
Morate biti svjesni svojih emocija (samosvijest) i biti sposobni da ih kontrolirate tako da, čak iako mišljenje prouzrokuje emotivnu reakciju, možete to kontrolirati.

### **2.4. Postavite se tako da je važno pronaći rješenja i surađivati; završite s jasnim dogovorom.**

Zahvalite se osobi koja vam je dala svoje mišljenje. Razmislite o tom mišljenju i odlučite kako da, ako uopće to želite, postupite sukladno njemu.

# PRIVITAK D „MAPIRANJE PROCESA – UPRAVLJANJE SUDOM“

## MAPIRANJE PROCESA PROJEKTNA AKTIVNOST “UPRAVLJANJE SUDOM” (PUEP II)



# **PRIVITAK E „SMJERNICE ZA IMENOVANJE PREDSJEDNIKA SUDBENIH ODJELA“**

## **Sadržaj:**

1. Svrha donošenja Smjernica

2. Procedura imenovanja predsjednika sudbenih odjela

    2.1. Profil predsjednika sudbenog odjela

    2.2. Interni poziv i podnošenje prijava

    2.3. Mišljenje sudaca sudbenog odjela

    2.4. Provedba intervjeta i izbor najuspješnijeg kandidata

    2.5. Imenovanje predsjednika sudbenog odjela i trajanje mandata

    2.6. Norma predsjednika sudbenog odjela

3. Prilozi

    3.1. Privitak 1 - Vještine predsjednika sudbenog odjela

    3.2. Privitak 2 - Upitnik za provedbu anonimne ankete

## **1. Svrha donošenja Smjernica**

Smjernice za imenovanje predsjednika sudbenih odjela (u daljem tekstu: Smjernice) predstavljaju set preporuka, namijenjenih predsjednicima sudova u Bosni i Hercegovini, čija je zadaća uspostava jasnog, objektivnog i transparentnog procesa imenovanja predsjednika sudbenih odjela, te određivanje uvjeta i vještina koje bi predsjednik sudbenog odjela imao ispunjavati, odnosno posjedovati, kako bi pravilno odgovorio izazovima i zahtjevima pozicije.

Smjernice se donose radi ostvarenja sljedećih ciljeva:

- a) Osiguranje ispunjenja dužnosti predsjednika sudbenih odjela, propisanih člankom 17. Pravilnika o unutrašnjem sudbenom poslovanju<sup>15</sup>,
- b) Osnaživanje uloge i odgovornosti predsjednika sudbenih odjela, posebno u kontekstu organizacije i rukovođenja radom sudbenog odjela, kao jednog od elemenata ocjene rada predsjednika sudbenih odjela, a kako je određeno Kriterijima za ocjenjivanje rada predsjednika sudova i predsjednika sudbenih odjela u Bosni i Hercegovini,
- c) Otklanjanje faktora rizika prilikom izbora rukovoditelja odjela, koji je istaknut u planovima integriteta pravosudnih institucija Bosne i Hercegovine, a koji se ogleda u nepostojanju propisa koji sadrže jasne i objektivne kriterije i procedure za izbor rukovoditelja odjela,
- d) Primjena rezultata Projekta unapređenja efikasnosti pravosuđa II, provedenog od strane Visokog sudbenog i tužiteljskog vijeća Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: Vijeće) koji se, između ostalog, ogledaju i u učinkovitijem upravljanju sudom, kroz razvijanje i osnaživanje proaktivnog angažmana i menadžerske uloge predsjednika sudbenih odjela.

Smjernice se mogu primjenjivati u svim općinskim, osnovnim, kantonalnim, okružnim i okružnim privrednim sudovima u Bosni i Hercegovini, Višem privrednom суду u Banjoj Luci, Osnovnom суду Brčko distrikta BiH i Apelacijskom суду Brčko distrikta BiH, Vrhovnom суду Federacije Bosne i Hercegovine i Vrhovnom суду Republike Srpske, ukoliko su u istim formirani sudbeni odjeli.

Gramatička terminologija korištenja muškog i ženskog roda u ovim Smjernicama uključuje oba roda.

## **2. Procedura imenovanja predsjednika sudbenih odjeljenja**

### **2.1. Profil predsjednika sudbenog odjela**

Predsjednik sudbenog odjela treba biti sudac:

- Koji ima najmanje tri godine radnog iskustva na položaju suca,
- Za kojeg je, u posljednje tri ocjene rada prije stupanja na funkciju predsjednika sudbenog odjela, utvrđeno da funkciju obavlja uspješno ili izuzetno,
- Protiv kojeg, u posljednje tri godine prije stupanja na funkciju predsjednika sudbenog odjela, nisu izrečene stegovne mjere,
- Koji posjeduje sljedeće vještine: komunikacijske vještine, spremnost na suradnju, usmjerenost na rezultate i inovativnost, smisao za rukovođenje, te proaktivan stav, kako je to detaljno opisano u Pravitu 1 Smjernica.

<sup>15</sup> Pravilnik o unutarnjem sudskom poslovanju („Službeni glasnik BiH“, broj 66/12, 40/14, 54/17, 60/17 i 30/18) i Pravilnik o unutrašnjem sudskom poslovanju („Službeni glasnik RS“, broj 09/14, 71/17 i 67/18).

## **2.2. Interni poziv i podnošenje prijava**

Predsjednik suda upućuje interni poziv svim sucima da se prijave za mjesto predsjednika sudbenog odjela, u kojem obvezno navodi:

- a. Uvjete koje predsjednik sudbenog odjela treba ispunjavati, a kako je to određeno odjeljkom 2.1. Smjernica;
- b. Način podnošenja prijava;
- c. Rok za podnošenje prijava;
- d. Sadržina prijava, kako je to određeno sljedećim stavom ovog odjeljka.

Prijave za predsjednika sudbenog odjela obvezno sadrže:

- a. Navođenje sudbenog odjela za koje se kandidat prijavljuje;
- b. Prijedlog programa rada sudbenog odjela, te prijedlog ciljeva (viđenje timskog rada, poboljšanja koja se predlažu, način rada sudbenog odjela koji se predlaže, ciljevi odjela u okviru perioda mandata), kao i vlastito viđenje uloge predsjednika sudbenog odjela (očekivanja i obveze).

## **2.3. Mišljenje sudaca sudbenog odjela**

S ciljem utvrđivanja potencijalnih kandidata za predsjednika sudbenog odjela, te unapređenja transparentnosti pri njihovom imenovanju, predsjednik suda može provesti anonimnu anketu među sucima sudbenog odjela.

Anonimna anketa se provodi putem upitnika koji je dat u Prvitu 2 Smjernica. Ukoliko to smatra svrshodnim, predsjednik suda može upitnikom obuhvatiti i druga važna pitanja.

Mišljenje sudaca sudbenog odjela, pribavljeno putem anonimne ankete, ima konzultativni karakter.

## **2..4. Provedba intervjeta i izbor najuspješnijeg kandidata**

Predsjednik suda provodi intervju sa svim kandidatima, koji su dostavili uredne prijave, sukladno odjeljku 2.2. Smjernica, te koji ispunjavaju uvjete iz odjeljka 2.1. Smjernica.

Predsjednik suda bira najuspješnijeg kandidata na osnovu:

- a. Ishoda intervjeta;
- b. Konzultativnog mišljenja sudaca sudbenog odjela, pribavljenog sukladno odjeljku 2.3. Smjernica;
- c. Stupnja ispunjenja uvjeta, propisanih odjeljkom 2.1. Smjernica.

Izuzetno, predsjednik suda može odrediti predsjednika sudbenog odjela bez provedbe intervjeta, u sljedećim slučajevima:

- a) Ako nije zaprimljena nijedna prijava za mjesto predsjednika sudbenog odjela;
- b) Ako su zaprimljene isključivo nepotpune i/ili neblagovremene prijave;
- c) Ako su zaprimljene isključivo prijave kandidata koji ne ispunjavaju uvjete, propisane odjeljkom 2.1. Smjernica.

Predsjednik suda može pribaviti mišljenje sudaca sudbenog odjela, sukladno odjeljku 2.3. Smjernica i u slučaju određivanja predsjednika sudbenog odjela bez provedbe intervjeta.

## **2.5. Imenovanje predsjednika sudbenog odjela i trajanje mandata**

Predsjednik sudbenog odjela imenuje se na mandat od godinu dana.

Po isteku mandata predsjednika sudbenog odjela, predsjednik suda može mu prodljiti mandat bez ponovne provedbe procedure imenovanja, ukoliko je ocijenjeno da predsjednik sudbenog odjela uspješno ili izuzetno obnaša svoju funkciju, a na osnovu Kriterija za ocjenjivanje rada predsjednika sudova i predsjednika sudbenih odjela u Bosni i Hercegovini.

Produljenje mandata bez ponovne provedbe procedure imenovanja, sukladno ovom stavku, preporučuje se najviše tri puta uzastopce.

U svakom slučaju, preporučuje se predsjedniku suda da provede proceduru imenovanja predsjednika sudbenog odjela najmanje jednom u četiri godine.

Razrješenje predsjednika sudbenog odjela prije isteka mandata moguće je u slučaju težih povreda radnih dužnosti od strane predsjednika sudbenog odjela, izricanja stegovnih mjera protiv istog, kao i na njegov osobni zahtjev.

## **2.6. Norma predsjednika sudbenog odjela**

Predsjednik sudbenog odjela ostvaruje normu (normativ na osnovnom referatu koji radi), sukladno Pravilniku o orientacionim mjerilima za rad sudaca i stručnih suradnika u sudovima u Bosni i Hercegovini<sup>16</sup>.

Broj: 12-08-5-3900-1/2018

Predsjednik

Sarajevo, 20.12.2018. godine

Milan Tegeltija

---

<sup>16</sup> „Službeni glasnik BiH“, broj 2/14, 8/14, 2/16, 7/16, 56/16, 25/17);

### 3. Prilozi

#### 3.1. Privitak 1 - Vještine predsjednika sudbenog odjela

Veza: odjeljak 2.1. Smjernica („Profil predsjednika sudbenog odjela“)

Predsjednik sudbenog odjela posjeduje sljedeće vještine:

1.	Komunikacijske vještine
	<p>Predsjednik sudbenog odjela sposoban je dosljedno prenositi usvojene zaključke i informacije sa sastanaka s predsjednikom suda, usmeno i pismeno, na jasan način, da prenese znanja i postigne dogovor sa sucima odjela kojim rukovodi, za realizaciju zaključaka, smjernica i stavova, te ih pozove na odgovornost u smislu jedinstvene primjene usvojenih stajališta, odnosa prema strankama, rezultata rada, postupanja u predmetima, suradnje s drugim sudovima i s kolegama i sl.</p> <p>Predsjednik odjela:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Prepoznaže probleme i stavove drugih u svezi s tekućim problemima i na adekvatan način odgovara na njihova stajališta i razmišljanja;</li><li>✓ Pokazuje obazrivost, fleksibilnost, autoritet, stabilnost i prilagođava vlastitu reakciju drugima, korektan je u suradnji s kolegama.</li></ul>
2.	Suradnja
	<p>Predsjednik sudbenog odjela:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Pokazuje pažnju prema drugima, uočava potrebu za potporom i pruža potporu;</li><li>✓ Stimulira efikasnu suradnju, ulaže u dobre odnose, osigurava da ciljevi suda, odnosno pravosuđa, prevladaju nad osobnim interesima, cijeni doprinos kolega, postavlja pitanja i daje savjete, bez obzira je li pitan ili ne;</li><li>✓ Poboljšava učinak odjela kojim rukovodi, stimulišući druge da dijele znanje, da grade odnos s ostalim sucima odjela, da daju svoj doprinos odjelu, da pomažu kolegama i daju svoje mišljenje;</li><li>✓ Otvoren je za mišljenje i komentare drugih.</li></ul> <p>Predsjednik sudbenog odjela pokazuje spremnost da radi zajedno s drugim predsjednicima sudbenih odjela, kako bi zajedno i učinkovito postigli ciljeve suda.</p>
3.	Usmjerenost na rezultate i inovativnost
	<p>Predsjednik sudbenog odjela pokazuje odlučnost u uvođenju boljih rješenja u procesu provedbe zakona i doprinosi ostvarenju ciljeva institucije, rezultata i inovacija.</p> <ul style="list-style-type: none"><li>✓ Predsjednik sudbenog odjela:</li><li>✓ Posjeduje vještine za razvoj novih ideja i koncepta, te zna prezentirati te ideje na uvjerljiv način;</li><li>✓ Koristi prilike za poboljšanje, promjenu ili izmjenu radnih procesa;</li><li>✓ Osigurava potporu za provedbu boljih rješenja i profesionalizaciju napredovanja, procesa i sustava.</li></ul>

<b>4.</b>	<b>Rukovođenje</b>
	<p>Predsjednik sudbenog odjela je odgovoran za rukovođenje odjelom, s ciljem ostvarenja postavljenih ciljeva, u smislu kvaliteta i kvantiteta.</p> <p>Predsjednik sudbenog odjela:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Sposoban je uvjeriti odjel kojim rukovodi, ići ukorak s promjenama i razvojem, motivirati suce odjela, stimulirati i potaknuti njihov entuzijazam;</li> <li>✓ Organizira proces odlučivanja, tako da svaki član sudbenog odjela može dati svoj doprinos;</li> <li>✓ Potiče međusobnu suradnju i stvara otvorenu i sigurnu atmosferu u sudbenom odjelu;</li> <li>✓ Stvara timsku kulturu, u kojoj su kolegijalna odgovornost, suradnja i povjerenje ključne vrijednosti;</li> <li>✓ Stimulira suce sudbenog odjela da razmjenjuju znanja;</li> <li>✓ Razvija kolektivnu odgovornost, ohrabruje provjeru od strane kolega i samokritiku, u slučajevima kada sudac ne postupi sukladno usvojenim stavovima ili u slučaju žalbi na rad suca, lošeg kvaliteta/kvantiteta rada i sl.</li> </ul>
	<p>Predsjednik sudbenog odjela rukovodi pojedinačnim sucima u odjelu, na način da se postigne cilj odjela, ali i individualni ciljevi.</p> <p>Predsjednik sudbenog odjela:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Izražava svoja očekivanja u vezi s radom suca i rezultatima koji se trebaju ostvariti, te sa sucima postiže dogovore u tom smislu, vodeći računa o aspektu neovisnosti suca;</li> <li>✓ Daje svoje mišljenje o radu, postignutim rezultatima i osobnom razvitku suca;</li> <li>✓ Zna kako motivirati suca da preuzme odgovornost za svoj vlastiti razvoj, te potiče i pomaže sucu svojim savjetima;</li> <li>✓ Potiče druge da uče iz iskustava kolega i omogućava im da uče na vlastitim i greškama kolega;</li> <li>✓ Poduzima aktivnosti propisane Kriterijima za ocjenjivanje rada predsjednika sudova i predsjednika sudbenih odjela u Bosni i Hercegovini, a za potrebe ocjene rada suca od strane predsjednika suda;</li> <li>✓ Redovito razgovara sa svim sucima u odjelu o njihovom radu.</li> </ul>
<b>5.</b>	<b>Odnos prema okruženju i društvu</b>
	<p>Predsjednik sudbenog odjela pokazuje interes za dešavanja u okruženju suda i u društvu. On prepoznaće potrebe i prilike u društvu i djeluje iz perspektive svog odjela ili institucije. Predsjednik odjela zastupa osnovne vrijednosti suda i politiku predsjednika suda.</p> <p>Predsjednika sudbenog odjela razgovara s drugima, uvažava ideje i stavove drugih i stimulira otvorenu raspravu o svim temama, posebno o osnovnim vrijednostima pravosuđa, kao što su neovisnost, integritet, nepristranost i povjerenje javnosti u pravosuđe.</p>

6.	<b>Proaktivan stav</b>
	<p>Predsjednik sudbenog odjela zauzima proaktivan stav u svojim razmišljanjima i djelovanju.</p> <p>Predsjednik sudbenog odjela:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ Ne čeka, nego poduzima radnje odmah, s ciljem unapređenja rada suda i preuzima inicijativu za predlaganje zaključaka i ideja u tom pravcu;</li> <li>✓ Sposoban je prepoznati probleme i prepreke u ranoj fazi i učinkovito djelovati;</li> <li>✓ Prepoznaće prilike i mogućnosti;</li> <li>✓ Osmišljava alternativna rješenja za postizanje ciljeva;</li> <li>✓ Preuzima na sebe realizaciju ideja i odluka.</li> </ul>

### **3.2. Privitak 2 - Upitnik za provedbu anonimne ankete**

Vezano za odjeljak 2.3. Smjernica („Mišljenje sudaca sudbenog odjela“)

S ciljem dobivanja što iskrenijih i otvorenijih odgovora, preporučuje se da anonimna anketa bude provedena kao *online* anonimna anketa, i to postavljanjem donjeg upitnika na internet, putem adekvatnih alata, poput alata Google obrasci, koji omogućavaju automatsko spremanje prikupljenih podataka, jednostavno popunjavanje upitnika, i pristupačni su za korisnika.

Upitnik za provedbu anonimne ankete:

**• Pitanje br. 1a**

Označite osobu koju predlažete za predsjednika sudbenog odjela.


\* U prvoj koloni moraju biti upisana imena i prezimena svih kandidata koji su dostavili uredne prijave za poziciju predsjednika sudbenog odjela, te koji ispunjavaju uvjete iz odjeljka 2.1. Smjernica.

**• Pitanje br. 1b**

Navedite ime i prezime osobe koju predlažete za predsjednika sudbenog odjela.

---

\*Ovo pitanje se postavlja samo izuzetno, alternativno Pitanju br. 1a, i to u slučajevima opisanim u odjeljku 2.4. stavak (3) i (4) Smjernica.

**• Pitanje br. 2**

Koje kvalitete posjeduje osoba koju ste predložili za predsjednika sudbenog odjela (moguće je izabrati više ponuđenih odgovora)?

Motiviranost za unapređenje rada odjela	
Odgovornost	
Spremnost da sasluša i uvaži drugo mišljenje	
Natprosječna kvaliteta rada kao suca	
Komunikacijske vještine	
Sposobnost da omogući uvjete za osobni i profesionalni razvoj kolega	
Spremnost da uputi pohvalu ili kritiku kolegama	
Sposobnost prenošenja znanja i iskustava	
Otvorenost za konzultacije s kolegama kod rješavanja predmeta	
Drugo	

**• Pitanje br. 3**

Prema vlastitoj ocjeni rangirajte oblasti na kojima smatrate da bi predsjednik sudbenog odjela trebao raditi (pri čemu je 5 najviša, a 1 najniža ocjena).

Rukovođenje i organizacija rada sudbenog odjela	
Zakonito i blagovremeno obavljanje poslova iz djelokruga odjela	
Zakazivanje i predsjedavanje sjednicama odjela	
Predlaganje predsjedniku suda i predsjedniku vijeća, sastav i raspored rada vijeća	
Praćenje i analiziranje stanja pojedinih sudbenih referata i sačinjavanje periodičnih izvješća o broju i vrsti novoprimaljenih predmeta, predmeta u radu, završenih i nezavršenih predmeta, kao i načinu završavanja predmeta	
Praćenje realizacije programa rješavanja starih predmeta	
Praćenje kvalitete rada sudaca u odjelu	
Praćenje ažurnosti rada sudaca u odjelu, a naročito poštivanje utvrđenih rokova	
Praćenje izmjena zakona i sudbene prakse viših sudbenih instanci i njihovo dostavljanje sucima	
Praćenje usuglašenosti sudbene prakse između pojedinih sudaca, odnosno sudbenih vijeća	
Predlaganje mjera za kvalitetniji, učinkovitiji i ažurniji rad odjela	
Praćenje primjene zakona i drugih propisa, te predlaganje predsjedniku suda pokretanje inicijative za njihovu izmjenu	
Iniciranje nabavke stručne literature	

Predlaganje izbora tema za izobrazbu sudaca, stručnih suradnika i sudbenih pripravnika	
Konzultacije s kolegama prilikom rješavanja predmeta	
Ujednačavanje načina vođenja sudbenog postupka	
Prenošenje znanja i iskustava	
Postavljanje i ostvarivanje grupnih radnih ciljeva odjela	
Poboljšanje međuljudskih odnosa	
Zastupanje stavova i interesa odjela pred upravom suda s ciljem unapređenja rada	
Razvijanje timskog rada unutar odjela	
Praćenje rezultata rada odjela	
Razgovor s kolegama unutar odjela kao doprinos pravilnoj godišnjoj ocjeni rada suca	

# **PRIVITAK F „DNEVNI RED ZA RADIONICE TIMSKI RAD I KOMUNIKACIJA I IZOBRAZBA ZA VODITELJE GRUPNE INTERVIZIJE“**

## **Timski rad i komunikacija**

### DNEVNI RED

#### **Prvi dan**

09:30 -10:00	Registriranje sudionika
10:00-11:00	Uvodne riječi edukatora i ciljevi radionice Predstavljanje sudionika
11:00-12:00	Osobna učinkovitost - Osobna učinkovitost i stilovi komunikacije - Prepoznavanje vlastitog tipa osobnosti i stila komunikacije
12:00-12:30	Stanka
12:30-13:30	Komunikacija - Aktivno slušanje, percepcija, asertivnost, <i>feedback</i>
13:30-14:00	Stanka
14:00-15:30	Osobna učinkovitost i timska učinkovitost - Učinkovitost tima i vlastita uloga u timu (Metoda uvida i osobnih sklonosti Karla Gustava Junga)
	Timski rad

#### **Drugi dan**

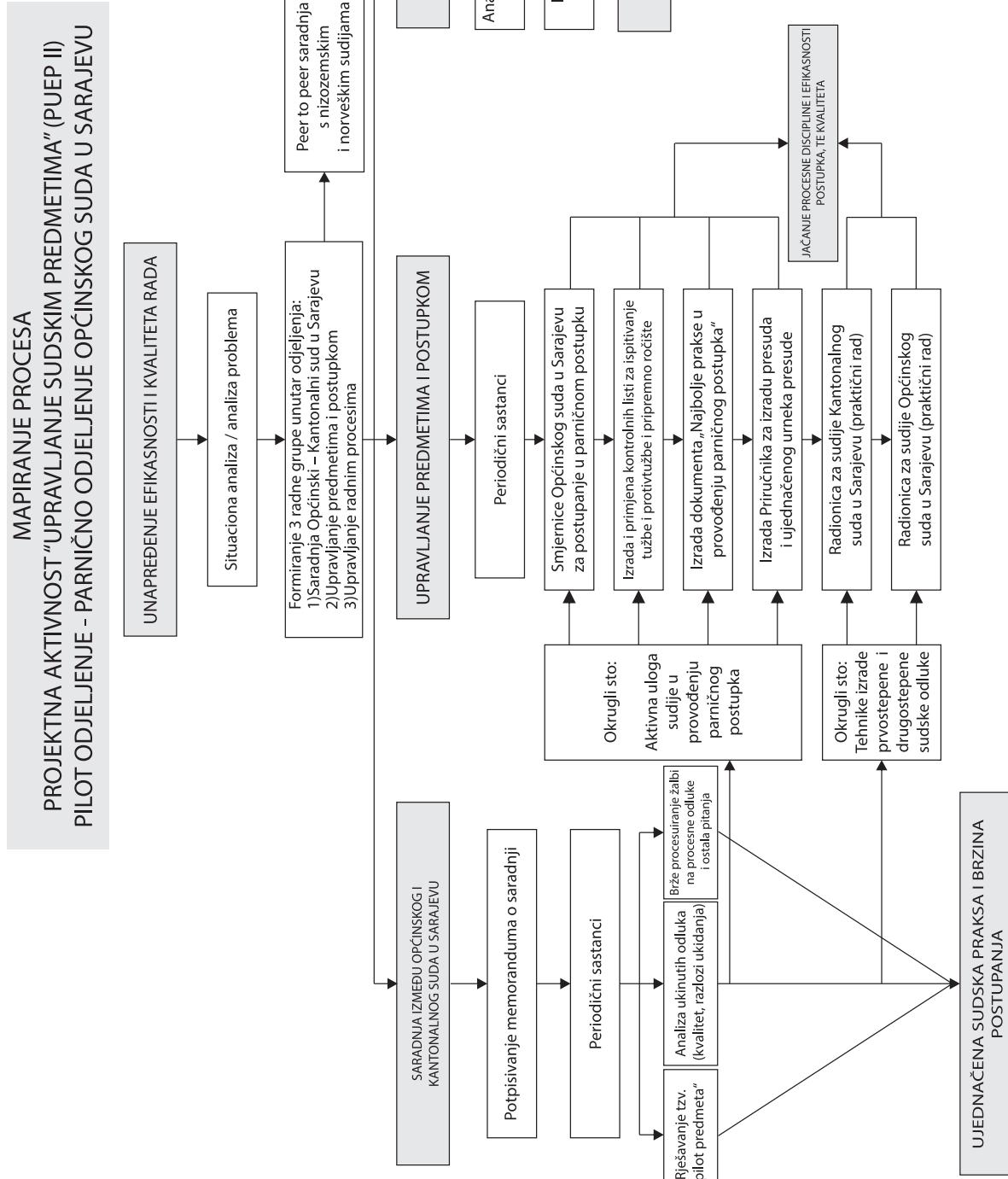
09:30-10:00	Registriranje sudionika
10:00-11:00	Timski zadatak: 10 najvažnijih karakteristika u timu?
11:00-12:00	Liderstvo, projekt i planiranje, proces donošenja odluka
12:00-12:30	Stanka
12:30-13:30	Učinkovitost, motivacija i osobno zadovoljstvo Uvod u interviziju
13:30-14:00	Stanka
14:00-15:30	Kako izgleda moj tim (vježba) Evaluacija

## **Izobrazba za voditelje grupne intervizije**

### DNEVNI RED

9:00 – 10:00	Uvod <ul style="list-style-type: none"><li>• Predstavljanje edukatora i sudionika radionice</li><li>• Uvod u ciljeve radionice</li></ul>
10:00 – 10:45	Učinkovit <i>feedback</i> (pružanje i primanje povratnih informacija) <ul style="list-style-type: none"><li>• Preobrazba organizacijske kulture u sudovima – primjer Općinskog suda u Sarajevu</li><li>• Test</li><li>• Rasprava: Kako, kada i koji je <i>feedback</i> uspješan, a koji ne?</li><li>• Što je učinkovit <i>feedback</i>? – prezentiranje osnovnih načela</li></ul>
10:45 – 11:00	Stanka za kavu
11:00 – 11:30	Metoda intervizije – kako riješiti problem? <ul style="list-style-type: none"><li>• Objasnjenje metode intervizije i preduvjeta za otvoreno i sigurno okruženje za njenu primjenu</li><li>• Postupak intervizije: korak po korak</li></ul>
11:30 – 12:45	Vježba 1: Intervizija <ul style="list-style-type: none"><li>• Rad sudionika u dvije grupe i odabir problema</li><li>• Uloge: jedan sudionik je voditelj intervizije, drugi je promatrač, a ostali su sudionici intervizije</li><li>• Vježba</li><li>• Evaluacija vježbe</li></ul>
12:45 – 13:45	Ručak
13:45 – 15:00	Vježba 2: Intervizija
15:00 – 15:30	Evaluacija i plan aktivnosti <ul style="list-style-type: none"><li>• Evaluacija radionice</li><li>• Plan održavanja intervizije u svojoj radnoj sredini</li></ul>

## PRIVITAK G „MAPIRANJE PROCESA – UPRAVLJANJE SUDBENIM PREDMETIMA“



## PRIVITAK H „KONTROLNA LISTA ZA PRETHODNO ISPITIVANJE TUŽBE“

PRETHODNO ISPITIVANJE TUŽBE	ZAKLJUČAK	NATUKNICE	ČLANAK ZAKONA
1. Razlozi za isključenje – izuzeće suca	DA NE		357. ZPP
2. Nadležnost suda - apsolutna - stvarna - mjesna - imunitet	DA NE		15 - 48. ZPP 53. ZPP
2.1. Postoji li sukob nadležnosti?	DA NE		21. ZPP
2.2. Traži li se nužna ili svršishodna delegacija (nadležnosti)?	DA NE		48 - 49. ZPP
3. Razumljivost i potpunost tužbe - oznaka suda - ime i prezime/naziv stranke - prebivalište/boravište/sjedište stranaka, njihovih zakonskih zastupnika i punomoćnika - potpis podnositelja - broj primjeraka tužbe i privitka uz tužbu	DA NE		334. ZPP
3.1. Zahtjev je određen u pogledu glavne stvari i sporednih potraživanja - vrijednost spora	DA NE		53. ZPP
3.2. Činjenice na kojima tužitelj zasniva tužbeni zahtjev	DA NE		53. ZPP
3.3. Dokazni prijedlozi za činjenice na kojima tužitelj zasniva tužbeni zahtjev	DA NE		53. ZPP
3.4. Ako je u tužbi postavljeno više tužbenih zahtjeva, jesu li ispunjeni zakonski uvjeti za objektivnu kumulaciju zahtjeva?	DA NE		55. ZPP
3.5. Da li je u tužbi predložena mjera osiguranja?	DA NE		268 - 290. ZPP
4. Stranačka sposobnost	DA NE		293. ZPP 294. ZPP
5. Parnična sposobnost	DA NE		293. ZPP
6. Urednost i pravilnost zastupanja	DA NE		293. ZPP 294. ZPP
7. Pravni interes za podnošenje tužbe za utvrđenje	DA NE		54. ZPP
8. Blagovremenost tužbe	DA NE		67. ZPP 227. ZPP

<b>PRETHODNO ISPITIVANJE TUŽBE</b>	<b>ZAKLJUČAK</b>	<b>NATUKNICE</b>	<b>ČLANAK ZAKONA</b>
9. Da li je proveden prethodni postupak propisan zakonom?	DA NE		227. ZPP
10. Postojanje litispendencije	DA NE		60. ZPP
11. Presuđena stvar	DA NE		67., 79., 98. i 196. ZPP
12. Zaključena sudbena nagodba	DA NE		93. ZPP
13. Postavljen zahtjev za donošenje presude zbog propuštanja	DA NE		182. ZPP
14. Ako je tužba bila vraćena podnositelju na ispravku ili dopunu, da li je u određenom roku tužba vraćena sudu ispravljena i dopunjena?	DA NE		66. ZPP 336. ZPP
15. Potpuna tužba dostavljena na odgovor tuženiku s poukom u smislu čl. 70. ZPP (rok, sadržaj, posljedice, nedostavljanje odgovora)	DA NE		70. ZPP

<b>ISPITIVANJE ODGOVORA NA TUŽBU</b>	<b>ZAKLJUČAK</b>	<b>NATUKNICE</b>	<b>ČLANAK ZAKONA</b>
1. Urednost dostavljanja tužbe na odgovor tuženiku - je li tužba tuženiku uredno dostavljena - je li tuženik poučen o roku za dostavljanje odgovora na tužbu, sadržaju odgovora i posljedicama nedostavljanja odgovora na tužbu	DA NE		69., 70., 347. i 348. ZPP
2. Da li je dostavljen odgovor na tužbu?	DA NE		70. ZPP
3. Je li odgovor na tužbu blagovremen?	DA NE		70. stav (1) ZPP
4. Da li odgovor na tužbu sadrži podatke koje mora imati svaki podnesak?	DA NE		336. ZPP 71. ZPP
5. Da li tuženik u odgovoru na tužbu priznaje ili osporava tužbeni zahtjev?	PRIZNAJE OSPORAVA		71. ZPP
6. Da li su u odgovoru na tužbu istaknuti procesni prigovori?	DA NE		71. ZPP
7. Sadrži li odgovor na tužbu razloge osporavanja?	DA NE		71. ZPP

ISPITIVANJE ODGOVORA NA TUŽBU	ZAKLJUČAK	NATUKNICE	ČLANAK ZAKONA
8. Sadrži li odgovor na tužbu činjenice na kojima tuženik zasniva svoje navode?	DA NE		71. ZPP
9. Sadrži li odgovor na tužbu dokaze kojima se utvrđuju te činjenice?	DA NE		71. ZPP
10. Je li u odgovoru na tužbu podnesena protutužba?	DA NE		74. ZPP
11. Ako je odgovor na tužbu vraćen tuženiku na dopunu, da li je odgovor vraćen sudu u određenom roku i dopunjeno?	DA NE		73. ZPP 336. ZPP
12. Ako je odgovor na tužbu blagovremen i potpun, da li je neophodno zakazati pripremno ročište?	DA NE		76. ZPP

## PRIVITAK I „PLAN PRIPREMNOG ROČIŠTA“

Pravna identifikacija (kvalifikacija) spora				
Relevantne zakonske odredbe				
Sporna procesna pitanja				
Nesporne relevantne činjenice				
Sporne relevantne činjenice	Činjenične tvrdnje tužitelja o spornim činjenicama	Dokazni prijedlozi	Činjenične tvrdnje tuženika o spornim činjenicama	Dokazni prijedlozi
Pokušaj sodbene nagodbe				
Rješenje o zakazivanju glavne rasprave				

# **PRIVITAK J „SMJERNICE OPĆINSKOG SUDA U SARAJEVU ZA POSTUPANJE U PARNIČNOM POSTUPKU**

## **SMJERNICE OPĆINSKOG SUDA U SARAJEVU ZA POSTUPANJE U PARNIČNOM POSTUPKU**

Na osnovu članka IV.C.1.3. Ustava Federacije BiH, Općinski sud u Sarajevu donosi Smjernice s ciljem ujednačavanja slobodne prakse, te unapređenja učinkovitosti u postupanju. Smjernice su donesene sukladno slobodnoj praksi i zauzetim stajalištima Parničnog odjela Općinskog suda u Sarajevu i Građanskog odjela Kantonalnog suda u Sarajevu, imaju upućujući karakter za sudske Općinske sude u Sarajevu, kao i za sudionike u parničnim postupcima koji se odvijaju pred ovim sudom.

### **ULOGA SUCA**

#### **Članak 1.**

Sudac tijekom cijelog parničnog postupka aktivno upravlja postupkom u okviru svojih zakonom predviđenih procesnih ovlaštenja te, ne prelazeći granice zahtjeva koji su stavljeni u postupku, potiče stranke da razjasne i upotpune svoje navode ili prijedloge.

### **PRETHODNO ISPITIVANJE TUŽBE I ODOGOVORA NA TUŽBU**

#### **Članak 2.**

Ako sud tijekom postupka utvrdi da tužitelj ili tuženik nije bio živ u momentu podnošenja tužbe, donijet će rješenje kojim će odbaciti tužbu i poduzete radnje staviti van snage.

#### **Članak 3.**

U slučaju kada se u tužbi tvrdi da je adresa tuženika nepoznata i predlaže postavljanje posebnog staratelja tuženiku ili vršenje dostave putem objave u dnevnim novinama, tužba treba sadržavati posljednju poznatu adresu prebivališta odnosno boravišta tuženika, evidentiranu kod tijela nadležnog za vođenje evidencije o prebivalištu i boravištu građana.

Ukoliko tuženik nije evidentiran kod nadležnog tijela, tužitelj je dužan o tome dostaviti dokaz.

#### **Članak 4.**

Ukoliko je uz tužbu priložena odluka službe za socijalni rad o postavljanju posebnog staratelja za tuženika, sud će takvu tužbu vratiti na uređenje s nalogom tužitelju da dostavi dokaz o adresi posljednjeg poznatog prebivališta odnosno boravišta tuženika, evidentiranoj kod tijela nadležnog za vođenje evidencije o prebivalištu i boravištu građana, odnosno dokaz da tuženik nije evidentiran kod tog tijela.

#### **Članak 5.**

Ako sud utvrdi da u tužbi nisu navedeni dokazi za svaku činjenicu ili da se navedeni dokazi ne odnose na činjenice na kojima se zasniva tužbeni zahtjev, tužbu će vratiti na uređenje.

Tužitelj u pravilu, s ciljem ekonomičnosti postupka, uz tužbu treba priložiti sve isprave koje su predložene kao dokaz. Tužba će se smatrati urednom i ako uz nju nisu priložene sve predložene isprave.

Odredbe stavka (1) i (2) ovog članka odnose se i na odgovor na tužbu.

### **PRIPREMNO ROČIŠTE**

#### **Članak 6.**

Stranka je dužna za svaki predloženi dokaz navesti koje činjenice se tim dokazom žele dokazati.

#### **Članak 7.**

U slučaju prijedloga za izvođenje dokaza saslušanjem većeg broja svjedoka radi utvrđivanja iste činjenice, sud će o ovakovom prijedlogu odlučiti vodeći računa o ekonomičnosti postupka.

Ukoliko sud smatra da nije nužno saslušanje svih predloženih svjedoka radi utvrđivanja iste činjenice, zatražit će od stranke da izvrši odabir svjedoka, a ukoliko to stranka ne učini, odabir će izvršiti sud, na osnovu rezultata raspravljanja.

#### **Članak 8.**

Ako sud na pripremnom ročištu, s obzirom na broj predloženih dokaza, ne može odlučiti koji su dokazi relevantni za utvrđivanje bitnih činjenica, a koji ne, usvojiti će sve predložene dokaze i zakazat će ročište za glavnu raspravu.

Sud će, naknadno, na glavnoj raspravi, prijedloge dokaza koje ne smatra bitnim za donošenje odluke, rješenjem odbiti i naznačiti razloge odbijanja.

#### **Članak 9.**

Sud će u rješenju o vještačenju upozoriti vještaka da će ga kazniti novčanom kaznom ako ne dostavi nalaz i mišljenje u ostavljenom roku ili ne dođe na ročište, iako je uredno pozvan, a izostanak ne opravda.

#### **Članak 10.**

Kada je tužba preinačena u subjektivnom smislu na pripremnom ročištu ili na ročištu za glavnu raspravu na kojem nije prisutan tuženik, sud će odložiti ročište, dostaviti zapisnik s tog ročišta prвobitno tuženiku i osobi koja treba stupiti u parnicu umjesto prвobitno tuženika i ostaviti im rok za izjašnjenje o preinačenoj tužbi.

Kada je tužba preinačena u objektivnom smislu na pripremnom ročištu na kojem nije prisutan tuženik, sud će odložiti pripremno ročište.

Kada je tužba preinačena u objektivnom smislu na ročištu za glavnu raspravu na kojem nije prisutan tuženik, sud će, ukoliko utvrdi da su ispunjeni uvjeti iz članka 57. stavak (2) ZPP, odložiti ročište, dostaviti zapisnik s tog ročišta tuženiku i ostaviti mu rok za izjašnjenje o preinačenoj tužbi.

### **SUDBENA NAGODBA**

#### **Članak 11.**

Sud će, tijekom cijelog postupka, nastojati da stranke zaključe sudbenu nagodbu. Pokušaj nagodbe će se evidentirati u zapisniku, uz navoђenje predloženog sadržaja nagodbe, stranke koja ne pristaje na nagodbu, te razloga neprihvaćanja.

### **GLAVNA RASPRAVA**

#### **Članak 12.**

Kada je glavna rasprava zbog jednostavnosti predmeta zakazana bez prethodnog održavanja pripremnog ročišta, pa na toj glavnoj raspravi stranke istaknu nove činjenice i predlože nove dokaze koje nisu iznijele u tužbi ili odgovoru na tužbu, sud će, ukoliko se radi o činjenicama i dokazima relevantnim za odlučivanje, dozvoliti njihovo izvođenje na glavnoj raspravi.

Ako se radi o dokazima koji se ne mogu provesti na istom ročištu ili na koje se suprotna stranka ne može izjasniti, sud će odložiti glavnu raspravu i po potrebi ostaviti rok suprotnoj stranci za izjašnjenje.

### **ODGODE I ODLAGANJA**

#### **Članak 13.**

##### **Obavještavanje**

U slučaju kada stranka sudu podnese zahtjev za odlaganje, odgodu ili drugu obavijest u tom pogledu, istovremeno će uputiti primjerak tog zahtjeva ili obavijesti i suprotnoj stranci.

#### **Članak 14.**

##### **Odgoda u slučaju kada je datum utvrđen bez konzultacije sa strankom**

U slučaju kada su datum i vrijeme ročišta utvrđeni bez konzultacije sa strankama, stranke mogu zatražiti promjenu datuma održavanja ročišta u roku od 8 dana od dana prijema poziva na ročište.

Nakon isteka roka od 8 dana, sud neće usvojiti zahtjev za odgodu ročišta, osim u slučaju postojanja opravdanih razloga ili više sile.

#### **Članak 15.**

Odgoda u slučaju kada je datum određen u konzultaciji sa strankama

U slučaju kada su datum i vrijeme ročišta utvrđeni nakon konzultacija sa strankama, zahtjev za odgodu će biti usvojen samo ako za to postoje opravdani razlozi ili viša sila.

#### **Članak 16.**

##### **Odgoda u slučaju postojanja opravdanih razloga ili uslijed više sile**

Obrazloženi zahtjev stranke za odgodu na osnovu postojanja opravdanih razloga ili više sile mora biti dostavljen do kraja radnog dana nakon nastupanja takvih razloga ili više sile.

Suprotna stranka može odgovoriti na zahtjev u roku od dva radna dana od dana njegovog podnošenja, odnosno dostavljanja primjerka tog zahtjeva.

Sud će zahtjev razmotriti u najkraćem mogućem roku nakon proteka roka od dva dana od dana podnošenja zahtjeva. U slučaju da sud dobije odgovor suprotnе stranke prije isteka tog roka, zahtjev će razmotriti u najkraćem mogućem roku nakon prijema odgovora.

#### **Članak 17.**

##### **Opravdani razlozi i viša sila**

Sljedeće okolnosti se neće smatrati opravdanim razlozima niti višom silom:

- nazočnost ročištu u drugom predmetu koji se vodi pred istim ili drugim sudom koje je zakazano ili planirano nakon zakazivanja ovog ročišta;
- zdravstveni razlozi koji nisu potkrijepljeni relevantnim ljekarskim nalazima datiranim neposredno prije termina zakazanog ročišta;
- žurni ili ozbiljni razlozi obiteljske prirode, ukoliko zahtjev nije potkrijepljen dokazima ili relevantnim dokumentima u kojima se navodi da su obiteljski razlozi žurne i nepredvidive prirode;
- godišnji odmor ili poslovni put odvjetnika;
- ukoliko odvjetnik otkaže punomoć stranci u kratkom vremenskom periodu prije zakazanog ročišta, a novi odvjetnik koga je stranka angažirala nije imao vremena za adekvatnu pripremu predmeta;
- u slučaju otkazivanja punomoći od strane odvjetnika koje je u suprotnosti s odredbama Zakona o odvjetništву.

### **Odlaganje ročišta**

#### **Članak 18.**

Sud neće dozvoliti odlaganje pripremnog ročišta koje se traži radi izjašnjenja na pismene isprave koje je suprotna stranka predložila kao dokaz u tužbi ili odgovoru na tužbu, ali ih je priložila tek na pripremnom ročištu.

#### **Članak 19.**

Sud će odbiti zahtjev za odlaganje ročišta u situacijama kada na pripremno ročište u ime angažiranog odvjetnika pristupi odvjetnički pripravnik bez položenog pravosudnog ispita, a ne može zastupati stranku u postupku jer vrijednost spora prelazi iznos od 50.000,00 KM. Sud će u takvom slučaju, kada se radi o zastupanju tuženikove strane, smatrati da tuženik nije ni pristupio i vodit će ročište u njegovoj odsutnosti. Ako se radi o zastupanju tužiteljske strane, sud će smatrati da je tužba povučena.

Izuzetno, ako tijekom pripremnog ročišta dođe do povećanja vrijednosti spora preko iznosa od 50.000,00 KM, a tuženika je na ročištu zastupao pripravnik bez položenog pravosudnog ispita, sud će usvojiti zahtjev za odlaganje ročišta.

#### **Članak 20.**

Ako su stranka ili njen zakonski zastupnik neuki, odnosno nisu u stanju jasno i određeno izjasniti se o predmetu raspravljanja, sud može odložiti ročište kako bi omogućio stranci da angažira punomoćnika.

#### **Članak 21.**

Sud može odstupiti od odredaba iz ovog poglavlja, ukoliko okolnosti u predmetu to opravdavaju.

### **ZASTUPANJE**

#### **Članak 22.**

Ukoliko na ročište u parnicama o imovinskopravnim zahtjevima čija vrijednost predmeta spora prelazi iznos 50.000 KM pristupi uposlenik pravne osobe ili odvjetnički pripravnik kao punomoćnik pravne osobe, prvostupanjski sud će zahtijevati na uvid uvjerenje o položenom pravosudnom ispitu, te ukoliko navedeni punomoćnici nemaju uvjerenje o položenom pravosudnom ispitu ili nemaju položen pravosudni ispit, sud će smatrati da isti nisu ni pristupili na ročište.

#### **Članak 23.**

Punomoćnik za prijem pismena fizičke osobe ne mora biti punomoćnik iz članka 301. ZPP.

#### **Članak 24.**

Ukoliko je stranka opunomoćila dvaju ili više punomoćnika, sud će pozvati stranku da se izjasni kojem od punomoćnika će se vršiti dostava pismena.

#### **Članak 25.**

Mogućnost dostave sukladno odredbi iz članka 337b. Zakona o parničnom postupku, tj. polaganjem pismena u posebne pretince u za to određenoj prostoriji suda, odnosi se i na drugostupanjske odluke i odluke revizijskog suda.

### **SNIMANJE ROČIŠTA**

#### **Članak 26.**

Strankama nije dozvoljeno tonsko ni videosnimanje ročišta vlastitim uređajima.

## PRIVITAK K „USPOREDNI PREGLED RAZLIKA U SMJERNICAMA ZA POSTUPANJE U „PARNIČNOM POSTUPKU“

### Usporedni pregled tekstova Smjernica za postupanje u parničnom postupku donesenih od strane ciljnih sudova IJQ projekta<sup>17</sup>

<b>Preambula</b>	
Općinski sud u Sarajevu	<p>Na osnovu člana IV.C.1.3. Ustava Federacije BiH, Općinskog suda u Sarajevu donosi Smjernice sa ciljem ujednačavanja sudske prakse, te unapređenja efikasnosti u postupanju. Smjernice su donesene u skladu sa sudsksom praksom i zauzetim stavovima Parničnog odjeljenja Općinskog suda u Sarajevu i Gradaškog odjeljenja Kantonalnog suda u Sarajevu, imajući upućujući karakter za sudije Općinskog suda u Sarajevu, kao i za učesnike u parničnim postupcima koji se odvijaju pred ovim sudom.</p>
Osnovni sud u Banjoj Luci	<p>Na osnovu člana 6. Zakona o sudovima Republike Srpske („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj 37/12, 44/15 i 100/17), Osnovni sud u Banjaluci donosi Smjernice sa ciljem obezbeđenja ostvarivanja principa jednakog postupanja u jednakim situacijama, obezbeđenja pravne sigurnosti i jednakosti građana pred zakonom, obezbeđenja proporcionalnosti u ostvarivanju prava, i radi unapređenja načela efikasnosti i ekonomičnosti utemeljenih na odredbi člana 10. Zakona o parničnom postupku („Službeni glasnik Republike Srpske“, broj 58/03, 85/03, 74/05, 63/07, 49/09 i 61/13, u daljem tekstu: ZPP).</p> <p>Smjernice su donesene u skladu sa sudsksom praksom Osnovnog suda u Banjaluci i Gradaškog odjeljenja Okružnog suda u Banjaluci, a shodno Projektu unapređenja efikasnosti pravosuđa ili imaju upućujući karakter.</p>
Općinski sud u Tuzli	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Osnovni Okružni sud u Bijeljini	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Osnovnog suda u Banjoj Luci.

<sup>17</sup> Smjernice za postupanje u parničnom postupku izradili su svи ciljni sudovi projekata, i to u međusobnoj suradnji prvostupanjskih i nadležnih drugostupanjskih sudova. Osnovni i Okružni sud u Trebinju usvojili su Preporuke za postupanje u parničnom postupku. Formalno, one najčešće predstavljaju upućujući akt ciljnih prvostupanjskih sudova, ali se u nekim slučajevima radi o zajedničkom aktu prvostupanjskih i drugostupanjskih sudova. Posljednje se odnosi na Smjernice Osnovnog suda u Bijeljini i Okružnog suda u Bijeljini, Smjernice Kantonalnog suda u Zenici i Općinskog suda u Zenici kojima su naknadno pristupili svи sudovi Zeničko-dobojskog kantona, te Smjernice sudova Kantona Središnja Bosna. Radi lakše orijentacije u ovom dokumentu, sudovi iz Federacije BiH, Republike Srpske, i Osnovni sud Brčko distrikta BiH označeni su različitim bojama.

Osnovni sud Brčko distrikta BiH	<p>Na osnovu člana 3. Zakona o sudovima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine („Službeni glasnik Brčko distrikta BiH”, broj 19/07, 20/07, 39/09 i 31/11), Osnovni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, nakon donošenja Zakona o parničnom postupku Brčko distrikta Bosne i Hercegovine i članka 5. Zakona o sudske prakse, te unapređenja efikasnosti u postupanju. Smjernice su dionesene u skladu sa sudsakom praksom i zauzetim stavovima Građansko-priredno-upravnog odjeljenja Osnovnog suda Brčko distrikta BiH, imaju upućujući karakter za sudije Osnovnog suda Brčko distrikta BiH, kao i za učesnike u parničnim postupcima koji se odvijaju pred ovim sudom.</p>
Kantonalni i Općinski sud u Zenici	<p>Na osnovu člana IV.C.1.3. Ustava Federacije BiH, u interesu ujednačavanja sudske prakse i unapređenja efikasnog i pravičnog postupanja u građanskom postupku, radna grupa Kantonalnog suda u Zenici Općinskog suda daje sljedeći prijedlog Smjernica, koje za sudije i za učesnike u postupku imaju upućujući karakter.</p>
Osnovni sud u Doboju	<p>Na osnovu člana 6. Zakona o sudovima Republike Srpske („Službeni glasnik Republike Srpske“) broj 37/12, 44/15 i 100/17), Osnovni sud u Doboju donosi Smjernice ciljem obezbjeđenja ostvarivanja principa jednakog postupanja u jednakačnosti pravne sigurnosti jednakoštira građana pred zakonom, obezbjeđenja proporcionalnosti i ostvarivanju prava i radi unapređenja načela efikasnosti i ekonomičnosti preduzimanje drugih zakonom propisanih mjeru za obezbjeđivanje prisustva parničnih stranaka, syedoka i vještaka, te preduzimanje mjera radi sprečavanja zloupotrebe procesnih prava stranaka i drugih učesnika u postupku, poštivanje zakonskih rokova u zakazivanju i nastavcima rasprava, a sve kako to ima u vidu odredba člana 10. Zakona o parničnom postupku („Službeni glasnik Republike Srpske“) broj 58/03, 85/03, 74/05, 63/07, 49/09 i 61/13: u daljem tekstu ZPP).</p>
Sudovi Kantona Središnja Bosna	<p>Smjernice su donesene u skladu sa sudsakom praksom Osnovnog suda u Doboju i Građanskog odjeljenja Okružnog suda u Doboju, a shodno Projektu unapređenja efikasnosti pravosuđa II imaju upućujući karakter.</p> <p>Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.</p>
Kantonalni i Općinski sud u Širokom Brijegu	<p>Na temelju članka IV.C.1.3. Ustava Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, broj 1/94, 13/97, 16/02, 22/02, 52/02, 63/03, 9/04, 20/04, 33/04, 7/05, 72/05 i 88/08) i članka 5. Zakona o sudske prakse u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, br. 38/05, 22/06, 63/10, 72/10, 7/13 i 52/14) s ciljem ujednačavanja sudske prakse i unapređenja efikasnosti i pravičnog postupanja u parničnom postupku, sukladno odredbama Zakona o parničnom postupku u Federaciji BiH („Službene novine Federacije BiH“, broj 53/03, 73/05, 19/06 i 98/15), Općinski sud u Širokom Brijegu, i županijski sud Široki Brijeg, u okviru Projekta unapređenja kvalitete pravosuđa, kojeg provodi Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine, Sudska administracija Norveške i Sudsko vijeće Nizozemske usvojili su dana 28.10.2020. godine Smjernice za postupanje u parničnom postupku koje imaju upućujući karakter za sudsakove i sudsioničke u postupku.</p>

<p><b>Okružni i Osnovni sud u Trebinju</b></p> <p>Shodno Projektnu unapređenja efikasnosti pravosuđa!, s ciljem unapređenja načela efikasnosti ekonomičnosti postupka, obezbijedjenja ostvarivanja principa jednakog postupanja u jednakim situacijama, obezbijedavanja pravne sigurnosti i jednakoštgi građana pred zakonom, obezbijedjenja proporcionalnosti u ostvarivanju prava i radi potpune primjene odredbe člana 10. Zakona o parničnom postupku Republike Srske „Službeni glasnik Republike Srske”, broj 58/03, 85/03, 74/05, 63/07, 49/09 i 61/13; u daljem tekstu ZPP) Okružni sud u Trebinju i Osnovni sud u Trebinju, a u skladu s odredbom člana 9. Pravilnika o unutrašnjem sudsakom poslovanju („Službeni glasnik Republike Srske“, broj 914/71 i 17/167/18), na zajedničkoj sjednici građanskih odjeljenja Okružnog suda u Trebinju i Osnovnog suda u Trebinju odžanoj dana 15.12.2020. godine donose slijedeće Preporuke.</p> <p>Preporuke su donesene u skladu sa sudsakom praksom Osnovnog suda u Trebinju i Građanskog odjeljenja Okružnog suda u Trebinju i imaju upućujući karakter.</p>	<p>Kantonalni i Općinski sud u Mostaru</p> <p>Na osnovu čl. IV.C.1.3. Ustava Federacije Bosne i Hercegovine („Službene novine FBiH“, broj 1/94, 13/97, 16/02, 22/02, 52/02, 63/03, 9/04, 20/04, 33/04, 71/05, 72/05 i 88/08) i čl. 5. Zakona o sudovima u Federaciji BiH ( „Službene novine BiH“, broj 38/05, 22/06, 63/10, 72/10, 71/13 i 52/14) s ciljem ujednačavanja sudske prakse i unapređenja efikasnosti, jačanja procesne discipline, pravičnosti postupanja u parničnom postupku, sukladno odredbama Zakona o parničnom postupku u Federaciji BiH („Službene novine BiH“, broj 53/03, 73/05, 19/06, 98/15; u daljem tekstu ZPP F BiH), Općinski sud u Mostaru i Kantonalni sud u Mostaru u okviru Projekta unapređenja kvalitete pravosuđa kojeg provodi Visoko sudsak i tužilačko vijeće Bosne i Hercegovine. Sudska administracija Norveške i Sudsko vijeće Nizozemske sačinili su dana 28.10.2020. godine Smjernice za postupanje u parničnom postupku sudova u Hercegovačko-neretvanskom kantonu koje imaju upućujući karakter za suce i učesnike u postupku i predstavljaju pozitivne prakse i razumijevanje procesnih odredbi većine sudija, a koje zadržavaju autonomno pravo sudije da, u skladu s pravnim i činjeničnim stanjem iz konkretnog predmeta, primjeni zakon usklađu sa svojim slobodnim sudijskim uverenjem.</p>
<p><b>Uloga suca</b></p>	<p><b>Općinski sud u Sarajevu</b></p> <p>Sudija tokom cijelog parničnog postupka aktivno upravlja postupkom u okviru svojih zakonom predviđenih procesnih ovlaštenja te, ne prelazeći granicu zahtjeva koji su stavljeni u postupku, podstiče stranke da razjasne i uotpune svoje navode ili prijedloge.</p> <p><b>Osnovni sud u Banjoj Luci</b></p> <p>Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.</p> <p><b>Općinski sud u Tuzli</b></p> <p>Sudija tokom cijelog parničnog postupka aktivno upravlja postupkom u okviru svojih zakonom predviđenih procesnih ovlaštenja te, ne prelazeći granicu zahtjeva koji su stavljeni u postupku, podstiče stranke da razjasne i uotpune svoje navode ili prijedloge (identičan dio kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu) <b>posebno pazeci da se, radnjama i aktivnostima sudia i svih učesnika postupka, u svim fazama postupka, ne povrijedi pravo stranaka na pravicično sudjenje iz člana 6. Evropske konvencije o ljudskim pravima.</b></p> <p><b>Sudija će te tokom cijelog postupka nastojati riješiti spor mirnim putem, predlažući parničnim strankama zaključenje sudske nagodbe.</b></p> <p><b>Osnovni i Okružni sud u Bijeljini</b></p> <p>Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.</p> <p><b>Osnovni sud Brčko distrikta BiH</b></p> <p>Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.</p>

Kantonalni i Općinski sud u Zenici	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Tuzli.
Osnovni sud u Doboju	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Sudovi Kantona Središnja Bosna	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Tuzli.
Kantonalni i Općinski sud u Širokom Brijegu	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Tuzli.
Okružni i Osnovni sud u Trebinju	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Kantonalni i Općinski sud u Mostaru	<p><i>Sudija tokom cijelog postupka aktivno upravlja postupkom u okviru svojih zakonom predviđenih procesnih ovlaštenja, vodi računa o efikasnosti i ekonomičnosti postupka, traži od stranaka da razjasne i upotpune svoje navode i prijedloge, posebno pazeci da se radnjama i aktivnostima suda i svih učesnika u postupku, u svim fazama postupka, ne povrijedi pravo stranaka na pravici suđenja iz čl. 6 Evropske konvencije o ljudskim pravima i osnovnim slobodama.</i></p> <p><b><i>Sudija će tokom cijelog postupka nastojati da se spor riješi minimim putem.</i></b></p>
<b>Prethodno ispitivanje tužbe i odgovora na tužbu</b>	
Općinski sud u Sarajevu	<p>Ako sud u toku postupka utvrdi da tužilac ili tuženi nije bio živ u momentu podnošenja tužbe, donijet će rješenje kojim će odbaciti tužbu i poduzete radnje staviti van snage.</p> <p>U slučaju kada se u tužbi tvrdi da je adresa tuženog nepoznata i predlaže postavljanje posebnog staratelja tuženom ili vršenje dostave putem objave u dnevnim novinama, tužba treba sadržavati posljednju poznatu adresu prebivališta odnosno boravišta tuženog, evidentiranu kod organa nadležnog za vođenje evidencije o prebivalištu i boravištu građana.</p> <p>Ukoliko tuženi nije evidentiran kod nadležnog organa, tužilac je dužan o tome dostaviti dokaz.</p> <p>Ukoliko je uz tužbu priložena odluka službe za socijalni rad o postavljanju posebnog staratelja za tuženog, sud će takvu tužbu vratiti na uređenje s nalogom tužiocu da dostavi dokaz o adresi posljednjeg poznatog prebivališta odnosno boravišta tuženog, evidentiranog kod organa nadležnog za vođenje evidencije o prebivalištu i boravištu građana, odnosno dokaz da tuženi nije evidentiran kod tog organa.</p> <p>Ako sud utvrdi da u tužbi nisu navedeni dokazi za svaku činjenicu ili da se navedeni dokazi ne odnose na činjenice na kojima se zasniva tužbeni zahtjev, tužbu će vratiti na uređenje.</p> <p>Tužilac u pravilu, s ciljem ekonomičnosti postupka, uz tužbu treba podožiti sve isprave koje su predložene kao dokaz. Tužba će se smatrati uređnom, iako uz nju nisu priložene sve predložene isprave.</p> <p>Odredbe stavova (1) i (2) ovog člana odnose se i na odgovor na tužbu.</p>

<p>Osnovni sud u Banjoj Luci</p> <p>Ako sud u toku postupka utvrdi da tuženi nije bio živ u momentu podnošenja tužbe, rješenjem će naložiti tužiocu da izvrši uređenje tužbe tako što će na strani tuženog označiti njegove pravne slijednike.</p>	<p>Ukoliko je uz tužbu priložena odluka centra za socijalni rad o postavljanju posebnog staraoca za tuženog, sud će takvu tužbu vratiti na uređenje s nalogom tužiocu da dostavi dokaz o adresi posljednjeg poznatog prebivalista odnosno boravišta tuženog, evidentiranju kod organa nadležnog za vođenje evidencije o prebivalistu i boravištu građana, odnosno dokaz da tuženi nije evidentiran kod tog organa.</p>
	<p>U pravilu, tužilac u ostvarivanju prava na suđenje u razumnom roku (član 10. ZPP), uz tužbu dostavlja pismene isprave koje su u tužbi predložene kao dokaz. Tužba će se smatrati urednom, iako uz tužbu nisu priložene predložene isprave.</p>
	<p>Sud će u toku postupka rješenjem pozvati tužioca da priloži isprave, ako iz činjeničnih navoda tužbe projizlazi da se radi o zahtjevu kojim ne može raspolagati (član 2. stav (2) ZPP) i radi otklanjanja nedostataka koji se tiču sposobnosti tužioca ili tuženog da budu stranke u parnici, ili nedostaci koji se odnose na ovlaštenje zastupnika da pokrene parnicu kad je takvo ovlaštenje potrebno (član 66. ZPP).</p>
	<p>Izjava o odgovoru na tužbu</p> <p>Ispunjeni su uslovi za donošenje presude zbog propuštanja (pored uslova propisanih članom 182. ZPP) u situaciji kada tužilac nakon podnošenja tužbe podneskom izvrši objektivno preinačenje tužbe, ukoliko je u tom podnesku tužilac predložio donošenje presude zbog propuštanja i ukoliko je isti dostavljen tuženom na odgovor.</p>
<p>Općinski sud u Tuzli</p>	<p>U postupku prethodnog ispitivanja tužbe, sudija utvrđuje da li je tužba razumljiva, da li sadrži sve elemente predviđene članom 53. ZPP ili da li postoje procesni nedostaci propisani članom 66. istog Zakona, te da li postoje razlozi za isključenje ili izuzeće. Ukoliko utvrdi razloge za isključenje ili izuzeće, podnosi zahajev predsjedniku suda koji će odlučiti o isključenju-izuzeću.</p>
	<p>Sudija ispituje da li je nadležan za postupanje u toku postupka, te ukoliko utvrdi da nije nadležan, oglašit će se nenađeljnim i predmet dostaviti nadležnom sudu ili odbaciti tužbu u slučaju apsolutne nenađeljnosti suda.</p>
	<p>U preostalom dijelu, odredba je istovjetna sadržaju odredbi koje su propisane u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.</p>
<p>Osnovni i Okružni sud u Bijeljini</p>	<p>Istovjetna odredba kao u Smjernicama Osnovnog suda u Banjoj Luci.</p>

<p>Osnovni sud Brčko distrikta BiH</p> <p>Sadržajno, odredbe kojima je normirano prethodno ispitivanje tužbe i odgovora na tužbu su istovjetne sadržaju Smjernica Općinskog suda u Sarajevu, ali su leksika i kronologija normiranja izmijenjene:</p>	<p>Ako sud u toku postupka utvrdi da tužilac ili tuženi nije bio živ u momentu podnošenja tužbe, ima se donijeti rješenje kojim će odbaciti tužbu i ukinuti preduzete radnje.</p>
	<p>U slučaju kada se u tužbi tvrdi da je adresa tuženog nepoznata i predlaže postavljanje posebnog staratelja tuženom, tužba treba sadržavati posljednju poznatu adresu prebivališta odnosno boravišta tuženog, evidentiranu kod organa uprave nadležnog za vođenje evidencije o prebivalištu i boravištu građana.</p>
	<p>Ukoliko adresa prebivališta tuženog nije uopšte evidentirana kod nadležnog organa, tužitelje dužan o tome dostaviti dokaz.</p> <p>Ukoliko je uz tužbu priložena odluka organa starateljstva o postavljanju posebnog staratelja za tuženog, sud će takvu tužbu vratiti na uređenje s nalogom tužiocu da dostavi dokaz o adresi postlednjeg poznatog prebivališta odnosno boravišta tuženog, evidentiranog kod organa uprave nadležnog za vođenje evidencije o prebivalištu i boravištu građana, odnosno dokaz da tuženi nije evidentiran kod tog organa.</p> <p>Ako sud utvrdi da tužba ne sadrži dovoljan činjenični osnov, ili utvrdi da u tužbi nisu navedeni dokazi za svaku činjenicu ili da se navedeni dokazi ne odnose na činjenice na kojima se zasniva tužbeni zahtjev, tužbu će vratiti na uređenje. Tužilac, u cilju ekonomičnosti postupka, mora uz tužbu priložiti sve isprave koje su predložene kao dokaz.</p> <p>Odredbe stavova (1) i (2) ovog člana odnose se i na odgovor na tužbu.</p>

U postupku prethodnog ispitivanja tužbe sudija utvrđuje da li je tužba razumljiva i da li sadrži sve elemente predviđene odredbom člana 53. stav 2 Zakona o parničnom postupku. Tužba je nerazumljiva ukoliko činjenice koje se navode u tužbi nisu u saglasnosti s postavljenim tužbenim zahtjevom, iako se iz tužbe i tužbenog zahtjeva ne može utvrditi šta se istim traži.

Sudija ispituje da li postoje procesni nedostaci propisani odredbom člana 66. Zakona o parničnom postupku, te da li postoje razlozi za isključenje ili izuzeće. Ukoliko utvrdi postojanje razloga za isključenje ili izuzeće, sudija će odmah podnijeti zahtjev predsjedniku suda da odluči o njegovom isključenju ili izuzeću.

Sudija ispituje da li je sud nadležan za postupanje, te ukoliko utvrdi da nije nadležan, donijet će rješenje o proglašavanju suda neneadležnim i ustupiti predmet nadležnom sudu ili odbaciti tužbu u slučaju apsolutne neneadležnosti suda.

Ako sudija utvrdi da tužitelj ili tuženi nije bio živ u vrijeme podnošenja tužbe, donijet će rješenje kojim će odbaciti tužbu i staviti van snage sve poduzete radnje.

**U slučaju kada tužitelj u tužbi tvrdi da je adresa tuženog nepoznata i predlaže postavljanje privremenog zastupnika tuženom ili vršenje dostave putem objave u dnevnim novinama, sud će tužbu vratiti na uređenje i naložiti tužitelju da, u uredenoj tužbi, navede posjednu poznatu adresu prebivališta odnosno boravišta tuženog koja je evidentirana kod nadležnog organa ili dokaz da tuženi nije evidentiran kod nadležnog organa.**

**Sud će postupiti na istovjetan način i ukoliko je uz tužbu priložena odluka centra za socijalni rad o postavljanju posebnog staratelja tuženom.**

**Ukoliko u tužbi nisu navedeni svи podaci propisani odredbom člana 334. stav (2) Zakona o parničnom postupku, sud će tužbu vratiti tužitelju na uređenje. U slučaju da se tužba nije mogla dostaviti tuženom na odgovor zbog netočnih ličnih podataka o tuženom ili postojanja više osoba s istim imenom i prezimenom, sud će tužbu vratiti na uređenje i naložiti tužitelju da dostavi podatke o imenu roditelja tuženog (oca i majke). Ukoliko tužitelj ne postupi po nalogu suda, sud će tužbu odbaciti kao neurednu.**

**Ispunjeni su uvjeti za donošenje presude zbog propuštanja i u slučaju kada je tužitelj nakon podnošenja tužbe podneskom izvršio objektivno preinčenje tužbe i u podnesku predložio donošenje presude zbog propuštanja, a podnesak je dostavljen tuženom na odgovor.**

**Sud neće donijeti presudu na osnovu priznanja, nakon dostave nalaza i mišljenja vještaka strankama, prije nego što je omogućio tužitelju da opredijeli tužbeni zahtjev prema nalazu i mišljenju vještaka.**

**Rješenje o spajanju parnica u smislu odredbe člana 83. stav (1) Zakona o parničnom postupku sud će donijeti samo u slučaju kada su parnice u istoj fazi postupka.**

**Tužitelj je dužan u tužbi predložiti dokaze kojim se potvrđuju odlučne činjenice, kao i dokaze na kojima temelji tužbeni zahtjev, radi potpunog izjašnjenja tuženog i mogućnosti tuženog da tužbeni zahtjev ospori ili prizna.**

**U cilju ekonomičnosti postupka tužitelj uz tužbu prilaže sve isprave koje su predložene kao dokaz. Neprilaganje svih isprava uz tužbu ne čini tužbu neurednom.**

**Isto se odnosi i na odgovor na tužbu.<sup>18</sup>**

U postupku prethodnog ispitivanja tužbe sudac utvrđuje da li je tužba razumljiva i da li sadrži sve elemente predviđene odredbom članka 53. stavak (2) Zakona o parničnom postupku. Tužba je nerazumljiva ukoliko činjenice koje se navode u tužbi nisu u suglasnosti s postavljenim tužbenim zahtjevom, iako se iz tužbe i tužbenog zahtjeva ne može utvrditi šta se istim traži.

Sudac ispituje da li postoje procesni nedostaci propisani odredbom članka 66. Zakona o parničnom postupku, te da li postoje razlozi za isključenje ili izuzeće. Ukoliko utvrdi postojanje razloga za isključenje ili izuzeće, sudac će odmah podnijeti zahtjev predsjedniku suda da odluci o njegovom isključenju ili izuzeću.

Sudac ispituje da li je sud nadležan za postupanje, te ukoliko utvrdi da nije nadležan, donijet će rješenje o proglašavanju suda nenađeljnim i ustupiti predmet nadležnom sudu ili odbaciti tužbu u slučaju apsolutne nenađeljnosti suda.

**Ako sudac utvrdi da tužitelj ili tuženik nije bio živ u vrijeme podnošenja tužbe, donijet će rješenje kojim će tužbu vratiti na uređenje radi označavanja zakonskih nasiljnika iza umrolog.**

U slučaju kada tužitelj u tužbi tvrdi da je adresa tuženika nepoznata i predlaže postavljanje privremenog zastupnika tuženiku ili vršenje dostave putem objave u dnevnim novinama, sud će tužbu vratiti na uređenje i naložiti tužitelju da u uređenoj tužbi navede poslijednju poznatu adresu prebivališta odnosno boravišta tuženika koja je evidentirana kod nadležnog organa ili dokaz da tuženik nije evidentiran kod nadležnog organa.

Sud će postupiti na istovjetan način i ukoliko je uz tužbu priložena odluka centra za socijalni rad o postavljanju posebnog staratelja tuženiku.

Ukoliko u tužbi nisu navedeni svi podaci propisani odredbom članka 334. stavak (2) Zakona o parničnom postupku, sud će tužbu vratiti tužitelju na uređenje. U slučaju da se tužba nije mogla dostaviti tuženiku na odgovor zbog netočnih osobnih podataka o tuženiku ili postojanja više osoba s istim imenom i prezimenom, sud će tužbu vratiti na uređenje i naložiti tužitelju da dostavi podatke o imenu roditelja tuženika (oca i majke). Ukoliko tužitelj ne postupi po nalogu suda, sud će tužbu odbaciti kao neurednu.

Ispunjeni su uvjeti za donošenje presude zbog propuštanja i u slučaju kada tužitelj, nakon podnošenja tužbe podneskom, izvrši objektivno preinačenje tužbe i u podnesku predloži donošenje presude zbog propuštanja, a podnesak je dostavljen tuženiku na odgovor.

Sud neće donijeti presudu na osnovu priznanja nakon dostave nalaza i mišljenja vještaka strankama, prije nego što je omogućio tužitelju da opredijeli tužbeni zahtjev prema nalazu i mišljenju vještaka.

Rješenje o spajanju parnice u smislu odredbe članka 83. stavak (1) Zakona o parničnom postupku sud će donijeti samo u slučaju kada su parnice u istoj fazi postupka.

Tužitelj je dužan u tužbi predložiti dokaze kojim se potvrđuju odlučne činjenice, kao i dokaze na kojima temelji tužbeni zahtjev, radi potpunog očitovanja tuženika i mogućnosti tuženika da tužbeni zahtjev ospori ili prizna.

S ciljem ekonomičnosti postupka tužitelj uz tužbu prilaže sve isprave koje su predložene kao dokaz. Neprilaganje svih isprava uz tužbu ne čini tužbu neurednom.

Isto se odnosi i na odgovor na tužbu.

Okružni i Osnovni sud u Trebinju	<p>Ukoliko tužilac u tužbi nije označio vrijednost predmeta spora ili je nepravilno odredio vrijednost predmeta spora, osim u slučajevima u kojima se vrijednost spora ne može izraziti u novcu, sud će rješenjem tužbu vratiti tužiocu i pozvati ga da u ostavljenom roku tužbu ureditako što će odrediti vrijednost predmeta spora u određenom novčanom iznosu (čl. 316. ZPP).</p> <p>Ukoliko tužilac u tužbi nije naznačio tačnu adresu parničnih stranaka koje su fizička lica, već samo adresu njihovih punomoćnika, sud će rješenjem tužbu vratiti tužiocu i pozvati ga da u ostavljenom roku tužbu uredi tako što će označiti tačnu adresu parničnih stranaka (čl. 334. stav (2) i čl. 336. ZPP).</p> <p>Upravilu, tužilac u ostvarivanju prava na sudjenje u razumnoj roku (čl. 10. ZPP), uz tužbu dostavlja pismene isprave koje su u tužbi predložene kao dokaz. Tužba će se smatrati urednom, iako uz tužbu nisu priložene predložene isprave.</p> <p>Sud će u toku postupka rješenjem pozvati tužilca da priloži isprave, ako iz činjeničnih navoda tužbe proizlazi da se radi o zahtjevu kojim ne može raspolagati (čl. 2. stav (2) ZPP) i radi otklanjanja nedostatka koji se tiču sposobnosti tužilca ili tuženog da budu stranke u parnici ili nedostaci koji se odnose na ovlaštenje zastupnika da pokrene parnicu kada je takvo ovlaštenje potrebno (čl. 66. ZPP).</p> <p>Odredbe stavova (1) i (2) ovoga člana odnose se i na odgovor na tužbu.</p> <p>Ispunjeni su uslovi za donošenje presude zbog propuštanja (pored uslova propisanih odredbom člana 182. ZPP) u situaciji kada tužilac nakon podnošenja tužbe podneskom izvrši objektivno premačenje, ukoliko je u tom podnesku tužilac predložio donošenje presude zbog propuštanja i ukoliko je isti uredno dostavljen tuženom na odgovor.</p>
Kantonalni i Općinski sud u Mostaru	<p>Sudija ispituje prvo da li postoje razlozi za isključenje ili izuzeće. Ukoliko utvrdi postojanje razloga za isključenje ili izuzeće, sudija će odmah podnijeti zahtjev predsjedniku suda da odluci o tom zahtjevu.</p> <p>Sud ispituje da li je nadležan za postupanje, te ukoliko utvrdi da nije nadležan, donijet će rješenje o proglašavanju suda nenadležnim i ustupiti predmet nadležnom sudu ili odbaciti tužbu u slučaju apsolutne nenadležnosti suda.</p> <p>Sud ispituje da li postoje procesni nedostaci iz čl. 66. ZPP FBiH.</p> <p>Ako sud utvrdi da su tužilac ili tuženi umrli prije podnošenja tužbe, donijet će rješenje kojim će tužbu odbaciti i staviti van snage sve poduzete radnje.</p> <p>Ako sud utvrdi da postoje nedostaci u pogledu zastupanja stranke, pozvat će stranku da u određenom roku otkloni nedostatke, s upozorenjem da će u suprotnom biti bez dejstva radnje poduzete od strane neovlaštenog lica.</p> <p>Ako sud utvrdi da tužba ne sadrži sve elemente predviđene odredbom člana 53. stav (2) ZPP FBiH ili da nije razumljiva, vratit će je tužilcu na uređenje.</p> <p>Tužba je nerazumljiva ukoliko činjenice koje se navode u tužbi nisu u saglasnosti s postavljениm tužbenim zahtjevom, iako se iz tužbe i tužbenog zahtjeva ne može utvrditi sta se istim traži.</p>

<p>Tužilac, u pravilu, u ostvarivanju prava na sudjenje u razumnom roku (čl. 10. ZPP FBiH), uz tužbu dostavlja pismene isprave koje su u tužbi predložene kao dokazi, a koje je u mogućnosti dostaviti. Tužba se neće smatrati neurednom, iako ove isprave nisu priložene uz tužbu.</p> <p>Tužba mora sadržavati potpune adrese svih stranaka. Ako se u tužbi navodi da je adresa tuženog nepoznata i predlaže postavljanje privremenog zastupnika tuženom ili višenje dostave putem objave u dnevnim novinama, tužba treba sadržavati posljednju poznatu adresu prebivališta ili boravišta tuženog, evidentiranu kod organa nadležnog za vođenje evidencije o prebivalištu i boravištu građana. Ako tuženi nije evidentiran kod nadležnog organa, tužilac je dužan o tome dostaviti dokaz.</p> <p>Ako tužilac ne predjumi troškove objavljuvanja oglasa, o postavljanju privremenog zastupnika, u Službenim novinama FBiH i HNK, ili troškove objave oglasa o dostavci tužbe putem dnevnih novina, tužba se odbacuje.</p> <p>Ispunjeni su uslovi za donošenje presude zbog propuštanja (uz uslove propisane u čl. 182. ZPP FBiH) u situaciji kada tužilac nakon podnošenja tužbe podneskom izvrši objektivno preinačenje tužbe, ukoliko je u tom podnesku tužilac predložio donošenje presude zbog propuštanja i ukoliko je isti dostavljen tuženom na odgovor.</p> <p>Odredbe stavova (5), (6), (7) i (8) ovog člana odnose se i na odgovor na tužbu, kao i na protivtužbu i odgovor na protivtužbu.</p>	<p><b>Pripremno ročište</b></p> <p>Općinski sud u Sarajevu</p> <p>Stranka je dužna za svaki predloženi dokaz navesti koje se činjenice tim dokazom žele dokazati.</p> <p>U slučaju prijedloga za izvođenje dokaza saslušanjem većeg broja svjedoka radi utvrđivanja iste činjenice, sud će o ovakvom prijedlogu odlučiti vodeći računa o ekonomičnosti postupka.</p> <p>Ukoliko sud smatra da nije potrebno saslušanje svih predloženih svjedoka radi utvrđivanja iste činjenice, zatražit će od stranke da izvrši odabir svjedoka, a ukoliko to stranka ne učini, odabir će izvršiti sud na osnovu rezultata raspravljanja.</p> <p>Ako sud na pripremnom ročištu, s obzirom na broj predloženih dokaza, nije u mogućnosti odlučiti koji su dokazi relevantni za utvrđivanje bitnih činjenica, a koji ne, usvojiti će sve predložene dokaze i zakazat će ročište za glavnu raspravu.</p> <p>Sud će u rješenju o vještaćenju upozoriti vještaka da će ga kazniti novčanom kaznom ako ne dostavi nalaz i mišljenje u ostavljenom toku ili ne dođe na ročište, iako je uredno pozvan, a izostanak ne opravda.</p> <p>Kada je tužba preinačena u subjektivnom smislu na pripremnom ročištu ili na ročištu za glavnu raspravu, na kojem nije prisutan tuženi, sud će odložiti ročište, dostaviti zapisnik s tog ročišta prvobitno tuženom i osobu koja treba stupiti u parnicu umjesto prvobitno tuženog i ostaviti im rok za izjašnjenje o preinačenoj tužbi.</p> <p>Kada je tužba preinačena u objektivnom smislu na pripremnom ročištu, na kojem nije prisutan tuženi, sud će odložiti pripremno ročište.</p> <p>Kada je tužba preinačena u objektivnom smislu na ročištu za glavnu raspravu, na kojem nije prisutan tuženi, sud će, ukoliko utvrdi da su ispunjeni uvjeti iz člana 57. stav (2) ZPP, odložiti ročište, dostaviti zapisnik s tog ročišta tuženom i ostaviti mu rok za izjašnjenje o preinačenoj tužbi.</p>
--	--

Osnovni sud u Banjoj Luci	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu, ali su dodane i sljedeće odredbe:  Na osnovu ispitivanja tužbe i odgovora na tužbu sud cijeni da li se radi o predmetu koji se zasniva na jednostavnom činjeničnom i pravnom osnovu, uz primjenu instituta kojim je propisano da održavanje pripremnog ročića nije obavezno.  Sud može i naknadno (prije otvaranja glavne rasprave) donijeti procesno rješenje o opozivu izvođenja dokaza, prethodno prihvaćenih na pripremnom ročiću, koje ne smatra bitnim za donošenje odluke.  Ako na pripremnom ročiću ne dođe uredno pozvan tuženi, sud će u rješenju kojim određuje dokaze koji će se izvesti na glavnoj raspravi uvrstiti i dokaze koje je tuženi predložio u odgovoru na tužbu ili u podnesku kojije dostavio sudu prije održavanja pripremnog ročića. Dokaze koje sud u ovom slučaju ne smatra bitnim za odluku o glavnoj stvari odbit će rješenjem.
Općinski sud u Tuzli	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu, ali su dodane i sljedeće odredbe:  Sud će na pripremnom ročiću nakon razjašnjenja navoda tužiocu i tuženog zatražiti od stranka da za svaki predloženi dokaz navedu koje činjenice se tim dokazom žele dokazati.  Ako na pripremnom ročiću, zbog kompleksnosti predmeta spora, te broja i vrste predloženih dokaza, sud ne može sa sigurnošću odrediti koji su dokazi relevantni za utvrđivanje bitnih činjenica, a koji ne, sud će kod zakazivanja ročića za glavnu raspravu odlučiti da usvoji sve predložene dokaze.  <b>Sud će odlučiti i o dokazima predloženim u tužbi, odgovoru na tužbu i podnescima, iako takav dokaz stranka nije predložila u izlaganju na pripremnom ročiću (po potrebi da se stranka izjasni da li ostaje kod prijedloga). Stranka je dužna, uz prijedlog da se naredi dostava isprave od organa vlasti ili pravne osobe, dostaviti dokaz da nije mogla sama isposlovati da se isprava predala ili pokaze.</b>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Osnovnog suda u Banjoj Luci.
Osnovni sud Brčko distrikta BiH	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Kantonalni i Općinski sud u Zenici	Sud poziva svjedoke dostavom pismenog poziva, ovu obvezu suda ne može zamijeniti stranka, pa tako sud ne bi mogao stranci naložiti da osigura nazočnost određenog svjedoka na glavnoj raspravi.  Preostale odredbe su istovjetne kao u Smjernicama Općinskog suda u Tuzli.
Osnovni sud u Doboju	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Osnovnog suda u Banjoj Luci.
Sudovi Kantona Središnja Bosna	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Tuzli, ali dodana je i odredba:  Ukoliko stranka predloži sudu da pribavi određenu ispravu od nadležnog organa, dužna je priložiti dokaz da se prethodno obraćala sa zahtjevom tom organu i da tu ispravu nije mogla pribaviti.

Kantonalni i Općinski sud u Širokom Brijegu	<p><i>Stranka je dužna za svaki predloženi dokaz navesti koje činjenice se istim žele dokazati.</i></p> <p>Ako sud na pripremnom ročištu, s obzirom na broj predloženih dokaza, nije u mogućnosti da odluči koji su dokazi relevantni za utvrđenje bitnih činjenica, a koji ne, usvojiti će sve predložene dokaze i zakazat će ročište za glavnu raspravu.</p> <p>Sud može na glavnoj raspravi odbiti provođenje dokaza koji su usvojeni na pripremnom ročištu za koje smatra da nisu bitni za donošenje odluke.</p> <p>Ukoliko je stranka na iste okolnosti predložila saslušanje većeg broja svjedoka, sud će tražiti od stranke očitovanje i oddabir svjedoka koji će se saslušati, a ukoliko to stranka ne učini, oddabir svjedoka izvršiti će sud na osnovu rezultata raspravljanja.</p> <p>Sud poziva svjedoke dostavom pismenog poziva. Sud ne može nadložiti stranci da osigura prisustvo određenog svjedoka na glavnoj raspravi.</p> <p>Ukoliko se pripremno ročište vodi u odsutnosti uredno obaviještenoga tužitelja ili tuženika, sud će odlučiti o prijedložima strankaka za provođenje dokaza koji su istaknuti u tužbi i odgovoru na tužbu i dostavljeni uz iste, te će zapisnik s pripremnog ročišta dostaviti odsutnoj stranci.</p> <p>Ukoliko stranka predloži sudu da pribavi određenu ispravu od nadležnog organa, dužna je priložiti dokaz da se prethodno obraćala sa zahtjevom tom organu i da tu ispravu nije mogla pribaviti.</p> <p>Kada je tužba preinaćena u subjektivnom smislu na pripremnom ročištu ili na ročištu za glavnu raspravu, na kojem nije bio prisutan tuženik, sud će odložiti ročište, dostaviti zapisnik s tog ročišta prvobitno označenom tuženiku i osobni koja treba stupiti u parnicu umjesto prvobitnog tuženika i ostaviti im rok za očitovanje po preinaćenoj tužbi.</p> <p>Sud će odložiti pripremno ročište ili glavnu raspravu, ukoliko je došlo do preinake tužbe u subjektivnom i objektivnom smislu, a tuženik nije prisutan na ročištu, ukoliko utvrdi da su ispunjeni uvjeti iz članka 57. Zakona o parničnom postupku, radi očitovanja tuženika po preinaćenoj tužbi.</p> <p>Ako su stranka ili njen zakonski zastupnik neuki i nisu u stanju jasno i određeno se očitovati o predmetu raspravljanja, sud će ih poučiti da mogu angažirati punomočnika, što može biti razlog za odlaganje ročišta.</p>
---	---

<p><b>Okružni Osnovni sud u Trebinju</b></p> <p><i>Na osnovu ispitivanja tužbe i odgovora na tužbu sud cijeni da li se radi o predmetu koji se zasniva na jednostavnom činjenicom i pravnom osnovu, uz primjenu instituta kojim je propisano da odrižavanje pripremnog ročišta nije obavezno.</i></p> <p><i>Stranka je dužna za svaki predloženi dokaz navesti koje činjenice se tim dokazom žele dokazati.</i></p> <p><i>U slučaju prijedloga za izvođenje dokaza saslušanjem većeg broja svjedoka radi utvrđivanja iste činjenice, sud će o ovakvom prijedlogu odlučiti, vodeći računa o ekonomičnosti postupka.</i></p> <p><i>Ukoliko sud smatra da nije potrebno saslušanje svih predloženih svjedoka radi utvrđivanja iste činjenice, zatražit će od stranke da izvrši odabir svjedoka, a ukoliko to stranka ne učini, odabir će izvršiti sud na osnovu rezultata raspravljanja.</i></p> <p><i>Ako sud na pripremnom ročištu, s obzirom na broj predloženih dokaza, nije u mogućnosti odlučiti koji dokazi su relevantni za utvrđivanje bitnih činjenica, a koji ne, usvojiti će sve predložene dokaze i zakazat će ročište za glavnu raspravu.</i></p> <p><i>Sud može i naknadno (prije otvaranja glavne rasprave) donijeti procesno rješenje o opozivu izvođenja dokaza prethodno prihvaćenih na pripremnom ročištu, koje ne smatra bitnim za donošenje odluke.</i></p> <p><i>Sud kod određivanja predmeta i obima vještacenja treba pitanjima otkloniti dileme u pogledu prijedloga stranaka na okolnosti predloženog predmeta i obima vještacenja.</i></p> <p><i>Ukoliko parnična stranka koja predlaže provođenje dokaza vještacenjem (po vještaku odgovarajuće struke) ne uplati troškove vještacenja čiji iznos je sud odredio na pripremnom ročištu i ostavio rok za uplatu ishi, a stranka u okviru ostavljenog roka ne zahtijeva produženje istog, sud će odustati od izvođenja dokaza vještacenja jer iznos potreban za podmirenje troškova nije položen u roku koji je sud odredio.</i></p> <p><i>Ako na pripremno ročište ne dođe uredno pozvani tuženi, sud će urijesiti kojim određuje dokaze koji će se izvesti na glavnoj raspravi uvrstiti i dokaze koje je tuženi predložio u odgovoru na tužbu ili u podnesku koji je dostavio sudu prije odrižavanja pripremnog ročišta. Dokaze koje sud u ovom slučaju ne smatra bitnim za odluku o glavnoj stvari odbit će rješenjem.</i></p>
---

<p>Kantonalni i Općinski sud u Mostaru</p>	<p><i>Stranka je dužna za svaki predloženi dokaz određeno navesti koje činjenice se tim dokazom žele dokazati. Prijedlog za saslušanje na okolnosti navoda tužbe ili odgovora na tužbu ne smatra se određenim, pa će sud pozvati stranku da konkretnizuje okolnosti.</i></p> <p><i>Ukoliko stranka predloži sudu da pribavi određenu ispravu od nadležnog organa, dužna je priložiti dokaz da se prethodno blagovremeno obratila sa zahtjevom tom organu i da tu ispravu nije mogla pribaviti.</i></p> <p><i>Sud poziva svjedoke dostavom pismenog poziva i ovu obavezu suda ne može preuzeti stranka.</i></p> <p><i>Sud će u pozivu svjedoku istom jasno predložiti sankcije koje proizlaze iz činjenice da uredno obaviješteni svjedok nije pristupio na glavnu raspravu, a svoj izostanak nije opravdao.</i></p> <p><i>Kada sud odredi da će se na glavnoj raspravi saslušati stranke, stranku koja nije prisutna na pripremnom ročištu sud će pozvati preko njenog pumomočnika. Ako stranke predlože da se sasluša samo jedna parnična stranka, sud će odrediti da se sasluša i suprotna stranka, osim ako joj ne mogu biti poznate okolnosti na koje je predloženo saslušanje.</i></p> <p><i>Stranke, svjedoci i vještaci mogu se pozivati, s ciljem ekonomičnosti postupka, u različitim vremenskim intervalima u istom danu održavanja glavne rasprave, kao i različite dane.</i></p> <p><i>Kad je tužba preinačena u objektivnom smislu na pripremnom ročištu, na kojem tuženik nije prisutan, sud će odložiti pripremno ročište i dostaviti tuženiku prijepis zapisnika s tog ročišta, da bi se tuženom ostavilo potrebno vrijeme za pripremu za raspravljanje o novom zahtjevu i za pribavljanje eventualno novih dokaza. Na isti način sud će postupiti, iako je tuženi prisutan na pripremnom ročištu, na kojem iz istih razloga zahtjeva njegovo odlaganje.</i></p> <p><i>Kad je tužba preinačena na pripremnom ročištu, kod bilo kojeg oblika subjektivne preinake tužbe, odnosno da tužitelj umjesto prirobitnog tuženika tuži drugu osobu (čl. 58. ZPP FBiH), ili da u parnicu umjesto jedne od strandaka stupi osoba koja je u tijeku spora pribavila stvar ili pravo o kojem teče parnica (čl. 61. ZPP FBiH), ili promjenom strandaka proširenjem tužbe na novog tuženika pored postojećeg (čl. 362. st. (2) FBiH), na kojem nije prisutan tuženi, sud će odložiti pripremno ročište, dostaviti prijepis zapisnika s tog ročišta prirobitnom tuženom i osobni koja treba stupiti u parnicu umjesto prirobitnog tuženog, odnosno na koga se tužba pršišuje, i pozvati ih da se u određenom roku izjasne da li pristaju na preinaku, vodeći računa prilikom zakazivanja novog ročišta o vremenu koje je potrebno za traženo izjašnjenje i eventualno izjašnjenje o preinacenoj tužbi.</i></p> <p><i>Tužitelj može povući tužbu u skladu s čl. 59. ZPP FBiH. Izjava o povlačenju tužbe je neopoziva.</i></p> <p><i>Ako na pripremno ročište ne dođe uredno pozvan tuženili tužilac, a nema uslova za donošenje rješenja da se tužba smatra povučenom (zbog protivljjenja tuženog), sud će u rješenju kojim određuje dokaze koji će se izvesti na glavnoj raspravi uvrstiti i dokaze koji su predloženi u podnescima dostavljenim sudu prije održavanja pripremnom ročišta. Dokaze koje sud u ovom slučaju ne smatra bitnim za odluku o glavnoj stvari odbit će rješenjem.</i></p> <p><i>Kada na pripremno ročište ne dođe tuženi, sud ne može odrediti da se odmah održi i glavna rasprava.</i></p> <p><i>Za održavanje glavne rasprave nakon pripremnom ročišta nije potrebna saglasnost stranaka.</i></p>
<b>Vještačenje</b>	Općinski sud u Sarajevu

Osnovni sud u Banjoj Luci	<p>Sud kod određivanja predmeta i obima vještačenja treba pitanjima otkloniti dileme u pogledu prijedloga stranaka na okolnosti predloženog predmeta i obima vještačenja.</p> <p>Ukoliko parnična stranka koja predlaže provođenje dokaza - vještačenjem (po viještaku odgovarajuće struke) ne uplati troškove vještačenja, čiji iznos je sud odredio na pripremnom ročištu i ostavio rok za uplatu istih, a stranka, u okviru ostavljenog roka, ne zahtijeva produženje istog, sud će odustati od izvođenja dokaza - vještačenja jer iznos potreban za podmirenje troškova nije položen u roku koji je sud odredio.</p>
Općinski sud u Tuzli	<p>Sud će u rješenju o vještačenju upozoriti viještaka da će ga kazniti novčanom kaznom, ako ne dostavi nalaz i mišljenje u ostavljenom roku ili ne dode na ročište, iako je uredno pozvan, a izostanak ne opravda.</p>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	<p>Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Osnovnog suda u Banjoj Luci, ali je dodana i odredba:</p> <p>Na nalazu i mišljenju vještaka koji su dostavljeni uz tužbu ili odgovoru na tužbu, sud ne može zasnovati svoju odluku jer nalazi i mišljenje vještaka koga nije rješenjem odredio sud nije dokaz koji ima dokaznu snagu nalaza imišljenja shodno odredbi članova 148, 150. i 151. stav (3) ZPP, osim ukoliko obje stranke prihvate taj dokaz.</p>
Osnovni sud Brčko distrikta BiH	<p>Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Tuzli.</p>
Kantonalni i Općinski sud u Zenici	<p>Parnična stranka koja je predložila vještačenje, a ne postupi po zahtjevu vještaka ili nalogu suda za dostavu dokumentacije potrebne za vještačenje, uslijed čega viještak ne uspije sačiniti nalaz ili ne uspije odgovoriti na sve zadatke date od strane suda, ne može tražiti dopunu nalaza i mišljenja ili tražiti da se vještačenje povjeri drugom viještaku.</p> <p>Vještačenje, obim i osobu koja će provesti vještačenje, određuje sud rješenjem koje se dostavlja viještaku sa svim napomenama i obavezama viještaka predviđenim ZPP-om.</p> <p>Vještak je dužan odmah po dostavljanju rješenja o vještačenju obavijestiti sud o tome da li postoje određene smetnje zbog kojih ne bi mogao postupiti po nalogu za vještačenje, te po mogućnosti dostaviti dokaze o takvim smetnjama.</p> <p>U svakom konkretnom slučaju sud odlučuje koji su opravdani razlozi za odbijanje vještačenja, odnosno izuzeće viještaka.</p> <p>Kao opravdan razlog za odbijanje vještačenja, neće se uzeti to što je viještak već angažovan u drugim predmetima, osim u slučaju ako viještak dokaže da u isto vrijeme vještačenja obavlja i vecem brojem predmeta, a što bi utjecalo na ekonomičnost postupka i eventualna odlaganja ročišta što se cijeni u svakom konkretnom predmetu.</p>
Osnovni sud u Doboju	<p>Sud kod određivanja predmeta i obima vještačenja treba pitanjima otkloniti dileme u pogledu prijedloga stranaka na okolnosti predloženog predmeta i obima vještačenja.</p> <p>Sud će u rješenju o vještačenju upozoriti viještaka da će ga kazniti novčanom kaznom, ako ne dostavi nalaz i mišljenje u ostavljenom roku ili ne dode na ročište, iako je uredno pozvan, a izostanak ne opravda. (odredba istovjetna sadžaju odredbe Smjernica Općinskog i Kantonalnog suda u Tuzli).</p> <p>Ukoliko parnična stranka, koja predlaže provođenje dokaza – vještačenjem (po viještaku odgovarajuće struke) ne uplati troškove vještačenja, čiji iznos je sud odredio na pripremnom ročištu i ostavio rok za uplatu istih, a stranka u okviru ostavljenog roka ne zahtijeva produženje istog, sud će odustati od izvođenja dokaza – vještačenja jer iznos potreban za podmirenje troškova nije položen u roku koji je sud odredio.</p>

Sudovi Kantona Središnja Bosna	Vještačenje, obim i osobu koja će provesti vještačenje određuje sud rješenjem koje se dostavlja vještaku sa svim napomenama i obaveza zama vještaka predviđenim Zakonom o parničnom postupku.
	Stranke su dužne da svoje primjedbe na ličnost vještaka obrazlože i daju konkretnе razloge i dokaze zašto se protive predloženom vještačku. Sud neće uvažiti paušalne primjedbe na ličnost vještaka.
	Vještar je dužan, odmah po dostavljanju rješenja o vještačenju, obavijestiti sud o tome postoje li određene smetnje zbog kojih ne bi mogao postupati po nalogu za vještačenje, te po mogućnosti dostaviti dokaz o takvim smetnjama.
	U svakom konkretnom slučaju sud odlučuje koji su opravdani razlozi za odbijanje vještačenja, odnosno izuzeće vještaka.
Kantonalni i Općinski sud u Širokom Brijegu	Opravdanim razlogom za odbijanje vještačenja ne smatra se angažovanost vještaka u drugim predmetima, osim u slučaju ako vještar dokazhe da u isto vrijeme obavlja vještačenje u većem broju predmeta, što bi utjecalo na ekonomičnost postupka.
Okružni i Osnovni sud u Trebinju	Ukoliko sud utvrdi da je razlog za odbijanje vještačenja opravdan, pozvat će stranke da u ostavljenom roku dostave prijedlog ličnosti novog vještaka, a ukoliko stranke ne postignu sporazum, odluku o tome donijet će sud.
	Sud će prilikom donošenja odluke o dopunskom vještačenju ili vještačenju po drugom vještaru uzeti u obzir da li je vještar u potpunosti postupio po nalogu suda i odgovorio na pitanja i primjedbe stranaka na nalaz i mišljenje vještaka na glavnoj raspravi.
	Sud će u rješenju o vještačenju upozoriti vještaka da će ga kazniti novčanom kaznom, ako ne dostavi nalaz i mišljenje u ostavljenom roku ili ne dođe na ročište, iako je uredno pozvan, a izostanak ne opravda.
	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama sudova Kantona Središnja Bosna.
	U Preporukama su izostale odredbe o vještačenju.

<p>Kantonalni i Općinski sud u Mostaru</p>	<p><i>Sud kod određivanja predmeta i obima vještačenja treba pitanjima otkloniti dileme u pogledu prijedloga stranaka na okolnosti predloženog predmeta i obima vještačenja.</i></p> <p>Ako stranka predloži vještak pogrešne struke (npr. grafološke umjesto grafskopske), sud će stranku na to upozoriti. Ako stranka predloži vještačenje na okolnosti za koje nije potrebna stručnost (npr. finansijsko vještačenje radi sabiranja iznosa u većem broju računa) sud će odbiti prijedlog da se provede vještačenje i odmah obrazložiti razlog odbijanja.</p> <p>Stranke su dužne da svoje primjedbe na licnost vještaka obrazlože i daju konkretnе razloge i dokaze zašto se protive predloženom vještaku. Sud neće uvažiti paušalne primjedbe na licnost vještaka i može odbiti predloženog vještaka.</p> <p>Ako su stranke sagrađene, sud može za vještaka odrediti lice koje nije na spisku imenovanih vještaka.</p> <p>Ukoliko parnična stranka koja predlaže provođenje vještačenja u ostavljenom roku ne uplati troškove vještačenja, a ne traži opravданo produženje roka, sud će odustati od vještačenja rješenjem koje će dostaviti strankama odmah nakon isteka roka za uplatu prednjima.</p> <p>Parnična stranka koja je predložila vještačenje, a ne postupi po zahtjevu vještaka ili naloga suda za dostavu dokumentacije potrebne za vještačenje, usjed čega vještak ne uspije sačiniti nalaz ili ne uspije odgovoriti na sve zadatke date od strane suda, ne može tražiti dopunu nalaza i mišljenja ili tražiti da se vještačenje povjeri drugom vještaku.</p> <p>Vještačenje, obim i osobu koja će provesti vještačenje predlaže stranaka, pa o istom sud odlučuje rješenjem u kojem određuje rok u kojem je vještak dužan dostaviti nalaz i mišljenje, s napomenama i upozorenjima propisanim ZPP-om. Rješenje se dostavlja vještaku i strankama.</p> <p>Nalaz i mišljenje vještaka koji nije urađen u parnici u kojoj se predlaže kao dokaz može se prihvati kao takav samo uz saglasnost suprotnе stranke, uz obavezno saslušanje vještaka. U suprotnom, takav nalaz i mišljenje ima snagu privatne isprave, a eventualno saslušanje lica koje je uradilo nalaz bit će provedeno kao saslušanje svjedoka, a ne vještaka.</p>
<b>Sudbena nagodba</b>	
Općinski sud u Sarajevu	<i>Sud će, u toku cijelog postupka, nastojati da stranke zaključe sudsку nagodbu. Pokušaj nagodbe će se evidentirati u zapisniku, uz navođenje predloženog sadržaja nagodbe, stranke koja ne pristaje na nagodbu, te razloga neprihvatanja.</i>
Osnovni sud u Banjoi Luci	Predmetno pitanje nije regulirano.
Općinski sud u Tuzli	<i>Sud će, u toku cijelog postupka, nastojati da stranke zaključe sudsku nagodbu. Pokušaj nagodbe će se evidentirati u zapisniku, uz navođenje predloženog sadržaja nagodbe, te izjašnjenja protivne stranke.</i>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	Predmetno pitanje nije regulirano.
Osnovni sud Brčko distrikta BiH	<i>Sud će, u toku cijelog postupka, nastojati da stranke zaključe sudsku nagodbu. Kako bi se pružila podloga za kontrolu pravilnosti i zakonitosti rješenja kojim se ne dopušta nagodba stranaka, potrebno je takav prijedlog nagodbe evidentirati u raspravnom zapisniku.</i>
Kantonalni i Općinski sud u Zenici	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Osnovni sud u Doboju	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.

Sudovi Kantona Središnja Bosna	<i>Sudija će tokom cijelog postupka nastojati da se spor riješi mirmen putem i stranke zaključe sudsku nagodbu.</i>
Kantonalni i Općinski sud u Širokom Brijegu	Izostalo reguliranje ovog pitanja u Smjernicama.
Okružni i Osnovni sud u Trebinju	U Preporukama su izostale odredbe o sudbenoj nagodbi.
Kantonalni i Općinski sud u Mostaru	<i>Sudija će tokom cijelog postupka nastojati da se spor riješi mirmen putem i stranke zaključe sudsku nagodbu, sugerirajući strankama pravac nagodbe, ali bez konkretnog sadžaja. Pokušaj nagodbe će se evidentirati u zapisniku, uz navođenje predloženog sadžaja nagodbe, te izjašnjenja protivne stranke.</i>
<b>Glavna rasprava</b>	
Općinski sud u Sarajevu	<i>Kada je glavna rasprava zbog jednostavnosti predmeta zakazana bez prethodnog održavanja pripremnog ročista, pa na toj glavnoj raspravi stranke istaknu nove činjenice i predlože nove dokaze koje nisu iznijele u tužbi ili odgovoru na tužbu, sud će, ukoliko se radi o činjenicama i dokazima relevantnim za odlučivanje, dozvoliti njihovo izvođenje na glavnoj raspravi.</i>  <i>Ako se radi o dokazima koji se ne mogu provesti na istom ročistu ili na koje se suprotna stranka ne može izjasnit, sud će odložiti glavnu raspravu i, po potrebi, ostaviti rok suprotnoj stranci za izjašnjenje.</i>
Osnovni sud u Banjoj Luci	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu, a dodane su i odredbe:  <i>Na redoslijed odvijanja glavne rasprave primjeniti propisanu zakonsku normu. Izmjena redoslijeda odvijanja glavne rasprave je samo izuzetak.</i>  <i>Stranke, syjedoci i vještaci se mogu pozivati s ciljem ekonomičnosti postupka u različitim vremenskim intervalima u istom danu održavanja glavne rasprave, kao i različite dane.</i>
Općinski sud u Tuzli	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Osnovnog suda u Banjoj Luci.
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	Istovjetan sadžaj odredbi o glavnoj raspravi kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu, a naredne odredbe su dodane:  <i>Redoslijed odvijanja glavne rasprave vrši se na način propisan odredbom člana 99. ZPP, s tim da je izmjena redoslijeda odvijanja glavne rasprave dozvoljena samo u izuzetnim slučajevima, kada to opravdavaju okolnosti konkretnog slučaja.</i>  <i>Stranke, syjedoci i vještaci se mogu pozivati s ciljem ekonomičnosti postupka u različitim vremenskim intervalima u istom danu održavanja glavne rasprave, kao i različite dane.<sup>19</sup></i>  <i>Saslušanje stranaka, tj. tužilačke i tužene strane, smatra se jednim dokazom, te se ovaj dokaz izvodi istovremeno. Ukoliko stranaka koja je uredno pozvana neopravданo ne prisupi ročistu, na kome je zakazano izvođenje saslušanja parnične stranke, saslušat će se samo prisutna stranka i time je izvođenje dokaza saslušanjem stranaka završeno.</i>  <i>Sud će u pozivu svjedoku istom jasno predočiti sankcije koje proizlaze iz činjenice da uredno obavijesteni svjedok nije pristupio na glavnu raspravu, a svoj izostanak nije opravdao.</i>

19 Inkorporirano u Smjernicama Općinskog suda u Tuzli, po uzoru na Smjernice OS Banja Luka.

Osnovni sud Brčko distrikta BiH	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Kantonalni i Općinski sud u Zenici	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Osnovni sud u Doboju	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Osnovnog suda u Banjoj Luci.
Sudovi Kantona Središnja Bosna	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Kantonalni i Općinski sud u Širokom Brijegu	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Okružni i Osnovni sud u Trebinju	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Osnovnog suda u Banjoj Luci.
Kantonalni i Općinski sud u Mostaru	<p>Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu, a dodane su i odredbe:</p> <p>Stranke trebaju izvoditi dokaze redoslijedom propisanim u ZPP. Odstupanje od ovog redoslijeda treba dopustiti samo izuzetno zbog opravdanih razloga.</p> <p>Sud treba voditi računa da se syedoci ne saslušavaju prije stranke.</p> <p>Sud ne može umjesto odsutne stranke izvoditi ni materijalne dokaze.</p> <p>Saslušanje stranaka, tj. tužioца i tuženog smatra se jednim dokazom, te se ovaj dokaz izvodi istovremeno. Ukoliko stranaka koja je uređno pozvana, neopravданo ne pristupi ročištu, na kome je zakazano izvođenje saslušanja pomoćne stranke, saslušat će se samo prisutna stranka i time je izvođenje dokaza saslušanjem stranaka završeno.</p> <p>Sud može postaviti pitanja strankama i svjedocima samo u okviru okolnosti na koje je predloženo saslušanje.</p> <p>Uvidaju je dokaz koji se najčešće provodi van zgrade suda. Dokazi se izvode na glavnoj raspravi, pa je uvidaj dio glavne rasprave. Na uvidaju se u pravilu ne saslušavaju stranke i svjedoci, osim kad sud u svakom konkretnom slučaju utvrdi da je potrebno radi potpunog i pravilnog utvrđenja činjeničnog stanja.</p> <p>Kada zaključuje glavnu raspravu, sud je uvijek dužan u rješenju odrediti datum donošenja presude (rješenja).</p> <p>Dostava presude se u pravilu vrši u pisarnici suda, a poštom samo na opravdan zahtjev stranke. Sud ne može samoinicijativno odrediti da će odluka biti donesena u zakonskom roku i dostavljena strankama poštom, te da od dana dostave teče rok za žalbu.</p>
<b>Odgode i odlaganja</b>	

<p><b>Općinski sud u Sarajevu</b></p>	<p><b>Obavještanje</b></p> <p>U slučaju kada stranka sudu podnese zahtjev za odlaganje, odgodu ili drugu obavijest u tom pogledu, istovremeno će uputiti primjerak tog zahtjeva ili obavijesti i suprotnoj stranci.</p> <p><b>Odgoda u slučaju kada je datum utvrđen bez konsultacije sa strankom</b></p> <p>U slučaju kada su datum i vrijeme ročišta utvrđeni bez konsultacije sa strankama, stranke mogu zatražiti promjenu datuma održavanja ročišta u roku od 8 dana od dana prijema poziva na ročište.</p> <p>Nakon isteka roka od 8 dana, sud neće usvojiti zahtjev za odgodu ročišta, osim u slučaju postojanja opravdanih razloga ili više sile.</p> <p><b>Odgoda u slučaju kada je datum određen u konsultaciji sa strankama</b></p> <p>U slučaju kada su datum i vrijeme ročišta utvrđeni nakon konsultacija sa strankama, zahtjev za odgodu će biti usvojen samo ako za to postoje opravdani razlozi ili više sile.</p> <p><b>Odgoda u slučaju postojanja opravdanih razloga ili uslijed više sile</b></p> <p>Obrazloženi zahtjev stranke za odgodu na osnovu postojanja opravdanih razloga ili više sile mora biti dostavljen do kraja radnog dana nakon nastupanja takvih razloga ili više sile.</p> <p>Suprotna stranka može odgovoriti na zahtjev u roku od dva radna dana od dana njegovog podnošenja, odnosno dostavljanja primjerka tog zahtjeva.</p> <p>Sud će zahtjev razmotriti u najkraćem mogućem roku nakon proteka roka od dva dana od dana podnošenja zahtjeva. U slučaju da sud dobije odgovor suprotne stranke prije isteka tog roka, zahtjev će razmotriti u najkraćem mogućem roku nakon prijema odgovora.</p> <p><b>opravdani razlozi i više sile</b></p> <p>Slijedeće okolnosti se neće smatrati opravdanim razlozima niti višom silom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- prisustvo ročištu u drugom predmetu koji se vodi pred istim ili drugim sudom koje je zakazano ili planirano nakon zakaživanja ovog ročišta;</li> <li>- zdravstveni razlozi koji nisu potkrijepljeni relevantnim ljekarskim nalazima datiranim neposredno prije termina zakazanog ročišta;</li> <li>- hitni ili ozbiljni razlozi porodične prirode, ukoliko zahtjev nije potkrijepljen dokazima ili relevantnim dokumentima u kojima se navodi da su porodični razlozi hitne i nepredvidive prirode;</li> <li>- godišnji odmor ili poslovni put advokata;</li> <li>- ukoliko advokat tokče punomoć strancu u kratkom vremenskom periodu prije zakažanog ročišta, a novi advokat koga je stranka angažovala nije imao vremena za adekvatnu pripremu predmeta;</li> <li>- u slučaju otuzicanja punomoći od strane advokata koji je u suprotnosti s odredbama Zakona o advokaturi.</li> </ul> <p><b>Odlaganje ročišta</b></p> <p>Sud neće dozvoliti odlaganje pripremnog ročišta koje se traži radi izjašnjenja na pismene isprave koje je suprotna stranka predložila kao dokaz u tužbi ili odgovoru na tužbu, ali ih je prilaziла tek na pripremnom ročištu.</p> <p>Sud će odbiti zahtjev za odlaganje ročišta u situacijama kada na pripremno ročište, u ime angažovanog advokata, pristupi advokatski pripravnik bez položenog pravosuđnog ispitua, a ne može zastupati stranku u postupku jer vrijednost sporova prelazi iznos od 50.000,00 KM. Sud će u takvom slučaju, kada se radi o zastupanju tužene strane, smatrati da tuženi nije priistupio i vodit će ročište u njegovoj odsutnosti. Ako se radi o zastupanju tužilačke strane, sud će smatrati da je tužba povučena.</p>
---------------------------------------	--

<p>Izuzetno, ako u toku pripremnog ročišta doveđe do povećanja vrijednosti sporova preko iznosa od 50.000,00 KM, a tuženog je na ročištu zastupao pripravnik bez položenog pravosudnog ispita, sud će usvojiti zahtjev za odlaganje ročišta.</p> <p>Ako su stranka ili njen zakonski zastupnik neuki, odnosno nisu u stanju jasno i određeno izjasniti se o predmetu raspravljanja, sud može odložiti ročište kako bi omogućio stranci da angažuju punomoćnika.</p> <p>Sud može odstupiti od odredaba iz ovog poglavlja, ukoliko okolnosti u predmetu to opravdavaju.</p>	<p><b>Osnovni sud u Banjoj Luci</b></p> <p><b>Obavještavanje</b></p> <p>U slučaju kada stranaka sudu podnese zahtjev za odlaganje, odgodu ili drugo obavijestenje u tom pogledu, istovremeno će uputiti primjerak tog zahtjeva ili obavijestenje i suprotnoj stranci. (Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.)</p> <p>Prijedlog za odgodu ročišta stranaka mora podnijeti čim sazna za postojanje zakonskog razloga za odgodu, a najkasnije 8 dana prije dana kada je zakazano ročište čiju odgodu traži. Strankaje dužna da uz zahtjev priloži dokaze iz kojih razloga traži odgodu. Sud će o svakom konkretnom slučaju cijeniti opravданost zahtjeva. Rješenje kojim odnosi zahtjev sudiće dostaviti podnosiocu, a rješenje kojim usvaja zahtjev, zajedno s naredbom o održavanju novog ročišta, dostaviti će svim strankama.</p> <p>Slijedeće okolnosti se neće smatrati opravdanim razlozima niti višom silom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- prisustvo ročištu u drugom predmetu koji se vodi pred istim ili drugim sudom koje je zakazano ili planirano nakon zakazivanja ovog ročišta;</li> <li>- zdravstveni razlozi koji nisu potkrijepljeni relevantnim lječarskim nalazima datiranim neposredno prije termina zakazanog ročišta;</li> <li>- hitni ili ozbiljni razlozi porodične priode, ukoliko zahtjev nije potkrijepljen dokazima ili relevantnim dokumentima u kojima se navodi da su porodični razlozi hitne i nepredvidive priode;</li> <li>- godišnji odmor ili poslovni put advokata;</li> <li>- ukoliko advokat otkaže punomoći stranci u kratkom vremenskom periodu prije zakazanog ročišta, a novi advokat koga je stranaka angažovala nije imao vremena za adekvatnu pripremu predmeta;</li> <li>- u slučaju otkazivanja punomoći od strane advokata koje je u suprotnosti s odredbama Zakona o advokaturi. (Identični razlozi koji se ne smatraju opravdanim razlozima propisani i Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu).</li> </ul> <p><b>Odlaganje ročišta</b></p> <p>Odlaganje pripremnog ročišta koje se traži radilizašnjenja napisane isprave koje je suprotna stranka predložila kao dokaz u tužbi ili odgovoru na tužbu, ali ih je priložila tek na pripremnom ročištu, sud će cijeniti u svakom konkretnom slučaju - predmetu postoje li opravdani razlozi za odlaganje ročišta radi izjašnjenja suprotne strane na priložene i predložene dokaze.</p> <p>Ukoliko sud ne usvoji razloge za odlaganje pripremnog ročišta navedene u stavu (1) ovog člana, u tom slučaju na glavnoj raspravi cijenit će razloge za primjenu člana 102. stav (2) ZPP.</p> <p>Ako su stranka ili njen zakonski zastupnik neuki, odnosno nisu u stanju jasno i određeno izjasniti se o predmetu raspravljanja, sud može odložiti ročište, kako bi omogućio stranci da angažuju punomoćnika (član 78a. ZPP).</p>
---	---

<p>Općinski sud u Tuzli</p> <p>Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu, ali su dodane specifične odredbe:</p> <p><i>Sud je dužan, najkasnije osam dana prije održavanja ročića, provjeriti jesu li ispunjene zakonske pretpostavke za njegovo održavanje i da li će dokazi, čije je izvođenje određeno, moći biti pribavljeni do ročića.</i></p> <p>Ako se pri toj provjeri utvrdi da nisu ispunjene zakonske pretpostavke za održavanje ročića ili da dokazi čije je izvođenje određeno neće moći biti pribavljeni do ročića, sud može odmah donijeti rješenje o odgodi tog ročića, u kom slučaju će ujedno u tom rješenju odrediti novi datum održavanja tog ročića, te će isto dostaviti svim pozvanim licima za ročić koje se odgada.</p> <p>Zakonske pretpostavke za održavanje ročićatici se prevashodno pitanja urednosti dostave poziva za ročić te strankama odnosno njihovim punomoćnicima, dok se pitanje mogućnosti pribavljanja dokaza do ročića tiče prevashodno izrade nalaza yještaka.<sup>20</sup></p>	<p><b>Odgoda ročića po zahtjevu stranke odnosno punomoćnika stranke</b></p> <p>Stranka, odnosno njen punomoćnik, može prije održavanja zakazanog ročića tražiti odgodu tog ročića iz opravdanih razloga, u kom slučaju je dužna dostaviti obrazložen zahtjev za odgodu, te relevantne dokaze koji opravdavaju taj njen zahtjev.</p> <p>Ako sud, s obzirom na vrijeme dostave zahtjeva za odgodu ročića, procijeni da se odluka o tom zahtjevu neće moći dostaviti strankama do danazakazanog ročića, sud će o navedenom zahtjevu odlučiti na ročiću cija se odgoda traži.</p>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Osnovnog suda u Banjoj Luci.
Osnovni sud Brčko distrikta BiH	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Kantonalni i Općinski sud u Zenici	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Tuzli.
Osnovni sud u Doboju	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Osnovnog suda u Banjoj Luci.
Sudovi Kantona Središnja Bosna	Istovjetne odredbe kao u Smjernicama Općinskog suda u Tuzli.

<sup>20</sup> Predmetnu odredbu je inkorporirao Općinski sud u Tuzli, a znacaj odredbe je u aktivnom držanju suda u pogledu pitanja učinkovitosti i ekonomičnosti postupka. Dakle, teret proaktivnog postupanja u pogledu svršilsodnosti održavanja ročića i blagovremenoj provjeri pitanja procesnih pretpostavki za održavanje ročića i mogućnosti izrade nalaza vještak je na sudu.

<p>Kantonalni i Općinski sud u Širokom Brijegu</p>	<p><b>Odgoda u slučaju kada je datum utvrđen bez konsultacije sa strankama</b></p> <p>U slučaju kada su datum i vrijeme održavanja ročića utvrđeni bez konsultacije sa strankama, stranke mogu zatražiti promjenu datuma održavanja ročića u roku od 8 dana od dana prijema poziva na ročić. Sud će cijentiti razloge za odgodu ročića u svakom konkretnom slučaju.</p> <p><b>Odgoda u slučaju kada je datum utvrđen u konsultaciji sa strankama</b></p> <p>U slučaju kada su datum i vrijeme održavanja ročića utvrđeni nakon konsultacija sa strankama, zahtjev za odgodu će biti usvojen samo ako za to postoji opravdani razlog ili viša sila ili razlozi iz člana 111. Zakona o parničnom postupku.</p> <p>Odgoda u slučaju postojanja opravdanih razloga ili više sile.</p> <p>Obrazloženi zahtjev stranke za odgodu ročića u slučaju postojanja opravdanih razloga ili više sile mora biti dostavljen sudu bez odlaganja, odnosno narednog dana nakon nastupanja takvih razloga ili više sile.</p> <p>Suprotna stranka može odgovoriti na zahtjev za odgodu ročića u roku od dvanaest dana poprije mu zahtjeva, a sud će odlučiti o zahtjevu bez odlaganja.</p> <p><b>Opravdani razlozi i viša sila</b></p> <p>Slijedeće okolnosti ne smatraju se opravdanim razlozima niti višom silom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• prisustvo ročiću u drugom predmetu koji se vodi pred istim ili drugim sudom, koje je zakazano ili planirano nakon zakazivanja ovog ročića,</li> <li>• zdravstveni razlozi koji nisu potkrijepljeni relevantnim ljekarskim nalazima datiranim neposredno prije termina zakazanog ročića,</li> <li>• hitni ili ozbiljni razlozi obiteljske prirode, ukoliko zahtjev nije potkrijepljen dokazima ili relevantnim dokumentima u kojima se navodi da su obiteljski razlozi hitne i nepredvidive prirode,</li> <li>• godišnji odmor ili poslovni put odvjetnika,</li> <li>• ukoliko odvjetnik otkaže punomoć stranci u kratkom vremenskom periodu prije zakazanog ročića, a novi odvjetnik koga je stranka angažirala nije imao vremena za adekvatnu pripremu predmeta,</li> <li>• u slučaju otkazivanja punomoći od strane odvjetnika koje je u suprotnosti s odredbama Zakona o odvjetništву.</li> </ul> <p><b>Odlaganje ročića</b></p> <p>Ukoliko je stranka predložila veći broj dokaza na koje se suprotna stranka ne može odmah očitovati, a ista zahtjeva odlaganje pripremnog ročića, sud će odložiti pripremno ročić na kraći vremenski period.</p> <p>Kako se odlaganje po navedenom osnovu ne bi odvijalo nedogled, sud će naložiti suprotnoj stranci da u ostavljenom roku dostavi svoje prijedloge dokaza koje će sud 8 dana prije nastavka pripremnog ročića dostaviti drugoj stranci.</p> <p>Sud će upozoriti stranke da neće dopustiti dalja odlaganja pripremnog ročića po navedenom osnovu.</p> <p>Ako na pripremnom ročiću dođe do povećanja vrijednosti sporu preko iznosa od 50.000,00 KM, pa i u slučaju preinake tužbe, a na ročiću je pristupio punomočnik koji nemaložen pravosudni ispit, sud će odložiti ročić radi otklanjanja nedostatka pravilnog zastupanja.</p> <p>Razloge za odgodu i odlaganje ročića sud cijeni u svakom konkretnom slučaju, pazeći na zloupotrebe procesnih prava.</p>
--	---

Prijedlog za odgodu ročišta stranka mora podnijeti čim sazna za postojanje zakonstog razloga za odgodu, a najkasnije osam dana prije dana kada je zakazano ročište čiju odgodu traži. Strankaj dužna da izahtjev priloži dokaze iz kojih razloga traži odgodu. Sud će o svakom konkretnom slučaju cijeniti opravданost zahtjeva. Rješenje kojim odbija zahtjev sudeća dostaviti podnosiocu, a rješenje kojim usvaja zahtjev, zajedno s naredbom o održavanju novog ročišta, dostaviti će svim strankama.

Slijedeće okolnosti se neće smatrati opravdanim razlogom niti višom silom:

- prisustvo ročištu u drugom predmetu koji se vodi pred istim ili drugim sudom koje je zakazano ili planirano nakon zakazivanja ovog ročišta,
- zdravstveni razlozi koji nisu potkrijepljeni relevantnim lječarskim nalazima datiranim neposredno prije termina zakazanog ročišta,
- hitni ili ozbiljni razlozi porodične prirode, ukoliko zahtjev nije potkrijepljen dokazima ili relevantnim dokumentima u kojima se navodi da su porodični razlozi hitne i nepredvidive prirode,
- prisustvo ročištu u drugom predmetu koji se vodi pred sudom Bosne i Hercegovine, osim u krivičnim predmetima toga suda.

Odlaganje pripremnog ročišta koje se traži radi izjašnjenja na pismene isprave koje je suprotna stranka predložila kao dokaz u tužbi ili odgovoru na tužbu, ili ih je predložila tek na pripremnom ročištu, sud će cijeniti u svakom konkretnom slučaju – predmetu da li postoje opravdani razlozi za odlaganje ročišta radi izjašnjenja suprotne strane na priložene i predložene dokaze.

Ukoliko sud ne usvoji razlog za odlaganje pripremnog ročišta, navedene u stavu (1) ovoga člana, u tom slučaju na glavnoj raspravi cijenit će razloge za primjenu člana 102. stav (2) ZPP.

Ako su stranke ili njeni zastupnik neuksi, odnosno nisu u stanju jasno i određeno izjasniti se o predmetu raspravljanja, sud može odložiti ročište, kako bi omogućio stranci da angažuje punomoćnika (član 78a. ZPP).

<p>Kantonalni i Općinski sud u Mostaru</p> <p><i>U slučaju kada stranka sudu podnese zahtjev za odgodu ili odlaganje ročista s ciljem ekonomičnosti postupka, potrebno je da stranka istovremeno dostavi takav primjerak zahtjeva ili obavijesti i suprotnoj partičnoj stranci.</i></p> <p><i>U pravilu, sljedeće okolnosti sud neće smatrati opravdanim razlozima niti višom silom:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1) prisustvo ročistu u drugom predmetu koji se vodi pred istim ili drugim sudom koje je zakazano ili planirano nakon zakazivanja ovog ročista;</li> <li>2) zdravstveni razlozi koji nisu potkrijepljeni relevantnim lječarskim nalazima datiranim neposredno prije termina zakazanog ročista;</li> <li>3) u slučaju otkazivanja punomoći od strane advokata koje je u suprotnosti s odredbama Zakona o advokaturi i Zakona o partičnom postupku.</li> </ol> <p><i>Opravданosti navedenih i drugih okolnosti, sud će voditi računa u svakom konkretnom slučaju.</i></p> <p><i>Stranka odnosno njen punomoćnik može, prije održavanja zakazanog ročista, tražiti odgodu tog ročista iz opravdanih razloga, u kom slučaju je dužna dostaviti obrazložen zahtjev za odgodu, te relevantne dokaze koji opravdavaju taj njen zahtjev.</i></p> <p><i>Ako суд obzirom na vrijeme dostave zahtjeva za odgodu ročista procijeni da se odluka o tom zahtjevunče moći dostaviti strankama do dana zakazanog ročista, sud će o navedenom zahtjevu odlučiti na ročistu tijek se odgoda traži.</i></p> <p><i>Sudija i stranca trebaju, do ročista za glavnu raspravu, pregledati dokaze i na glavnoj raspravi sud može uvažiti obražložene i opravdane primjedbe stranke koja nije imala priliku pregledati isprave, te staviti van snage rješenje kojim je određeno izvođenje pojedinih dokaza (npr. zato što isprava nije relevantna, nije čitka, nije prevedena na domaći jezik i sl.).</i></p> <p><i>Sud neće dozvoliti odlaganje pripremnog ročista koje se traži radi izjašnjenja na isprave koje je suprotna stranka predložila kao dokaz u tužbi ili odgovoru na tužbu, ali ih je priložila tek na pripremnom ročistu.</i></p> <p><i>Ako su stranka ili njezin zakonski zastupnik neuki, odnosno nisu u stanju jasno i određeno izjasniti se o predmetu raspravljanja, sud može odložiti ročiste, kako bi omogućio stranci da angažuje punomoćnika (čl. 78a. ZPP FBiH).</i></p> <p><i>Sudija je dužan najkasnije 8 dana prije održavanja ročista pozvati spis i pregledom istog utvrditi da li postoje procesne smetnje za održavanje ročista, ako postoje, iste ukoliko je moguće otkloniti, a u suprotnom ročist će biti rješenjem odgoditi, te odmah obavijestiti sve pozvane o vremenu održavanja novog ročista.</i></p>	<p><b>Zastupanje</b></p> <p>Općinski u Sarajevu</p>	<p><i>Ukoliko na ročistu u partnicama o imovinskoopravnim zahtjevima čiji vrijednost predmeta sporra prelazi iznos 50.000 KM pristupi uposlenik pravnog lica ili adovatski pripitavnik kao punomoćnik pravnog lica, prвostepeni sud će zahtjevati na uvid uvjerenje o položenom pravosudnom ispitu, te ukoliko navedeni punomoćnici nemaju uvjerenje o položenom pravosudnom ispitu ili nemaju položen pravosudni ispit, sud će smatrati da isti nisu ni pristupili na ročiste.</i></p> <p><i>Punomoćnik za prijem pismena fizičkog lica ne mora biti punomoćnik iz člana 301. ZPP.</i></p> <p><i>Ukoliko je stranka opunomociila dva ili više punomoćnika, sud će pozvati stranku da se izjasni kojem će se od punomoćnika vršiti dostava pismena.</i></p> <p><i>Mogućnost dostave u skladu s odredbom člana 337b. Zakona o partičnom postupku, tj. polaganjem pismena u posebne pretince u za to određenoj prostoriji suda, odnosi se i na drugostepene odluke reviziskog suda.</i></p>
---	---	---

Osnovni sud u Banjoj Luci	<p><i>Sud poslužbenoju dužnosti mora paziti da u imovinskopravnim sporovima u kojima vrijednost predmeta spora prelazi iznos od 50.000,00 KM, punomoćnik pravnog lica može biti samo lice koje ima položen pravosudni ispit.</i></p> <p><i>Advokatski pripravnik ne može, u ovaj vrsti spora, zamjenjivati advokata i kada je vlastodavac u punomoći naveo takvo ovlaštenje, jer on nema položen pravosudni ispit.</i></p> <p><i>Ako je takav punomoćnik zastupao tužioca, nema uslova da se tužba smatra povučenom jer je tužilac pristupio na ročište, iako po punomoćniku koji nema sve zakonom propisane uslove za zastupanje, što je otklonjiv procesni nedostatak.</i></p> <p><i>Punomoćnik za prijem pisma fizičkog lica ne mora biti punomoćnik iz člana 301. ZPP.</i></p> <p><i>Mogućnost dostave u skladu s odredbom člana 337b. Zakona o parničnom postupku, tj. polaganjem pismena u posebne pretince u za to određenoj prostoriji suda, odnosi se i na drugostepene odluke i odluke reviziskog suda.</i></p>
Općinski sud u Tuzli	<p><i>U sporovima o imovinskopravnim zahtjevimačija vrijednost spora prelazi iznos od 50. 000 KM, a u kojim je jedna od stranaka pravno lice, sudče u rješenju o zakazivanju pripremnog ročišta, između ostalog, upozoriti stranku da njen punomoćnik, ukoliko je zaposlenik tog pravnog lica, može biti samo osoba koja ima položen pravosudni ispit, te da ta okolnost u dostavljenom punomoći mora biti naznačena.</i></p> <p><i>Advokatski pripravnik advokata kojemu je pravno lice izdalo punomoć za zaustapanje ne može u ovoj vrstisporazamjenjivati advokata i kada je vlastodavac u punomoći naveo takvo ovlaštenje jer on nema položen pravosudni ispit.</i></p> <p><i>Ako je u ovaj vrsti spora za stranku, koja je pravno lice, na ročište pristupio kao punomoćnik njegov uposlenik, a za kojeg u punomoći nema naznačenja da ima položen pravosudni ispit ili je pak pristupio advokatski pripravnik advokata kojemu je data punomoć za zaustapanje, nema uslova da se, u slučaju da je to pravno lice tužilac, tužba smatra povučenom, a niti uslova da se, u slučaju daje to pravno lice tuženi, ročište održi u njegovoj odsutnosti, već se ima smatrati daje tužilac odnosno tuženi pristupio na ročište jer navedene okolnosti predstavljaju otklonjiv procesni nedostatak, te će se u tom slučaju ročište odgoditi i to na teret stranke koja je uzrokovala tu odgodu.</i></p>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	Odredba sadržajno istovjetna odredbi u Smjernicama Osnovnog i Okružnog suda u Banjoj Luci.
Osnovni sud Brčko distrikta BiH	<p><i>Ukoliko na ročište u parnicama o imovinskopravnim zahtjevimačija vrijednost predmeta spora prelazi iznos 50.000,00 KM pristupi punomoćnik pravnog lica, prvoštepeni sud će zahtijevati predočavanje uvjerenja o položenom pravosudnom ispitu.</i></p> <p><i>Ukoliko punomoćnik pravnog lica nema uvjerenje o položenom pravosudnom ispitu, sud će ga pozvati da u primjerenu roku dostavi to uvjerenje, a u suprotnom se ima smatrati da isti nisu ni pristupili na ročište.</i></p>

<p>Kantonalni i Općinski sud u Zenici</p> <p><i>Prilikom poduzimanja prve radnje u postupku, punomoćnik je dužan podnijeti punomoć, a ako se radi o imovinskopopravnim zahtjevima čija vrijednost predmeta spora prelazi iznos 50.000,00 KM, kada pristupi uposlenik kao punomoćnik pravnog lica, dužan je na uviduji pokazati uverenje o položenom pravosudnom ispitu, te sud može u smislu odredbi člana 309. ZPP dozvoliti da punomoćnik poduzme radnje u postupku uz istovremeno naredenje da u naknadno ostavljenom roku dostavi punomoć, odnosno dokaz o položenom pravosudnom ispitu.</i></p> <p><i>Ukoliko isti u ostavljenom roku ne postupi po nalogu suda, sud će staviti van snage sve pravne radnje poduzete od strane tog punomoćnika.</i></p> <p><i>Punomoćnik za prijem pisma fizičkog lica ne mora biti punomoćnik iz člana 301. ZPP.</i></p> <p><i>Ukoliko je stranka opunomoćila dva ili više punomoćnika, sud će pozvati stranku da se izjasni kojem će se od punomoćnika vršiti dostava pisma.</i></p>	<p><i>Sud po službenoj dužnosti mora paziti da u imovinskopopravnim sporovima u kojima vrijednost predmeta spora prelazi iznos od 50.000,00 KM punomoćnik pravnog lica može biti samo lice koje ima položen pravosudni ispit.</i></p> <p><i>Advokatski pripravnik ne može u ovoj vrsti spora zamjenjivati advokata i kada je vlastodavac u punomoći naveo takvo ovlaštenje jer on nema položen pravosudni ispit.</i></p> <p><i>Ako je takav punomoćnik zastupao tužioca, nema uslova da se tužba smatra povučenom jer je tužilac pristupio na ročište, iako po punomoćniku koji nema sve zakonom propisane uslove za zaustapanje, što je otklonjiv procesni nedostatak.</i></p> <p><i>Punomoćnik za prijem pisma fizičkog lica ne mora biti punomoćnik iz člana 301. ZPP.</i></p> <p><i>Mogućnost dostave u skladu s odredbom člana 337b. ZPP, tj. polaganjem pisma u posebne pretince u za to određenoj prostoriji suda, odnosi se i na drugostepene odluke i odluke reviziskog suda.</i></p>	<p><i>Sudovi Kantona Središnja Bosna</i></p> <p><i>Punomoćnik stranke je dužan prilikom poduzimanja prve radnje u postupku podnijeti punomoć ili dokaz o položenom pravosudnom ispitu. Sud može dozvoliti punomoćniku da poduzme radnje u postupku uz nalog da u ostavljenom roku dostavi punomoć odnosno dokaz o položenom pravosudnom ispitu.</i></p> <p><i>Ukoliko punomoćnik u ostavljenom roku ne postupi po nalogu suda, sud će pozvati stranku da izda odobrenje za poduzete radnje u postupku, a ukoliko stranka isto ne dostavi stavit će van snage sve pravne radnje koje su poduzete od strane punomoćnika.</i></p> <p><i>Ukoliko je stranka opunomoćila dva ili više punomoćnika, sud će pozvati stranku da se izjasni kojem će se punomoćniku vršiti dostava pisma.</i></p>
<p>Kantonalni i Općinski sud u Širokom Brijegu</p>	<p>Istovjetna odredba kao u Smjernicama sudova Kantona Središnja Bosna. (izostavljen posljednji stavak: <i>Ukoliko je stranka opunomoćila dva ili više punomoćnika, sud će pozvati stranku da se izjasni kojem će se punomoćniku vršiti dostava pisma.)</i></p>	

<p>Okružni i Osnovni sud u Trebinju</p> <p><i>Sud po službenoj dužnosti mora paziti da u imovinskopopravnim sporovima u kojima vrijednost predmeta spora prelazi iznos od 50.000 KM, punomoćnik pravnog lica može biti samo lice koje ima položen pravosudni ispit.</i></p> <p><i>Advokatski pripravnik ne može u ovaj vrsti spora zamjenjivati advokata i kada je vlastodavac u punomoći naveo takvo ovlaštenje jer on nema položen pravosudni ispit.</i></p> <p><i>Ako je takav punomoćnik zastupao tužioca, nema uslova da se tužba smatra povučenom jer je tužilac pristupio na ročište, iako po punomoćniku koji nema sve zakonom propisane uslove za zastupanje, što je otklonjiv procesni nedostatak.</i></p>	<p><i>Punomoćnik za prijem pisma fizičkog lica ne mora biti punomoćnik iz člana 301. ZPP.</i></p> <p><i>Sud će prilikom prethodnog ispitivanja tužbe provjeriti jesu li tužilac ili njegov zastupnik koji se nalaze u inostranstvu a nemaju punomoćnika u Bosni i Hercegovini imenovali punomoćnika za primanje pisma u Bosni i Hercegovini, a ukoliko nisu, sud će ih pozvati da u određenom roku imenuju punomoćnika za primanje pisma uz upozorenje da će sud tužbu odbaciti (član 353. stav (1) ZPP).</i></p> <p><i>Tuženog ili njegovog zastupnika koji se nalaze u inostranstvu, a nemaju punomoćnika u Bosni i Hercegovini, sud će već prilikom dostavljanja prvog pisma (tužbe) pozvati da u primjerenom roku postave punomoćnika za primanje pisma u Bosni i Hercegovini, uz upozorenje da će sud u suprotnom tuženom na njegov trošak postaviti zastupnika za primanje pisma i preko tog zastupnika obavijestiti tuženog, odnosno njegovog zastupnika o tom postavljanju (član 353. stav (2) ZPP), a zbog ekonomičnosti postupka.</i></p> <p><i>Mogućnost dostave u skladu s odredbom člana 337b. ZPP, tj. polaganjem pisma u posebne pretince u za to određenoj prostoriji suda, odnosi se i na drugostepene odluke i odluke reviziskog suda.</i></p>
<p>Kantonalni i Općinski sud u Mostaru</p> <p><i>U parnicama o imovinskopopravnim zahtjevima čija vrijednost predmeta spora prelazi iznos 50.000,00 KM, a u kojima je jedna od stranaka pravno lice, sud će u rješenju ozakazivanju pripremnog ročišta, između ostalog, upozoriti tu stranku da njen punomoćnik, ukoliko je zaposlenik tog pravnog lica, može biti samo osoba koja ima položen pravosudni ispit, te da ta okolnost u dostavljenoj punomoći mora biti naznačena.</i></p> <p><i>Ako je u ovoj vrsti spora za stranku, koja je pravno lice, na ročište pristupio kao punomoćnik njegov zaposlenik, a za kojeg u punomoći nema naznačenja da ima položen pravosudni ispit, sud će na ročištu odmah upitati punomoćnika imao li položen pravosudni ispit, pa ako izjavidi da nema, donijet će se rješenje da se tužba smatra povučenom. Ukoliko izjaví da ima položen pravosudni ispit, sud će odrižati ročište, te mu rješenjem naložiti da u određenom roku dostavi dokaz o tome s upozorenjem da će u suprotnom biti bez pravnog dejstva radnje koju je poduzeo na tom ročištu, odnosno da će se tužba smatrati povučenom.</i></p> <p><i>Sud će donijeti rješenje kojim se tužba smatra povučenom ukoliko je na ročište u parnicama o imovinskopopravnim zahtjevima čija vrijednost predmeta spora prelazi iznos 50.000,00 KM pristupio advokatski pravnik advokata.</i></p> <p><i>Ukoliko je stranka opunomoćila bračnog, odnosno vanbračnog druga ili srodnika po krvi po prvoj liniji do bilo kojeg stepena, u pobočnoj do četvrtog stepena zaključno, odnosno srodnika po tzv. zaključno do drugog stepena da je zastupa, takav punomoćnik je dužan uz punomoć priložiti dokaze (izvadak iz matične knjige vjenčanih, rođenih i sl.) kojima potvrđuje ovo srodstvo.</i></p> <p><i>Ukoliko ovaj punomoćnik ne dostavi uz punomoć dokaze kojima potvrđuje ovo srodstvo, sud će ga pozvati da ih u primjerenom roku dostavi, a u suprotnom će zastupanje tom punomoćniku biti uskraćeno.</i></p> <p><i>Ukoliko je stranka opunomoćila dva ili više punomoćnika, dostava pisma smatrati će se u rednom ukoliko je izvršena jednom od njih, ako se stranka nije prethodno izjasnila kojem će se od punomoćnika vršiti dostava.</i></p>	

<b>Snimanje ročića</b>	
Općinski u Sarajevu	<i>Strankama nije dozvoljeno tonsko ni video snimanje ročića vlastitim uređajima.</i>
Osnovni sud u Banjoj Luci	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Općinski sud u Tuzli	<i>Strankama nije dozvoljeno tonsko ni video snimanje ročića vlastitim uređajima, a u slučaju da stranka to pokuša učiniti sud će primijeniti odredbe ZPP o nepoštivanju suda.</i>
	<i>Ročića pred sudom mogu se tonski snimati, o čemu rješenjem odlučuje sam sud ili na prijedlog stranke.</i>
	<i>Ako sud odredi da se ročiće tonski snima, u tom slučaju će, nakon održanog ročića, dostaviti strankama tonski snimak tog ročića.</i>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu, a dodana je i odredba:
	<i>Kad Građansko odjeljenje Okružnog suda u Bijeljini zauzme stav po nekom spornom pitanju procesne ili materijalne prirode, isti će proslijediti predsjednicima patničnih odjeljenja nizstopenih sudova svog područja, radi ujednačavanja prakse.</i>
Osnovni i Apelacijski sud Brčko distrikta BiH	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Kantonalni i Općinski sud u Zenici	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Osnovni sud u Doboju	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Sudovi Kantona Srednja Bosna	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Kantonalni i Općinski sud u Širokom Brijegu	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Okružni i Osnovni sud u Trebinju	Istovjetna odredba kao u Smjernicama Općinskog suda u Sarajevu.
Kantonalni i Općinski sud u Mostaru	<i>Strankama nije dozvoljeno tonsko i video snimanje ročića vlastitim uređajima, a u slučaju da stranka to pokuša učiniti, sud će primijeniti odredbe ZPP o nepoštivanju suda.</i>
	<i>Sud može rješenjem dozvoliti tonsko snimanje ročića.</i>

# **PRIVITAK L „PRIRUČNIK ZA IZRADU PRESUDA U PARNIČNOM POSTUPKU“**

## **PRIRUČNIK ZA PISMENU IZRADU PRESUDA U PARNIČNIM POSTUPCIMA**

### **Uvod**

Ovaj Priručnik su pripremili suci (Parničnog odjela) Općinskog suda u Sarajevu u suradnji sa sucima Kantonalnog suda u Sarajevu. Sutkinja Marijana Omerčaušević iz Vrhovnog suda, također, je dala svoj doprinos (vidjeti ispod). Glavna svrha ovog Priručnika je da pomogne sucima Općinskog suda u izradi presuda na dosljedniji i učinkovitiji način, a s ciljem smanjenja broja ukinutih presuda od strane Kantonalnog suda. Time bi se, također, uštedjelo vrijeme svim uključenim sucima. Priručnik je, također, veoma korisno sredstvo za izbjegavanje nepotrebnih grešaka. Može se koristiti kao korisna alatka za provjeru jesu li zaista provedeni svi potrebni koraci. Stoga, osim kao priručnik za izradu presuda, suci Općinskog suda, ali i suci Kantonalnog suda, mogu ga koristiti i kao kontrolnu listu.

Priručnik je podijeljen na pet glavnih koraka koji su usklađeni s pet zahtjeva iz članka 191. Zakona o parničnom postupku. Korak 3 (Obrazloženje) je podijeljen na posebne manje korake. Praktični koraci za izradu presude nalaze se na lijevoj strani Priručnika. S desne strane nalaze se dodatna pojašnjenja, upozorenja i posebne napomene koje treba uzeti u obzir svaki put kada se poduzima konkretan korak.

Ključna poruka je da u svakom trenutku morate početi s utvrđivanjem primjenjivog materijalnog prava jer će to odrediti dalju analizu i opseg činjenica, navoda, zahtjeva i ocjene dokaza koji su relevantni za vašu presudu. Nakon radionice o izradi presuda koju je održala sutkinja Marijana Omerčaušević s Vrhovnog suda, moguće je izvesti pet ključnih, žarišnih točaka na osnovu analize ukinutih presuda:

1. Budite vrlo jasni po pitanju primjenjivog materijalnog prava. To je polazna osnova za ukupno obrazloženje i ocjenu potrebnih dokaza.
2. Navedite i rezimirajte samo one zahtjeve, navode i dokaze koji su neophodni za vašu odluku. Nemojte kopirati i lijepiti iz dokumenata koje dostavljaju stranke, sačinite vlastitu procjenu. Isto vrijedi i za opis izjava svjedoka.
3. Pravilno ocijenite dokaze, pozivajući se samo na dokaze koji su relevantni za donošenje presude. Materijalno pravo će odrediti na kome je teret dokazivanja.
4. Iskoristite dostupnu sudbenu praksu i članke u svezi s predmetnim sporom. Ne morate svaki put istraživati sve ispočetka.
5. Osigurajte da su struktura, formulacija i raspored teksta u presudi jasni, uredni i usklađeni.

Sve navedene ključne točke uvrštene su u ovaj Priručnik.

Budući da se radi o prvom izdanju Priručnika, isti će biti podložan izmjenama. Kada suci počnu s primjenom Priručnika, moguće je da će nailaziti na praktične probleme ili uočiti mjesta za poboljšanje, što će dovesti do izmjena. Da biste bili sigurni da imate najnoviju verziju Priručnika, kontaktirajte Parnični odjel Općinskog suda u Sarajevu.

1. korak – Uvod		
	Radnja	Komentar
1)	Presuda se sastoji od sljedeća 4 stava: (1) Uvod (2) Izreka (3) Obrazloženje (4) Pouka o pravnom lijeku.	Nije nužno navoditi podnaslove koji ukazuju na njihovu sadržinu, mada je to dopušteno i može se koristiti samo za potrebe izrade, te izbrisati tijekom finaliziranja presude.
2)	Provjeriti jesu li ispravno navedeni identifikacijski podaci s glavnog ročišta. <b>[NB Koristi li se standardna forma za vrijeme/nakon svake glavne rasprave, uključujući i sve podatke ispod?]</b>	
3)	Nužno je navesti sljedeće podatke u 1. stavku - Uvod: - Naziv suda - Ime i prezime suca - Ime i prezime i prebivalište, odnosno boravište stranaka - Imena njihovih zastupnika i punomoćnika - Kratku oznaku predmeta spora - Vrijednost spora - Datum glavne rasprave - Naznaku stranaka, njihovih zastupnika i punomoćnika koji su toj raspravi nazočili - Datum donošenja presude.	Također navesti identitet stranaka u slučaju da je podnesena protutužba.

2. korak – Izreka		
	Radnja	Komentar
1)	Navesti odluku o svim zahtjevima iz tužbe i protutužbe.	<b>Preporučuje se da se 2. korak poduzme tek nakon potpuno završenog 3. koraka.</b>
2)	Navesti potpuno jasnu i konkretnu odluku po svakom tužbenom i protutužbenom zahtjevu koji su prethodno navedeni.	Ne navoditi sudbene pristojbe.
3)	Navesti rok za dragovoljno ispunjenje obveze.	
4)	Provjeriti dosljednost sa sadržinom 3. koraka, dva puta provjeriti jesu li sve, gore navedene stavke, potpuno i jasno navedene.	

3. korak – Obrazloženje	
Označavanje navoda i zahtjeva iz tužbe	
Navodi tuženika	
1)	<p>Navesti sažetak navoda koje je tužitelj iznio u tužbi i tijekom postupka, razdvajajući ih na činjenične i pravne razloge i zahtjeve iz tužbe s jasnim i preciznim opisom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- sažetak svih činjenica relevantnih za donošenje pravilne odluke</li> <li>- istaknute zahtjeve.</li> </ul> <p>Relevantne su one činjenice koje proizvode određene posljedice u pogledu zahtjeva stranaka sukladno odredbama materijalnog prava. Stoga, važno je prvo utvrditi primjenjivo materijalno pravo. Pravno stajalište tužitelja nije obvezujuće. Ako su se navodi i zahtjevi mijenjali tijekom postupka, nužno je navesti samo posljednju verziju. Svi zahtjevi trebaju biti opisani precizno i jasno, tako da se njihova osnovanost može provjeriti sukladno s materijalnim pravom, bez ikakvih poteškoća. Ako je nužno da se osigura jasnoća tužbenog zahtjeva, kao i izreke presude, dozvoljeno je preformulirati tužbeni zahtjev, <b>pod uvjetom da se time ne mijenja njegovo značenje i suština</b>. Stoga, nemojte samo kopirati formulaciju koju je koristio tuženik.</p>
2)	<p>Citirati navode koje je tuženik iznio u odgovoru na tužbu i tijekom postupka. Navesti sažetak odgovora prema sljedećem redoslijedu:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- procesni prigovori i činjenični navodi na kojima se ti prigovori zasnivaju,</li> <li>- materijalnopravni prigovori i činjenični navodi na kojima se ti prigovori zasnivaju,</li> <li>- činjenični navodi u pogledu merituma tužbenog zahtjeva, razdvajajući ih na činjenice koje tuženik ne osporava, činjenice koje su sporne i nove činjenice koje iznosi tuženik,</li> <li>- pravno stajalište tuženika,</li> <li>- ostala sredstva obrane tuženika,</li> <li>- navesti jasan prijedlog tuženika u svezi s odlukom po tužbenom zahtjevu.</li> </ul> <p>Ako su se navodi mijenjali tijekom postupka, nužno je navesti samo posljednju verziju. Sačinite vlastitu analizu i sažetak, nemojte kopirati formulaciju koju je koristio tuženik. Svi formalni/procesni navodi se moraju navesti prije činjenica koje se odnose na meritum tužbenog zahtjeva. Pravno stajalište tuženika nije obvezujuće.</p>
2a)	<p>Ukoliko je neophodno, sažeto navesti izjašnjenje tužitelja na prigovore i nove činjenične navode tuženog.</p> <p>Samo ako se ovo izjašnjenje zbog nelogičnosti ne može iznijeti u sažetku tužbe (pod 1).</p>

Označavanje navoda i zahtjeva iz protutužbe		
3)	Navesti sažetak navoda koje je tuženik iznio u protutužbi i protutužbene zahtjeve (na isti način kao i tužbu).	<p>Relevantne su one činjenice koje proizvode određene posljedice u pogledu zahtjeva stranaka sukladno odredbama materijalnog prava.</p> <p>Pravno stajalište tuženika nije obvezujuće.</p> <p>Ako su se navodi i zahtjevi mijenjali tijekom postupka, nužno je navesti samo posljednju verziju.</p> <p>Svi zahtjevi imaju biti opisani precizno i jasno, tako da se njihova osnovanost može provjeriti sukladno materijalnom pravu bez ikakvih poteškoća.</p> <p>Ako je nužno da se osigura jasnoća protutužbenog zahtjeva kao i izreka presude, dozvoljeno je preformulirati protutužbeni zahtjev, <b>pod uvjetom da</b> se time ne mijenja njegovo značenje i suština. Stoga, nemojte samo kopirati formulaciju koju je koristio tuženik.</p>
Odluka o procesnim prigovorima		
4)	Obrazložiti odluku o neosnovanosti procesnih prigovora-ukoliko ih parnične stranke izjavljuju (npr. prigovor nenađežnosti suda, prigovor neurednosti tužbe, prigovor litispedencije, prigovor <i>res iudicata</i> itd.)	<p>Nužno je jasno obrazložiti odluku zašto sud nije prihvatio procesne prigovore, pozivajući se na materijalne propise.</p> <p>(Nekad je i za donošenje ovakve odluke nužno izvesti dokaze, pa se u tom slučaju ova odluka može obrazložiti nakon navođenja koji su dokazi izvedeni.)</p>
Navođenje nespornih činjenica		
5)	Navesti sve relevantne činjenice koje je istakla bilo koja od strana, <b>a koje među njima nisu sporne.</b>	<p>Relevantne su one činjenice koje proizvode određene posljedice u pogledu zahtjeva, sukladno odredbama materijalnog prava.</p> <p>Nesporne su one činjenice koje su relevantne za donošenje pravilne odluke, a ne moraju se dokazivati.</p> <p>Navesti ih kronološki.</p> <p>Na ovaj način odluka postaje razumljivija čitatelju i jasnije je što je sudac odlučio i zašto.</p> <p>Tek nakon identifikacije svih relevantnih nespornih činjenica, identificirati činjenice koje je navela bilo koja od strana, relevantne za odluku, ali sporne. Te se činjenice navode u obrazloženju u narednom stavku. Jedino će za te činjenice biti nužno odlučiti jesu li za njih potrebni dodatni dokazi prije donošenja odluke.</p>

Navođenje spornih činjenica i pravnih stajališta tužitelja i tuženika		
6)	Navesti sve relevantne činjenice koje je istakla bilo koja od strana, <b>a koje su među njima sporne.</b>	Relevantne su one činjenice koje proizvode određene posljedice u pogledu zahtjeva stranaka sukladno odredbama materijalnog prava. Pravna stajališta stranaka ne obvezuju sud. Ako strane osporavaju primjenu materijalnog prava, nema potrebe navoditi pravna stajališta tužitelja i tuženika. Primjena materijalnog prava je isključiva diskrecija i odluka suda.
Identificirati i ocijeniti dokaze o spornim i relevantnim činjenicama		
7)	Pobrojati sve dokaze koje su stranke izvele na glavnoj raspravi radi utvrđenja pravno relevantnih spornih činjenica. [Navesti koji dokazni prijedlozi su odbijeni i obrazložiti zbog čega <b>[NB je li ovo već urađeno u koraku 8?]</b> ]	
8)	Ocijeniti sve dokaze i njihov značaj savjesno i pažljivo. Navesti konkretno i jasno stajališe o tome: - Zašto je sud povjerovao pojedinim dokazima? - Koje su činjenice njima utvrđene? - Kojim dokazima nije povjerovao i iz kojeg razloga? - Koje činjenice zbog toga nisu dokazane?	<p>Ocijeniti svaki dokaz zasebno i sve dokaze zajedno, sukladno članku 8. ZPP. Nužno je cijeniti samo dokaze koji su relevantni za pravilnu odluku. Primjenjiva odredba materijalnog prava sadrži pravilo o tome na kojoj od strana je teret dokazivanja.</p> <p>Neprihvatljivo je koristiti uopćene formulacije. Sud mora objasniti konkretne razloge zbog kojih je došao do određenih zaključaka. Naprimjer, ako više dokaza potvrđuje istu odlučnu činjenicu, sud ih može obraditi zajedno, ali mora precizirati zašto je poklonio vjeru svim tim dokazima zajedno.</p> <p>Iskazi svjedoka i nalazi vještaka moraju se cijeniti u svjetlu činjenica koje proizlaze iz dokumenata koji su sadržani u spisu. Nužno je, također, uzeti u obzir i sve činjenice koje proisteknu iz samog iskaza svjedoka.</p> <p>Obrazložiti nalaze konkretnim, objektivnim i logičnim razlozima da bi se moglo provjeriti imaju li iznesena stanovišta u obrazloženju presude činjeničnu i pravnu osnovu u stanju sadržine spisa.</p> <p>Nije dozvoljeno puko pozivanje na mišljenje vještaka i njegove nalaze. Nužno je, također, ocijeniti određene primjedbe stranaka, te ukazati na činjenice iz kojih proizlazi osnovanost ili neosnovanost tih primjedbi.</p> <p>Provjeriti da li su dokazi koji su korišteni/citirani u obrazloženju zapravo neophodni za donošenje odluke. Ne kopirati cijele izjave svjedoka.</p>

<b>Pravno obrazloženje presude</b>		
<b>Odluka o materijalnopravnim prigovorima</b>		
9)	Odlučiti o materijalnopravnim prigovorima.	Jasno i pravilno odlučiti o materijalnopravnim prigovorima koje tuženik iznese na raspravi i to konkretno o prigovorima koji se odnose na: - zastarjelost potraživanja, - nedostatak aktivne i pasivne legitimacije. Ako sudac odlučuje o sporu po osnovu najlikvidnijeg prigovora tuženika, nije neophodno odlučivati o ostalim prigovorima tuženika. Naprimjer, ako je osnovan prigovor koji se odnosi na zastaru, nije nužno odlučivati o bilo kojem drugom prigovoru.
<b>Odluka o osnovanosti tužbenog zahtjeva</b>		
10)	Precizno navesti materijalnopravne propise koji se primjenjuju prilikom donošenja odluke o tužbenom zahtjevu, pozivanjem na sve zakonske odredbe koje priznaju ono pravo koje je predmet tužbenog zahtjeva prema sljedećem redoslijedu: - zakonske odredbe koje najuvjerljivije potvrđuju to pravo, - sve ostale primjenjive zakonske odredbe, - sudsenu praksu.	Pravilno i potpuno navesti sve zakone i propise koji su primjenjeni, navodeći i broj glasila i godinu njihove objave. Koristiti dostupnu sudsenu praksu i članke u sličnim predmetima.  Obrazložiti zašto su ispunjeni zakonski razlozi iz odredbe koja je najuvjerljivija u konkretnom predmetu. Za ostale primjenjive zakonske odredbe dovoljan je kratki komentar. Kada je riječ o primjenjivoj sudsenoj praksi, nužno je navesti detalje i izvore.
11)	Jasno i precizno navesti obrazloženu odluku o zateznoj kamati i troškovima postupka i sve ostale troškove.	Objasniti zašto su određeni troškovi, zatezne kamate dosuđeni ili nisu dosuđeni. Navesti ukupan iznos tih troškova. <b>[NB i sudsene pristojbe?]</b>
<b>Odluka o prijedozima stranaka istaknutim tijekom postupka i odluke kojim se upravlja parnicom</b>		
12)	Jasno i precizno navesti i obrazložiti sve odluke donesene po prijedlogu stranaka tijekom postupka kao i odluke koje su donesene tijekom postupka, a kojima sud upravlja parnicom.	Jasno obrazložiti sve odluke, pozivajući se na materijalne propise, a koje su donesene tijekom postupka kao npr. - odluka kojom je usvojen prijedlog za povrat parnice u prijašnje stanje, - odluka o visini spora, - odluka kojom se ne dozvoljava raspravljanje po protutužbi i sl.
<b>4. korak - Pouka o pravnom lijeku</b>		
1)	Navesti točnu i jasnu pouku o mogućnosti podnošenja pravnog lijeka, kome i u kojem roku.	Nužno je pažljivo provjeriti pouku jer ako sud navede pogrešnu pouku o roku za podnošenje žalbe, stranka ne bi mogla snositi štetne posljedice i svaka takva žalba se treba prihvati kao da je podnesena na vrijeme. Postoji suprotno stajalište Vrhovnog suda FBiH, u predmetu broj <b>Rev 627128/17</b> , koji je nedavno dostavljen Kantonalnom sudu.

5. korak - Provjeriti jezik presude	
1)	<p>Provjeriti jesu li formulacije jasne, sažete, smislene i sukladne važećim pravopisnim pravilima.</p> <p>Koristiti pravnu terminologiju, izbjegavati strane riječi ili riječi koje nisu usvojene u redovitoj komunikaciji na sudu. Izražavanje mora odgovarati ugledu suda.</p> <p>Rečenice imaju biti jasne, nedvosmislene i potpune. Preduge rečenice treba izbjegavati. Jedna rečenica ima sadržavati jednu tvrdnju.</p> <p>Pravni jezik se ima prilagoditi prosječnoj osobi, kako bi se osiguralo da strane mogu pratiti obrazloženje i shvatiti i kompleksniju argumentaciju.</p> <p>Možete, također, navesti objašnjenje određenih pravnih termina u posebnoj rečenici. Pravni termin koji se koristi prvi put navedite u kurzivu kako bi istakli važnost te riječi.</p>
2)	Odluka mora biti jasna i razumljiva.
3)	<p>Tekst mora biti jednostavno pregledan. Naprimjer, koristiti odvojene pasuse za različite navode. Poželjno bi bilo ispred staviti naslov koji će ukazivati na sadržaj sljedećeg pasusa. Izbjegavati duge pasuse u kojima se govori o više različitim stvarima.</p> <p>U svakom pasusu treba biti iznesena kraća rasprava koja ima uvod, rasplet i zaključak, ograničena na samo jednu stvar. Nemojte obrađivati dva ili više različitih navoda u istom pasusu.</p> <p>Ako su pasusi duži od [8] redova, provjerite je li ih moguće skratiti ili podijeliti na više posebnih cjelina.</p>
4)	Presuda treba sadržavati samo potpune misli, tako da čitatelju ne preostane ništa da podrazumijeva, pretpostavlja ili nagađa.
5)	Provjeriti da li su stranke pravilno rodno označene.
6)	<p>Posljednja pažljiva kritička provjera/čitanje presude da se osigura da je dobro napisana, preispita korištena argumentacija, isprave sve nejasne ili dvosmislene formulacije, pravopisne, slovne i druge tehničke greške.</p> <p><b>NB.</b> Osim stranaka, nakon proteka dužeg vremena, presude čitaju i druge osobe u raznim situacijama: naprimjer, prilikom uvida u odluku koju je stranka priložila kao dokaz za određenu tvrdnju u pokrenutom sudbenom postupku. Također, sudbeni pripravnici, stručni suradnici i suci bez iskustva, čitajući presude, vježbaju vještinu pisanja otpravka sodbene odluke, pa im one zaista trebaju biti uzor u svakom pogledu.</p>

# **PRIVITAK M „ODLUKA VRHOVNOG SUDA FEDERACIJE BIH – SMRT STRANKE“**

BOSNA I HERCEGOVINA  
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE  
**VRHOVNI SUD**  
FEDERACIJE BOSNE I HERCEGOVINE  
**Broj: 65 0 P 535313 16 Spp**  
Sarajevo, 23 09.2016. godine

Vrhovni sud Federacije Bosne i Hercegovine, odlučujući o zahtjevu Općinskog suda u Sarajevu broj 65 0 P 535313 15 P od 01.07.2016. godine za rješavanje spornog pravnog pitanja na osnovu odredbe članka 61c. i članka 61d. Zakona o parničnom postupku (ZPP)<sup>21</sup>, te odredbe članka 18. Pravilnika o unutrašnjem sudbenom poslovanju Federacije Bosne i Hercegovine i Brčko distrikta BiH<sup>22</sup>, na sjednici Građanskog odjela Vrhovnog suda Federacije BiH, održanoj dana 23.09.2016. godine, donio je:

## **O D L U K U**

Usvaja se zahtjev Općinskog suda u Sarajevu za rješavanje spornih pravnih pitanja pa Građanski odjel Vrhovnog suda Federacije BiH izražava sljedeća:

I

### **PRAVNA SHVAĆANJA**

“Da je smrt stranke prije utuženja nedostatak koji se ne može otkloniti i da se tužba, u takvom slučaju, ima odbaciti bez pozivanja na uređenje.

Da, u slučaju postojanja nužnog suparničarstva, smrt jedne od stranaka na istoj strani, a prije utuženja, dovodi do neurednosti cijele tužbe i da se ista ima odbaciti u cijelosti.”

II

Odbacuju se zahtjevi Općinskog suda u Sarajevu za rješavanje spornih pravnih pitanja postavljenih po prijedlogu u predmetu toga suda broj 65 0 P 535313 15 P.

“Može li se tužba smatrati urednom ukoliko u istoj nije navedena adresa prebivališta/boravišta tuženika kao fizičke osobe, odnosno njegova posljednja poznata adresa prebivališta/boravišta?”

<sup>21</sup> „Službene novine Federacije BiH“, broj 53/03, 73/05, 19/06 i 98/15;

<sup>22</sup> „Službeni glasnik BiH“, broj 66/12 i 40/14;

i zahtjev

„Daje li isključivo sud u svakome konkretnom parničnom postupku konačnu ocjenu da je stranka nepoznatog prebivališta/boravišta i da joj se treba postaviti privremeni zastupnik, odnosno da se treba pokrenuti postupak postavljanja posebnog staratelja pred nadležnim tijelom starateljstva?”

### **Obrázloženje**

Općinski sud u Sarajevu dostavio je Vrhovnom суду Federacije BiH zahtjev za pokretanje postupka radi rješavanja većeg broja spornih pravnih pitanja proizašlih iz predmeta koji se odnose na stranačku sposobnost parničnih stranaka i njihove točne adrese za dostavljanje pismena. Uz podneseni zahtjev dostavljen je predmet tog suda broj: 650P 535313 15 P koji sadrži tužbu tužitelja Š. Z., iz V., podnesenu protiv tuženika 1. H. M. 2. Š. A., 3. Š. H., 4. H. D., 5. K. S., svi od 1-5 iz I.-M., nepoznate adrese i prebivališta, 6. Š. J. iz I., Ul. M. bb, 7. Š. A. iz Ilijaša, Ul. M. bb, 8. H. A. iz I., Ul. H. S. broj XX, 9. H. I. iz S., Ul. S. broj XX., 10. H.M. iz I., Ul. H. S. broj XX, 11. H. Dž. iz S., Ul. O.r.b. broj XX., 12. K. I. iz I., Ul. M. broj XX., 13. H. S. iz S., Ul. O. broj XX., 14. Š. T. iz V., Ul. D. J. broj XX., 15. Z. V. iz O., Ul. B. bb i 16. G. F. iz V., Ul. D. V. bb, radi utvrđenja prava vlasništva dosjelošću na nekretninama upisanim u zemljišnoknjižni uložak broj XX KO XX, k.č. XXXX, a na kojim su tuženici upisani kao suvlasnici s odgovarajućim suvlasničkim dijelovima.

Općinski sud u Sarajevu, nakon što je svojim rješenjem od 09.11.2015. godine vratio tužbu na ispravku i dopunu radi označavanja točne adrese za tuženike od 1 do 5 (nepoznatog boravišta) i poduzetih provjera, a nakon što je utvrdio da je tuženica H. rođ. Š. D. preminula 19.07.2008. godine, a K. rođ. H. S. preminula tijekom 2009. godine, dakle, prije podnošenja tužbe, zastao je s postupkom do donošenja odluke ovoga suda po podnesenom zahtjevu za rješavanje spornih pravnih pitanja.

U zahtjevu je navedeno da je pred tim sudom podnesen veći broj tužbi radi stjecanja prava vlasništva na nekretninama u kojima su tuženici zemljišnoknjižni suvlasnici nekretnine prema podacima iz zemljišnih knjiga, a da tužitelji nisu prethodno provjerili podatke o stranačkoj sposobnosti ovih osoba i njihove točne adrese za dostavljanje pismena, te da su se u radu sudova pojavila različita postupanja u ovakvim situacijama.

Radi se o predmetima u kojima se kao sporna pojavljuju sljedeća pravna pitanja:

1. Može li se tužba smatrati urednom ukoliko u istoj nije navedena adresa prebivališta/boravišta tuženika kao fizičke osobe, odnosno njegova posljednja poznata adresa prebivališta/boravišta?
2. Daje li isključivo sud u svakom konkretnom parničnom postupku konačnu ocjenu da je stranka nepoznatog prebivališta/boravišta i da joj se treba postaviti privremeni zastupnik, odnosno da se treba pokrenuti postupak postavljanja posebnog staratelja pred nadležnim tijelom starateljstva?
3. Je li smrt stranke prije utuženja otklonjiv ili neotklonjiv nedostatak?
4. Dovodi li smrt jedne od stranaka kod nužnog suparničarstva na istoj strani do neurednosti tužbe u cijelosti?

Prvostupanski sud je dao vlastito tumačenje spornih pravnih pitanja, izražavajući stajalište da tužba nije uredna ukoliko u istoj nije navedena adresa prebivališta ili boravišta tuženika ili posljednja poznata adresa prebivališta ili boravišta, te da se u istoj ne može naznačiti "tuženik nepoznatog boravišta ili prebivališta", da ocjenu potrebe postavljanja privremenog zastupnika stranci koja je nepoznatog prebivališta/boravišta, ali i posebnog staratelja putem nadležnog tijela starateljstva, daje sud tako da se ne može prihvati postupanje ovoga tijela bez zahtjeva suda (naročito jer se

nerijetko propustima u radu ovih tijela dešava da se posebni staratelj postavi umrloj osobi ili osobi koja ima poznatu adresu prebivališta/boravišta, kao što je slučaj u konkretnom predmetu), da je smrt stranke prije utuženja neotklonjiv nedostatak i da se tužba, u takvom slučaju, ima odbaciti bez pozivanja na uređenje, da u slučaju postojanja nužnog suparničarstva smrt jedne od stranaka na istoj strani, a prije utuženja, dovodi do neurednosti cijele tužbe i da se ista ima odbaciti u cijelosti.

Vrhovni sud Federacije BiH smatra da se radi o spornim pravnim pitanjima od prejudicijelnog značaja za odlučivanje o predmetu postupka u većem broju predmeta, što opravdava zahtjev za njegovo razmatranje i zauzimanje pravnog shvaćanja u smislu odredbe članka 61a-e. ZPP. Pravna shvaćanja zauzeta su u svrhu osiguranja jedinstvene primjene prava i ravnopravnosti svih u njenoj primjeni.

Sporno pravno pitanje da li je smrt stranke prije utuženja nedostatak koji se može otkloniti u smislu odredbe članka 295. stavak (1) ZPP ili se radi o nedostatku koji se ne može otkloniti?

Odredbom članka 291. ZPP, propisano je da stranka u postupku može biti svaka fizička i pravna osoba.

Članaka 293. stavak (3) ZPP propisuje da će sud tijekom cijelog postupka, po službenoj dužnosti, paziti može li osoba, koja se pojavljuje kao stranka, biti stranka u postupku, je li parnično sposobna, zastupa li parnično nesposobnu stranku njen zakonski zastupnik i ima li zakonski zastupnik posebna ovlaštenja kada su ona potrebna.

Iz citirane zakonske odredbe proizlazi, da bi neko bio stranka u postupku, odnosno mogao biti tužitelj ili tuženik, nužno je da ima stranačku sposobnost. Ovu sposobnost ima svaka fizička osoba i stječe je u trenutku rođenja i traje do kraja života. Dakle, u slučaju kada stranka nije bila živa u momentu pokretanja postupka pred sudom, odnosno kada se utvrди da je umrla prije pokretanja postupka, ona nije ni mogla biti stranka u postupku. Prema tome, kada sud utvrdi da je stranka umrla prije pokretanja postupka, po mišljenju i ovoga suda, radi se o neotklonjivom procesnom nedostatku, budući da se protiv čovjeka koji nije živ ne može pokrenuti parnica, zbog čega će sud ukinuti sve provedene radnje parničnih stranaka i tužbu odbaciti.

Odgovor na sporno pravno pitanje da li, u slučaju postojanja nužnog suparničarstva, smrt jedne od stranaka na istoj strani, a prije utuženja, dovodi do neurednosti cijele tužbe i da se ista ima odbaciti u cijelosti.

Prema odredbi članka 366. ZPP nužno (jedinstveno) suparničarstvo postoji u slučaju kada se spor može riješiti na isti način prema svim osobama koje se mogu javiti kao stranke u sporu, pa u situaciji kada sud utvrdi da tužbom nisu obuhvaćene neke od tih osoba ni kao tužitelji ni kao tuženici, sud će tužitelja u smislu odredbe članka 295. stavak (1), u svezi s člankom 291. i člankom 293. ZPP, pozvati da uredi tužbu jer se nužni suparničari imaju smatrati kao jedna parnična stranka, pa ukoliko u ostavljenom roku ne postupi po nalogu suda i tužbom ne obuhvati sve subjekte koji su sudionici određenog materijalnopravnog odnosa, takvu tužbu će sud odbaciti.

Međutim, ukoliko sud utvrdi da jedan od nužnih suparničara označenih kao stranka u postupku nije bio živ prije pokretanja postupka, isti nije ni mogao biti stranka u postupku, pa kako se radi o nužnom suparničarstvu i da se spor zbog prirode pravnog odnosa može riješiti samo na jednak način prema svim suparničarima koji tek zajedno čine jednu stranku, u toj situaciji tužbu treba odbaciti, budući da se radi o neotklonjivom procesnom nedostatku.

Iz navedenih razloga, Građanski odjel Vrhovnog suda Federacije BiH je, primjenom odredbe članka 61d. stavak (1) ZPP, odlučilo kao u stavku I ove odluke.

Nasuprot prednjem, ovaj sud je odbacio kao nedozvoljen zahtjev Općinskog suda u Sarajevu i odlučio kao u stavku II izreke ove odluke, iz razloga što nisu bile ispunjene prepostavke za rješavanje postavljenih pitanja. Pitanja koja se odnose na to može li se tužba smatrati urednom, ukoliko u istoj nije navedena adresa prebivališta/boravišta tuženika kao fizičke osobe, odnosno njegova posljednja poznata adresa prebivališta/boravišta, kao i daje li isključivo sud u svakom konkretnom parničnom postupku konačnu ocjenu da je stranka nepoznatog prebivališta/boravišta, ne predstavljaju sporna pravna pitanja u smislu odredbe iz članka 61a. stavak (1) ZPP, to je odlučeno kao u stavku II izreke ove odluke primjenom odredbe članka 61c. stavak (1) ZPP.

Predsjednik Građanskog odjela

# **PRIVITAK N “NAJBOLJE PRAKSE”**

Sadržaj:

## **1. PRETHODNO ISPITIVANJE TUŽBE**

- 1.1. Nadležnost suda
- 1.2. Prijenos nadležnosti
- 1.3. Razumljivost i potpunost tužbe
- 1.4. Stranačka sposobnost
- 1.5. Urednost i pravilnost zastupanja
- 1.6. Pravni interes za podnošenje tužbe
- 1.7. Blagovremenost tužbe
- 1.8. Postojanje litispendencije
- 1.9. Presuđena stvar (*res iudicata*)
- 1.10. Zaključena sudbena nagodba
- 1.11. Postavljen zahtjev za donošenje presude zbog propuštanja
- 1.12. Vraćanje tužbe podnositelju na ispravku ili dopunu
- 1.13. Postavljanje zastupnika – punomoćnika za prijem pismena
- 1.14. Dostavljanje uredne i potpune tužbe na obvezan odgovor tuženiku s poukom (rok, sadržaj, posljedice, nedostavljanje odgovora)

## **2. DOKAZI**

- 2.1. Materijalni dokazi
- 2.2. Uviđaj
- 2.3. Pribavljanje dokaza po službenoj dužnosti
- 2.4. Svjedoci
- 2.5. Vještaci

## **3. DOSTAVLJANJE PISMENA**

# 1. PRETHODNO ISPITIVANJE TUŽBE

Parnični postupak se pokreće dostavljanjem tužbe sudu, a parnica počinje teći dostavljanjem tužbe tuženiku. Tužba koja se tuženiku dostavlja mora biti uredna sukladno odredbi članka 53. Zakona o parničnom postupku FBiH (u daljem tekstu: ZPP FBiH), a što će sud utvrditi savjesnom ocjenom.

Dakle, članak 53. stavak (2) ZPP FBiH propisuje obvezne elemente tužbe i to: određene zahtjeve u pogledu glavne stvari i sporednih potraživanja (tužbeni zahtjev), činjenice na kojima tužitelj zasniva tužbeni zahtjev, dokaze kojima se te činjenice utvrđuju, naznaku vrijednosti spora i druge podatke koje sukladno odredbi članka 334. ZPP FBiH mora imati svaki podnesak. Shodno novijoj sudbenoj praksi, jedan od načina utvrđivanja urednosti tužbe je popunjavanje kontrolne liste „prethodno ispitivanje tužbe“, a čijim popunjavanjem će sud utvrditi da li podnesena tužba ima određene nedostatke zbog čega bi se ista vratila na ispravku i/ili dopunu ili pak dostavila tuženiku na odgovor.

Savjesna analiza tužbe je neophodna kako bi se ispoštovalo načelo ekonomičnosti i učinkovitosti parničnog postupka, a kako bi se izbjegla provedba parničnog postupka po neurednoj tužbi, te načelo kontradiktornosti kako bi se protivna strana mogla izjasniti na pravno relevantne činjenice i dokaze.

## 1.1. Nadležnost suda

### 1.1.1 Apsolutna

Sud, nakon prijema tužbe, prvenstveno utvrđuje da li je nadležan za postupanje. U slučaju da nije, oglasit će se apsolutno nenađežnim, ukinuti provedene radnje i tužbu odbaciti.

Npr. u predmetu broj 65 O P 529045 15 P od 21.01.2016. godine, sud se oglasio apsolutno nenađežnim pozivajući se na Zakon o premjeru i katastru nekretnina.

Npr. u predmetu Općinskog suda u Bugojnu broj 46 O P 036337 12 P, u kojem se sud oglasio apsolutno nenađežnim, ukinuo je provedene radnje i odbacio tužbu jer je odredbom članka 61. Zakona o građevinskom zemljištu FBiH propisano da će na građevinskom zemljištu u državnoj svojini na kojem je izgrađena zgrada, bez prava korištenja zemljišta radi građenja, za koju se može naknadno izdati odobrenje za građenje po odredbama Zakona o prostornom uređenju, općinsko vijeće utvrditi pravo vlasništva u korist graditelja, odnosno njegovog pravnog sljednika, uz obvezu plaćanja naknade za dodijeljeno građevinsko zemljište na korištenje i za uređenje građevinskog zemljišta. Prije utvrđivanja prava vlasništva sukladno ovoj odredbi, nadležno općinsko tijelo uprave će u smislu odredbe stavka (2) istog članka raspraviti imovinskopravne odnose. Prema tome, za utvrđivanje prava vlasništva u korist tužitelja, nadležno je općinsko vijeće.

Nadalje, u predmetu broj 65 O P 468293 14 P Kantonalni sud u Sarajevu je naveo da je prvostupanjski sud pravilno primijenio odredbu članka 7. Zakona o mirovinskom i invalidskom osiguranju („Službene novine FBiH“, broj 29/98 do 4/09), a koji je stupio na snagu 31.07.1998. godine, kojim je propisano da se prava iz mirovinskog i invalidskog osiguranja ostvaruju u upravnom postupku, te su tužitelji na osnovu navedene odredbe Zakona svoja prava mogli potraživati od tuženika u upravnom postupku i zahtijevati donošenje upravnog akta. Navedeno je i da je odredbom članka 101. istog Zakona propisana zaštita prava osiguranika i korisnika prava kod tuženika, a nakon konačnog upravnog akta i sudbena zaštita u upravnom sporu. U konkretnom

slučaju, Zakonom o mirovinskom i invalidskom osiguranju je propisano da se prava iz mirovinskog i invalidskog osiguranja rješavaju po propisima o upravnom postupku pa sud u parničnom postupku nije nadležan da odlučuje o zahtjevu tužitelja te se prvostupanski sud, shodno članku 16. ZPP FBiH, pravilno oglasio nenađežnim za rješavanje predmetnog spora. Također, u konkretnom slučaju se ne radi o naknadi štete na što se žalba neosnovano poziva, za koju bi bio nadležan Općinski sud u Sarajevu, već se traži poništenje upravnog akta i time prava iz mirovinskog i invalidskog osiguranja, a što predstavlja upravni spor. Pogrešno je pozivanje u žalbi na odredbu članka 20. ZPP FBiH u kojoj nije izričito predviđeno da se u dispozitivu ima navesti tijelo nadležno za postupanje.

### **1.1.2 Stvarna**

Pored apsolutne nadležnosti suda neophodno je utvrditi i postojanje stvarne nadležnosti suda.

Tako je npr. i u predmetu broj 65 O P 562809 16 P od 30.03.2016. godine jer je Zakonom o sudovima FBiH („Službene novine FBiH“, br. 38/05, 22/06 i 63/10, 72/10, 7/13, 52/14) i to čl. 27. propisana stvarna nadležnost općinskih sudova, pa je tako u građanskim predmetima u prvom stupnju općinski sud nadležan da odlučuje u svim građanskim sporovima i u izvanparničnom postupku. U konkretnom slučaju je zaključeno da je predmet odlučivanja u ovoj pravnoj stvari zakonitost upravnog akta na osnovu kojeg tuženik trećoj osobi omogućava da samostalno i u svoje ime pokrene postupak za upis prava vlasništva, odnosno da se radi o aktu raspolaganja tuženika. Cijeneći da je upravni akt autorativna odluka s kojom se izaziva neposredan pravni učinak o pravima i dužnostima fizičkih i pravnih osoba, te kako su u konkretnom slučaju ispunjena obilježja upravnog akta (autorativnost, jednostranost, konkrenost i neposrednost), te je jasno da je odluka tuženika broj 453/2016 od 18.02.2016. godine akt raspolaganja najvišeg entitetskog tijela izvršne vlasti i to po osnovu ovlaštenja iz čl. 115. Zakona o organizaciji tijela uprave u FBiH („Sl. novine FBiH“, br. 35/05), te da se radi o upravnom sporu, za koje je stvarno nadležan da rješava kantonalni sud.

Npr. u predmetu Općinskog suda u Bugojnu broj 46 O P 061706 15 P sud se oglasio stvarno nenađežnim za postupanje u ovoj pravnoj stvari i odredio da će po pravosnažnosti rješenja spis biti dostavljen Općinskom суду u Travniku – Privredni odjel, kao stvarno nadležnom суду, iz razloga što se u ovoj pravnoj stvari radi o sporu između pravne osobe i fizičke osobe koja, u svojstvu samostalnog poduzetnika ili u drugom svojstvu, obavlja privrednu ili drugu registriranu djelatnost u obliku osnovnog ili dopunskog zanimanja pa ovaj sud nije stvarno nadležan da postupa po dostavljenoj tužbi jer je za postupanje u ovom slučaju propisana nadležnost Privrednog odjela Općinskog suda u Travniku. Stoga je sud donio odluku kao u izreci, a na osnovu članka 67. stavak (2) točka 2) ZPP FBiH.

### **1.1.3 Mjesna**

Kada govorimo o mjesnoj nadležnosti, sud se može proglašiti mjesno nenađežnim po službenoj dužnosti samo kad postoji isključiva mjesna nadležnost nekog drugog suda, ali najkasnije do podnošenja odgovora na tužbu (nadležnost u sporovima o nekretninama, sporove u izvršnom i stečajnom postupku).

Osim toga, sud se može oglasiti mjesno nenađežnim po prigovoru tuženika istaknutom najkasnije u odgovoru na tužbu.

U predmetu broj 65 O P 043738 08 P Općinski sud u Sarajevu se oglasio mjesno nenađežnim i odredio da će po pravosnažnosti rješenja predmet ustupiti Općinskom суду u Kiseljaku, kao mjesno nadležnom суду, na nadležnost i dalji postupak jer je utvrdio da je prebivalište tuženika u Kiseljaku, a za predmet spora nije određena isključiva mjesna nadležnost. Slijedom izloženog, a sukladno odredbama članka 28. stavak (1), u svezi s člankom 29. ZPP FBiH, odlučeno je na opisani način.

#### **1.1.4 Sukob nadležnosti**

U slučaju da sud smatra da nije nadležan za postupanje u predmetu koji mu je na nadležnost dostavljen od strane drugog suda, izazvat će sukob nadležnosti, a prema odredbi članka 21. ZPP FBiH.

U predmetu broj 65 0 P 330668 13 R od 02.04.2013. godine izazvan je sukob nadležnosti pa je Vrhovni sud FBiH pojasnio da se, prema odredbi članka 19. stavak (1) ZPP<sup>23</sup>, sud može povodom prigovora tuženika proglašiti mjesno nenađežnim, ako je prigovor podnesen najkasnije u odgovoru na tužbu, da je stavkom (2) iste zakonske odredbe propisano da se sud može po službenoj dužnosti proglašiti mjesno nenađežnim samo u slučaju isključive mjesne nadležnosti kojeg drugog suda, ali najkasnije do podnošenja odgovora na tužbu. U konkretnoj pravnoj stvari ne radi se o sporu za koji je zakonom propisana isključiva mjesna nadležnost (članci 42 – 45. ZPP), a iz sadržaja spisa predmeta proizlazi da tuženici nisu stavljeni prigovor mjesne nenađežnosti Općinskog suda u Širokom Brijegu pa, stoga, taj sud nije imao zakonskog uporišta da se po prigovoru tužitelja oglasi mjesno nenađežnim za suđenje u ovoj pravnoj stvari. Ovo iz razloga što pravo na isticanje ovakve vrste prigovora, u smislu odredbe članka 19. stavak (1) ZPP FBiH, pripada isključivo tuženiku. Kako je tužitelj podnošenjem tužbe izabrao mjesnu nadležnost suda, to se Općinski sud u Širokom Brijegu nije mogao oglasiti mjesno nenađežnim za suđenje u ovoj pravnoj stvari.

#### **1.2. Prijenos nadležnosti**

Nadležni sud u pojedinim slučajevima može odrediti da postupa drugi, stvarno nadležan, sud ako je očito da će tako lakše provesti postupak ili ako za to postoje drugi opravdani razlozi. U praksi nam se dešava da se kao stranka označi sudac nadležnog suda, zbog čega sud upućuje dopis Vrhovnom суду Federacije BiH radi delegiranja drugog, stvarno nadležnog suda.

Npr. u predmetu broj 65 0 P 604484 16 P podneskom broj 65 0 P 604484 16 P Općinski sud u Sarajevu predložio je Vrhovnom суду FBiH da, za odlučivanje u pravnoj stvari tužiteljice protiv tuženice, sudac Općinskog suda u Sarajevu odredi drugi, stvarno nadležan, sud u drugom kantonu na području Federacije BiH, a što je opravдан razlog da sudi sud na području drugog kantona. Vrhovni sud FBiH je u odluci o delegaciji naveo da, prema odredbi članka 50. stavak (2) ZPP FBiH Vrhovni sud Federacije BiH može, na prijedlog stranke ili nadležnog suda, odrediti da u pojedinom predmetu postupa stvarno nadležan sud u drugom kantonu, ako je očito da će se tako lakše provesti postupak ili ako za to postoje drugi opravdani razlozi. Okolnosti koje navodi Općinski sud u Sarajevu u prijedlogu, po ocjeni ovoga suda, su opravdani razlozi u smislu citirane odredbe članka 50. stavak (2) ZPP FBiH za delegaciju drugog suda. Činjenica da je tuženica sutkinja Općinskog suda u Sarajevu važan je razlog koji opravdava delegaciju drugog suda jer će se tako izbjegći svaka, pa i neosnovana sumnja, u nepristranost sudaca toga suda. Zbog toga je na osnovu odredbe članka 50. stavak (2) ZPP FBiH odlučeno da u ovom predmetu postupa Općinski sud u Goraždu.

#### **1.3. Razumljivost i potpunost tužbe**

Tužba, odgovor na tužbu, te drugi podnesci moraju biti razumljivi i sadržavati sve ono što je nužno da bi se po istom moglo postupiti. Dakle, tužba ima sadržavati: oznaku suda, ime i prezime, odnosno naziv pravne osobe, prebivalište ili boravište, odnosno sjedište stranaka, njihovih zakonskih zastupnika i punomoćnika ako ih imaju, predmet spora, sadržaj izjave i potpis podnositelja. U slučaju

<sup>23</sup> Zakon o parničnom postupku FBiH „Službene novine Federacije BiH“, broj 53/03, 73/05, 19/06 i 98/15;

da tužba ne sadrži navedeno, ista se vraća na ispravku uz upozorenje da će se ista kao neuredna odbaciti, odnosno smatrati povučenom.

Npr. u predmetu broj 65 O P 445012 14 P Kantonalni sud u Sarajevu je odbio žalbu kao neosnovanu i potvrdio rješenje prvostupanjskog suda kojim je tužba odbačena kao neuredna. Suprotno žalbenim navodima tužitelja, Kantonalni sud u Sarajevu je obrazložio da je prvostupanjski sud pravilno zaključio da tužitelj nije postupio po rješenju suda od 03.07.2014. godine, odnosno uredio i ispravio tužbu, kao i dostavio tražene dokaze uz istu, te tužbu odbacio kao neurednu primjenom odredbe članka 67. stavak (1) točka 8) ZPP FBiH, a u svezi s odredbama iz članaka 336, 66. tačke 2) i 4) i članka 53. stavak (2) istog Zakona, koji ni navodima žalbe nije doveden u sumnju.

Npr. u predmetu broj 65 O P 186941 12 Gž Kantonalni sud u Sarajevu je ukinuo prvostupanjsku odluku i predmet vratio na ponovno postupanje zato što sud nije tužbu, po prijemu, vratio na uređenje, iako se stanje u zemljinih knjigama razlikovalo od sadržine tužbe pa su imena tuženika bila drugačije označena u tužbi u odnosu na imena u zemljinih knjigama, zbog čega je sud prethodno imao otkloniti nedostatke, s obzirom da su isti otklonjivi, pa tek potom nastaviti parnični postupak. U ovom predmetu Kantonalni sud u Sarajevu je pojasnio da je prvostupanjski sud prethodno imao otkloniti nedostatke u svezi s točnim označavanjem stranaka u sporu koji je zemljiskoknjizični, a vezano za dostavljene zemljiskoknjizične uloške uz samu tužbu, sve sukladno čl. 53. i 66. ZPP FBiH. Osim toga, prvostupanjski sud je bio dužan u fazi ispitivanja tužbe, također sukladno članku 66. ZPP FBiH, s obzirom da se u ovoj pravnoj stvari radi o tužbi za utvrđenje prava suvlasništva na suvlasničkom dijelu, tužbu vratiti na uređenje i u smislu članka 366. navedenog Zakona i to na način da tužbom na strani tuženika budu obuhvaćeni svi suvlasnici predmetnih nekretnina. Ovo stoga jer se radi o jedinstvenoj pravnoj zajednici gdje se spor može riješiti samo na jednak način prema svima kao jedinstvenim i to nužnim suparničarima. Navedeno pravilo odnosi se i na pravnu situaciju diobe suvlasničke imovine (Zapisnik o podjeli na koji se poziva tužba) i na pravnu situaciju utvrđivanja prava vlasništva na nekretnini dosjelošću, a na tu pravnu osnovu se tužba, također, poziva.

#### 1.4. Stranačka sposobnost

Odredbom članka 291. ZPP FBiH propisano je da stranka u postupku može biti svaka fizička i pravna osoba. Članak 293. stavak (3) ZPP FBiH propisuje da će sud tijekom cijelog postupka, po službenoj dužnosti, paziti može li osoba koja se pojavljuje kao stranka biti stranka u postupku, je li parnično sposobna, zastupa li parnično nesposobnu stranku njen zakonski zastupnik i ima li zakonski zastupnik posebna ovlaštenja kada su ona potrebna. Iz citirane zakonske odredbe proizlazi da bi neko bio stranka u postupku, odnosno da bi mogao biti tužitelj ili tuženik, nužno je da ima stranačku sposobnost. Ovu sposobnost ima svaka fizička osoba i stječe je u trenutku rođenja i ista traje do kraja života. Dakle, u slučaju kada stranka nije bila živa u momentu pokretanja postupka pred sudom, odnosno kada se utvrdi da je umrla prije pokretanja postupka, ona nije ni mogla biti stranka u postupku. Prema tome, kada sud utvrdi da je stranka umrla prije pokretanja postupka, shodno mišljenju i ovog suda, radi se o neotklonjivom procesnom nedostatku, budući da se protiv čovjeka koji nije živ ne može pokrenuti parnica, zbog čega će sud ukinuti sve provedene radnje parničnih stranaka i tužbu odbaciti.

Odgovor na sporno pravno pitanje da li u slučaju postojanja nužnog suparničarstva, smrt jedne od stranaka na istoj strani, a prije utuženja, dovodi do neurednosti cijele tužbe i da se ista treba odbaciti u cijelosti.

Prema odredbi članka 366. ZPP FBiH, nužno (jedinstveno) suparničarstvo postoji u slučaju kada se spor može riješiti na isti način prema svim osobama koje se mogu javiti kao stranke u sporu.

Stoga, u situaciji kada sud utvrdi da tužbom nisu obuhvaćene neke od tih osoba ni kao tužitelji ni kao tuženici, sud će tužitelja, u smislu odredbe članka 295. stavak (1), u svezi s člankom 291. i člankom 293. ZPP FBiH, pozvati da uredi tužbu jer se nužni suparničari smatraju jednom parničnom strankom pa, ukoliko u ostavljenom roku ne postupi po nalogu suda i tužbom ne obuhvati sve subjekte koji su sudionici određenog materijalnopravnog odnosa, takvu tužbu će sud odbaciti.

Međutim, ukoliko sud utvrdi da jedan od nužnih suparničara označenih kao stranka u postupku nije bio živ prije pokretanja postupka, isti nije ni mogao biti stranka u postupku pa kako se radi o nužnom suparničarstvu i da se spor, zbog prirode pravnog odnosa, može riješiti samo na jednak način prema svim suparničarima koji tek zajedno čine jednu stranku, u toj situaciji tužbu treba odbaciti, budući da se radi o neotklonjivom procesnom nedostatku.

Iz navedenih razloga Građanski odjel Vrhovnog suda Federacije BiH je primjenom odredbe članka 61d. stavak (1) ZPP FBiH na sjednici održanoj dana 23.09.2016. godine zauzeo pravno stajalište u predmetu broj 65 O P 535313 16 Spp, u kojem je zauzeto pravno stajalište:

1. "Da je smrt stranke prije utuženja nedostatak koji se ne može otkloniti i da se tužba, u takvom slučaju, ima odbaciti bez pozivanja na uređenje."
2. "Da, u slučaju postojanja nužnog suparničarstva, smrt jedne od stranaka na istoj strani, a prije utuženja, dovodi do neurednosti cijele tužbe i da se ista ima odbaciti u cijelosti."

U situaciji kada je riječ o nužnim suparničarima, neophodno je da se kao stranke u postupku označe sve osobe koje se nalaze u pravnoj zajednici povodom predmeta spora (npr. suvlasnici nekretnine upisani u zemljишnoj knjizi).

Npr. u predmetu broj 65 O P 134633 12 Gž Kantonalni sud u Sarajevu je ukinuo prvostupanjsku presudu jer tužba nije vraćena na uređenje radi označavanja svih nužnih suparničara – suvlasnika predmetne nekretnine, podsjećajući da sud tijekom cijelog postupka po službenoj dužnosti pazi na stranačku sposobnost u smislu članka 293. stavak (3) ZPP FBiH, a u ovom sporu pitanje nepotpune pasivne legitimacije je materijalnopravni prigovor u vezi s odredbom članka 15. stavak (1) Zakona o vlasničko-pravnim odnosima (suvlasništvo postoji kada nepodijeljena stvar pripada dvjema ili više osoba tako da je dio svake određen srazmjerno cjelini – idealni dio). Zbog toga je sud trebao otkloniti propuste tužiteljica u tužbi i tuženice u protutužbi, pozivajući ih da, u roku koji im odredi, pravilno označe tuženice jer se radi o otklonjivom nedostatku, analognom primjenom članka 295. ZPP FBiH.

U pravnoj situaciji kada je više osoba označeno kao tuženici, a ne radi se o nužnim suparničarima, sud će u slučaju neotklanjanja nedostatka za jednog od tuženika odbaciti tužbu samo u odnosu na tog tuženika, dok će nastaviti postupak u odnosu na druge tuženike jer se ne radi o nužnim suparničarima i tužba je uredna, te se po istoj ima postupati.

Npr. u predmetu broj 65 O P 468807 14 P sud je postupak, u odnosu na prvočuvenicu, prekinuo do preuzimanja ovog postupka od strane nasljednika prvočuvenice, odnosno kada ih sud na prijedlog protivne strane pozove da isto učine, u odnosu na drugotuženicu odredio da se postupak nastavlja, dok je u odnosu na trećetuženika primio na znanje povlačenje tužbe. Kako se u konkretnom slučaju radi o solidarnim dužnicima koji su obični (prosti) suparničari i svaki od njih je samostalna stranka u parnici te se postupak, u slučaju smrti jednog od njih, može prekinuti samo u odnosu na onog koji je umro, a ne i u odnosu na ostale, sud je ocijenio neosnovanim prijedlog punomoćnice drugotuženice za prekid postupka u odnosu na sve suparničare. Naime, kada su u pitanju solidarni dužnici, vjerovnik može po svom izboru zahtijevati ispunjenje obveze u cjelini ili djelomično od svih dužnika ili od bilo kojeg pojedinačno (članak 414/1 ZOO) pa se spor ne mora riješiti na jednak način prema svima. Zbog ovakve građanskopravne prirode odnosa između solidarnih dužnika, sud cijeni da su oni u parnici obični materijalni suparničari.

## **1.5. Urednost i pravilnost zastupanja**

Punomoćnik može biti odvjetnik, odvjetničko društvo ili uposlenik službe za besplatnu pravnu pomoć, kao i za pravne osobe uposlenik te pravne osobe, a za fizičke osobe bračni, odnosno izvanbračni drug stranke ili srodnik stranke po krvi po pravoj liniji do bilo kojeg stupnja, u pobočnoj do četvrtog stupnja zaključno, odnosno srodnik po tazbini zaključno do drugog stupnja. Ako sud utvrdi da punomoćnik koji je odvjetnik ne obavlja svoju dužnost sukladno Zakonu o odvjetništvu, sud će o tome izvijestiti nadležnu odvjetničku komoru, i ako je to moguće, stranku koju odvjetnik zastupa.

Ako u parnicama o imovinskopravnim zahtjevima vrijednost predmeta spora prelazi iznos 50.000 konvertibilnih maraka, punomoćnici pravnih osoba mogu biti samo osobe koje imaju položen pravosudni ispit.

Sud po službenoj dužnosti pazi na pravilnost zastupanja, te ukoliko je tužba dostavljena bez punomoći, sud je dužan odmah pozvati naznačenog odvjetnika u tužbi da dostavi punomoć za zastupanje. Punomoćnik je dužan pri prvoj radnji u postupku podnijeti punomoć. Sud može dopustiti da radnje u postupku za stranku privremeno obavi osoba koja nije podnijela punomoć, ali će istovremeno narediti toj osobi da naknadno, u određenom roku, podnese punomoć ili odobrenje stranke za obavljanje parničnih radnji.

U slučaju da je sud omaškom poduzeo određene procesne radnje u postupku, a punomoćnik u međuvremenu nije dostavio punomoć, sud će poduzete radnje staviti van snage.

## **1.6. Pravni interes za podnošenje tužbe**

Jedna od procesnih prepostavki za vođenje parničnog postupka kod utvrđujuće tužbe je da tužitelj ima pravni interes za pokretanje i vođenje parničnog postupka. Postojanje pravnog interesa treba se vidjeti iz sadržine tužbe. U slučaju da tužitelj nema pravni interes za podnošenje tužbe, sud će tužbu odbaciti kako bi spriječio zloupotrebu prava, sukladno odredbi članka 67. stavak (1) točka 7) ZPP FBiH.

## **1.7. Blagovremenost tužbe**

Određeni zakoni (npr. Zakon o stvarnim pravima FBiH i ZPP FBiH vezano za tužbu zbog smetanja posjeda, Zakon o zaštiti od klevete i drugi) propisuju točno određen rok u kojem se može podnijeti tužba. Protekom toga roka nastupa prekluzija u konkretnom slučaju.

Npr. u predmetu broj 65 0 P 051136 11 Gž 2 potvrđena je odluka Općinskog suda u Sarajevu kojom je odbačena tužba zbog smetanja posjeda kao neblagovremena. U obrazloženju odluke Kantonalnog suda u Sarajevu navedeno je da je odredbom članka 82. Zakona o vlasničko-pravnim odnosima propisano da posjednik ima pravo zahtijevati sudbenu zaštitu od smetanja posjeda u roku od 30 dana od dana saznanja za smetanje i učinitelja, te da je sud dužan po službenoj dužnosti da prvenstveno cijeni blagovremenost tužbe za smetanje posjeda jer protekom navedenog roka od 30 dana posjednik gubi pravo da zahtijeva sudbenu zaštitu. Navedeno je i da u sudbenoj praksi postoje rješenja kojim se tužbe za zaštitu posjeda zbog neblagovremenosti odbacuju i nakon provedenog postupka, kao što postoje rješenja i da se takvi tužbeni zahtjevi zbog neblagovremenosti odbijaju. S obzirom na raznolikost sudbene prakse, neosnovan je žalbeni prigovor da je prvostupanjski sud pogriješio što je tužbu odbacio jer da je tužbeni zahtjev odbijen i zbog neblagovremenosti

tužbe, posljedice za stranku su iste, pa navedena odluka ne utječe na zakonitost i pravilnost prvostupanjskog rješenja.

Npr. u predmetu broj 65 0 P 295499 12 P sud je djelomično usvojio tužbeni zahtjev dok je u preostalom dijelu tužba odbačena kao neblagovremena. Općinski sud u Sarajevu je pojasnio da je odredbom članka 12. stavak (1) Zakona o zaštiti od klevete FBiH propisano da je rok za podnošenje zahtjeva za naknadu štete, u smislu ovog Zakona, tri mjeseca od dana kada je oštećeni saznao ili je trebao saznati za izražavanje neistinite činjenice i za identitet štetnika i taj se rok ni u kom slučaju ne može produžiti nakon isteka jedne godine od dana kada je to izražavanje izneseno trećoj osobi. Kada je riječ o roku za podnošenje tužbe za naknadu štete zbog klevete, Zakon o zaštiti od klevete FBiH je *lex specialis* u odnosu na sve druge zakone. S obzirom da je u konkretnom slučaju tužitelj dopunio tužbu naknadnim podneskom, a nakon proteka roka od tri mjeseca od dana objavljivanja tekstova za koje je tužitelj imao saznanja i ranije, sud je donio odluku kojom je taj dio tužbenog zahtjeva odbacio kao neblagovremen. Naime, sud nije smatrao opravdanim navode punomoćnika tužitelja koji se poziva na objektivni rok od godinu dana jer je tužitelj u svojoj izjavi isticao kontinuirano klevetanje od strane tuženika, a koje je pratio svakog četvrtka pa je суду ostalo nejasno zašto nije ispoštovao subjektivni rok određen člankom 12. stavak (1) Zakona o zaštiti od klevete FBiH.

## 1.8. Postojanje litispendencije

Sud donosi rješenje kojim se tužba odbacuje, između ostalog, čak i ako utvrdi da o istom zahtjevu već teče parnica. Dakle, kada tijekom postupka tuženik istakne prigovor litispendencije, sud je dužan odmah ispitati osnovanost iznesenog prigovora i o istom odlučiti.

Npr. u predmetu broj 65 0 P 420257 14 P Općinski sud u Sarajevu je odbacio tužbu zbog toga što je utvrdio osnovanost istaknutog prigovora litispendencije, te je odlučio primjenom članka 67. stavak (1) točka 3) ZPP FBiH. Navedeno iz razloga što u predmetima 65 0 P 420257 14 P i 65 0 P 195702 11 P nesumnjivo postoji identitet stranaka, identitet tužbenih zahtjeva, te identitet činjeničnog osnova na koji se tužbe pozivaju.

Npr. u predmetu broj 65 0 Rs 409058 14 Rs tuženica je u odgovoru na tužbu obavijestila sud da pred ovim sudom u predmetu 65 0 Rs 407900 14 Rs teče parnica povodom iste pravne stvari između istih parničnih stranaka, te je u smislu navedenog predložila odbacivanje tužbe. Nakon što je sud izvršio uvid u spis broj 65 0 Rs 407900 14 Rs, utvrdio je osnovanost istaknutog prigovora litispendencije, te je primjenom članka 67. stavak (1) točka 3) ZPP FBiH odbacio tužbu.

## 1.2. Presuđena stvar (*res iudicata*)

Sud donosi rješenje kojim se tužba odbacuje, između ostalog, i ako utvrdi da je stvar već pravomoćno presuđena. Dakle, kada tijekom postupka tuženik istakne prigovor *res iudicata*, sud je dužan odmah ispitati osnovanost iznesenog prigovora i o istom odlučiti.

Npr. u predmetu broj 65 0 P 157243 16 P 2 Općinski sud u Sarajevu je odbacio tužbu jer po službenoj dužnosti pazi je li stvar pravomoćno presuđena, te je izvršio uvid u spis broj 65 0 P 213060 11 P, a nakon čega je utvrđeno da su tužitelji dana 17.10.2011. godine ovom суду podnijeli tužbu protiv tuženika, te da je sud dana 27.12.2011. godine donio presudu zbog propuštanja. Uvidom u tužbu tužitelja od 17.10.2011. godine iz spisa broj 65 0 P 213060 11 P, a uspoređujući je s tužbom zaprimljenom kod ovog suda dana 24.08.2010. godine zavedenom pod brojem gornjim, utvrđeno je da su obje tužbe podnesene od strane istih tužitelja, protiv istih tuženika, da su činjenične i pravne osnove tužbenih zahtjeva identični kao i priloženi dokazi na kojima tužitelj zasniva svoje

navode iz tužbe. Kako je, dakle, utvrđeno da se radi o identičnom tužbenom zahtjevu, s istim činjeničnim i pravnim osnovom, identičnim dokazima kojima se potvrđuju činjenice, između istih parničnih stranaka, te da je pravna stvar već pravomoćno okončana, i to donošenjem presude zbog propuštanja dana 27.12.2011. godine, te je sud na osnovu članka 67. stavak (1), točka 4) ZPP FBiH odbacio tužbu.

### **1.10. Zaključena sudska nagodba**

Sud donosi rješenje kojim se tužba odbacuje, između ostalog, i ako utvrdi da je o predmetu spora sklopljena sudska nagodba. Dakle, kada tijekom postupka tuženik istakne prigovor da je već sklopljena sudska nagodba, sud je obvezan odmah ispitati osnovanost iznesenog prigovora i o istom odlučiti.

### **1.11. Postavljen zahtjev za donošenje presude zbog propuštanja**

Tijekom ispitivanja urednosti tužbe sud će utvrditi je li stavljen prijedlog za donošenje presude zbog propuštanja, te će za slučaj da tuženik ne dostavi odgovor na tužbu donijeti presudu zbog propuštanja kojom se usvaja tužbeni zahtjev, osim ako je tužbeni zahtjev očigledno neosnovan.

### **1.12. Vraćanje tužbe podnositelju na ispravku ili dopunu**

Podnesci moraju biti razumljivi i moraju sadržavati sve ono što je nužno da bi se u svezi s njima moglo postupiti. Prije svega, trebaju sadržavati obvezne elemente propisane odredbom članka 53. ZPP FBiH, te oznaku suda, ime i prezime, odnosno naziv pravne osobe, prebivalište ili boravište, odnosno sjedište stranaka, njihovih zakonskih zastupnika i punomoćnika, ako ih imaju, predmet spora, sadržaj izjave i potpis podnositelja.

Ako je podnesak nerazumljiv ili ne sadrži sve što je nužno da bi se po njemu moglo postupiti, sud će podnositelju vratiti podnesak radi ispravke ili dopune, uz navode što treba ispraviti ili dopuniti i odredit će rok za ispravku ili dopunu podneska, koji ne može biti duži od osam dana. Ako podnesak vezan za rok bude ispravljen, odnosno dopunjena i predan суду u roku određenom za dopunu ili ispravku, smarat će se da je podnesen суду onog dana kad je prvi put bio podnesen. Smarat će se da je podnesak povučen ako ne bude vraćen суду u određenom roku, a ako bude vraćen bez ispravke, odnosno dopune, odbacit će se. Ako podnesci ili prilozi nisu podneseni u dovoljnom broju primjeraka, sud će pozvati podnositelja da ih u određenom roku podnese. Ako podnositelj ne postupi po tom nalogu, sud će podnesak odbaciti.

Npr. u predmetu broj 65 0 P 445012 14 Gž Kantonalni sud u Sarajevu je odbio žalbu kao neosnovanu i potvrdio prvostupanjsko rješenje kojim je tužba odbačena kao neuredna. U obrazloženju je navedeno da je prvostupanjski sud utvrdio da tužitelj nije postupio po nalogu suda, tj. da nije uredio tužbu u smislu odredbe članka 53. ZPP FBiH i dostavio sudi sve dokaze u dva primjerka kao i da ne koristi procesna ovlaštenja na pravilan način. Primjenom odredbe članka 67. stavak (1) točka 8). ZPP FBiH, a u svezi s odredbama iz članka 336. i 66. točke 2) i 4) i 53. stavak (2) istog Zakona, sud je donio rješenje kojim se tužba odbacuje kao neuredna. Iz stanja spisa jasno proizlazi da je rješenjem od 03.07.2014. godine, nakon prethodnog ispitivanja tužbe, Općinski sud tužitelju vratio tužbu od 30.06.2014. godine radi ispravke i dopune sukladno odredbi članka 53., a u svezi s odredbama iz članaka 334. i 336. ZPP FBiH iz razloga što podnesena tužba ne sadrži: 1. određen zahtjev u pogledu glavne stvari i sporednih traženja (tužbeni zahtjev), odnosno iznos

glavnog potraživanja i sporednih potraživanja koji se traži tužbenim zahtjevom, kao i period za koji se traži glavni dug i sporedna potraživanja i paricijski rok za ispunjenje obveze i 2. dokaze u dovoljnom broju primjeraka za sud i suprotnu stranku koje je tužitelj predložio uz tužbu. Sud je naveo i upozorenje da će sud, ukoliko tužitelj u navedenom roku ne dostavi tražene podatke, smatrati da je tužba povučena, a ako tužba bude vraćena bez ispravke i dopune, tužbu odbaciti. (članak 336. stavak (1)-(4) ZPP FBiH). Dana 15.07.2014. godine tužitelj je dostavio podnesak koji je naslovio kao „Ispravljeni tužbu“ i uz isti dostavio po jedan primjerak dokaza i to kopiju rješenja Općinske komisije za prostorno uređenje, imovinskopravne poslove i katastar Općine Novo Sarajevo, broj 06-364-1868/82, datirano 10.06.1983. godine - urbanistička suglasnost za lokaciju obiteljske stambene zgrade, rješenje – dozvola za izvedeno stanje o odobrenju za gradnju obiteljskog stambenog objekta, skicu južne fasade obiteljske kuće tužitelja na kojoj se vide tri etaže, opomena pred tužbu Vodovodu i kanalizaciji od 06.06.2014. godine i projekt kućne plinske instalacije za stambeni objekt Bunjo Naila. Još je naveo da smatra da je ostale dokaze za sud priložio uz prvu tužbu. Suprotno žalbenim navodima tužitelja, prvostupanjski sud je pravilno zaključio da tužitelj nije postupio po rješenju suda od 03.07.2014. godine, odnosno uredio i ispravio tužbu, kao i dostavio tražene dokaze uz istu i tužbu odbacio kao neurednu primjenom odredbe članka 67. stavak (1) točka 8) ZPP FBiH, a u svezi s odredbama iz članka 336. i 66. točke 2) i 4) i 53. stavak (2) istog Zakona, koji ni navodima žalbe nije doveden u sumnju.

Npr. u predmetu broj 65 0 P 540808 15 P Općinski sud u Sarajevu je rješenjem naložio tužitelju da u roku od osam dana uredi tužbu na način da u istoj navede činjenice i dostavi dokaze, odredi tužbeni zahtjev, visinu spora i druge elemente propisane člankom 53. ZPP FBiH. Uvidom u spis predmeta utvrđeno je da tužitelj nije u ostavljenom roku postupio po nalogu suda, pa je sud u smislu članka 67. stavak (1) točka 8), u svezi s člankom 66. ZPP FBiH, odbacio tužbu kao neurednu.

### **1.13. Postavljanje zastupnika – punomoćnika za prijem pismena**

Tužitelj ili njegov zastupnik koji se nalaze u inozemstvu, a nemaju punomoćnika u Bosni i Hercegovini, dužni su već prilikom podnošenja tužbe imenovati punomoćnika za primanje pismena u Bosni i Hercegovini. Ako oni tako ne postupe, sud će ih pozvati da, u određenom roku, imenuju punomoćnika za primanje pismena, uz upozorenje da će u suprotnom sud tužbu odbaciti. Tuženika ili njegovog zastupnika koji se nalaze u inozemstvu, a nemaju punomoćnika u Bosni i Hercegovini, sud će već prilikom dostave prvog pismena pozvati da u primjerenom roku postave punomoćnika za primanje pismena u Bosni i Hercegovini, uz upozorenje da će u suprotnom sud tuženiku na njegov trošak postaviti zastupnika za primanje pismena i preko toga zastupnika obavijestiti tuženika, odnosno njegovog zastupnika, o tom postavljanju.

Npr. u predmetu broj 65 0 P 502501 15 P Općinski sud u Sarajevu je postupio po navedenoj zakonskoj odredbi.

### **1.14. Dostavljanje uredne i potpune tužbe na obvezan odgovor tuženiku s poukom (rok, sadržaj, posljedice, nedostavljanje odgovora)**

Nakon što je sud ispitao tužbu i utvrdio da je ista uredna sukladno ZPP FBiH, dostavlja se tuženiku na obvezni odgovor, uz naputke u pogledu sadržine odgovora na tužbu.

## 2. DOKAZI

Zakon o parničnom postupku u odredbama od članka 123. do članka 173. propisuje dokazni postupak i način izvođenja dokaza pa se isti primjenjuje u većini sudbenih parničnih postupaka u kojima se odluke donose nakon raspravljanja. Sa stajališta procesne discipline dokazni postupak je dijelom i predmetom Smjernica za postupanje u parničnim predmetima Općinskog suda u Sarajevu (odredbe o prethodnom ispitivanju tužbe i odgovora na tužbu, te odredbe o pripremnom ročištu). U parničnim predmetima u kojima se sudbene odluke donose nakon raspravljanja, rasprave se uglavnom vode na isti način, a što doprinosi jednakom postupanju suda sukladno odredbama zakona i načelu jednakosti stranaka u sudbenim parničnim postupcima. Uobičajeni način vođenja ročišta ipak dozvoljava da svaki sudac primjeni svoje određene provjerene metode, a što predstavlja izvjesna odstupanja od uobičajenog obrasca.

Uobičajeni obrazac i odstupanja od istog, prema provjerenim metodama, smatraju se najboljim praksama koje su korisne, dobro promišljene, promjenljive, ali uz sve navedeno nisu obvezne. Najbolje prakse prenose ona iskustva koja je pojedini sudac izgradio i dijeli ih s drugima, ostavljaju mogućnost da se takva iskustva dopunjavaju od strane drugih, ali i da se u tom smislu stalno iznalaze nova rješenja pa su, stoga, najbolje prakse živa materija podložna promjenama.

### 2.1. Materijalni dokazi

Odredbe ZPP FBiH propisuju obvezne elemente tužbe, a između ostalog, to su dokazi kojima se utvrđuju činjenice na kojima se zasniva tužbeni zahtjev iz tužbe, dostavljanje dokaza uz tužbu, a dokazima dostavljenim uz tužbu se bave i Smjernice, sve s aspekta ispitivanja urednosti tužbe.

To je model koji se primjenjuje u svim parničnim predmetima. Ovdje se ističu tužbe za utvrđivanje prava vlasništva po osnovu dosjelosti. Najbolja praksa pokazuje da je korisno u ovim sporovima da tužitelj uz tužbu obvezno dostavi zemljišnoknjižni izvadak jer podaci iz istog veoma često upućuju na pasivnu legitimaciju i stranačku sposobnost označenih tuženika.

U situacijama većeg broja materijalnih dokaza dostavljenih na pripremnom ročištu u nedovoljnem broju primjeraka bilo bi razumno naložiti strankama da najkasnije osam dana prije narednog ročišta dostave suprotnoj strani sve dokaze, kako bi se mogli izjasniti o istima na ročištu.

Dobra praksa bi bila da se strankama procesnim rješenjem ostavi određen rok za izravno dostavljanje istih drugoj stranci, a drugoj ostaviti rok za kontra dokaze izravnim dostavljanjem drugoj stranci i sudu. Nepoštivanje ovakvog rješenja ima za posljedicu neprihvaćanje tih dokaza.

Prednosti ove prakse su ekonomičnost i učinkovitost, a izuzetak od ove prakse je dostavljanje tužbe, na što se odnose posebne odredbe ZPP FBiH.

Ovu praksu nije moguće primijeniti u situaciji kada se na ročištu ulaže protutužba, te se drugoj strani mora omogućiti da se izjasni o istoj, odnosno protutužitelju je nužno ostaviti rok za ulaganje uredne protutužbe zajedno sa svim dokaznim prijedlozima u dovoljnem broju primjeraka za sud i suprotnu stranu.

### 2.2. Uviđaj

Pored navedenog, kod ove vrste tužbi, kod nekretnina, ukoliko se nakon prethodnog ispitivanja utvrdi da se radi o urednoj tužbi, tijekom postupka se pojavljuju situacije kada parnične

stranke koje predlažu dokaze ne predlože npr. identifikaciju nekretnina ili uviđaj radi utvrđivanja stanja nekretnina posrednim opažanjem suda, pa se kao najbolja praksa pokazala praksa da sud korištenjem odredaba ZPP FBiH naloži strankama da izvedu dokaze koji su bitni za donošenje odluke, koje one nisu predložile, a kako bi utvrdio u kojem pravcu idu raspolaganja stranaka s njihovim zahtjevima, a sve u smislu odredbe članka 124. stavak (1) ZPP FBiH.

U slučaju postupanja suda na navedeni način (naložiti stranci da postupi po nalogu suda i izvede određene dokaze sukladno članku 124. stavak (1)), a ukoliko stranka ne postupi po nalogu suda, s obzirom na to da sud nema materijalnih mogućnosti da snosi troškove za izvođenje pojedinih dokaza (npr. vještačenje i uviđaj), sud će to cijeniti pri donošenju odluke.

### 2.3. Pribavljanje dokaza po službenoj dužnosti

Također, često se desi da stranke na ročištu od suda traže da sud po službenoj dužnosti zahtjeva dostavljanje određenih dokaza od tijela i institucija, bez dokaza da su stranke neposredno prije toga pokušale isposlovati dobivanje dokaza pa bi sud u toj situaciji trebao odbiti zahtjev stranke, osim kad se radi o traženju informacija za koje je općepoznato da ih stranke ne mogu dobiti (zakonom je zabranjeno strankama da traže određene osobne podatke, npr. podatke od MIO, od zdravstvene ustanove, itd.).

Najbolja praksa bi bila da se u svakom konkretnom slučaju cijeni potreba hoće li se stranci ostaviti dodatni rok za dostavu dokaza, da bi se obratila nadležnom tijelu, odnosno za dostavu predloženog dokaza, odrediti izvođenje istog, te izvođenje navedenog dokaza opozvati rješenjem na glavnoj raspravi, ako stranka ne dostavi dokaze o obraćanju nadležnom tijelu, odnosno ne dostavi predloženi dokaz. Prednosti toga su učinkovitost i ekonomičnost postupka, bez potrebe odlaganja ročišta.

## 2.4. Svjedoci

Uobičajen način za dokazivanje određenih činjenica je saslušanje svjedoka na kojima insistiraju parnične stranke koje ih predlažu, te određuju okolnosti na koje će se saslušati. Značajno je da se tijekom saslušanja svjedoka istim dozvole pitanja koja su sukladna okolnostima koje je predložila sama stranka za njihovo saslušanje. Praksa pokazuje da posebno punomoćnici, odvjetnici stranaka, prilikom postavljanja pitanja svjedoku izbjegavaju pitanja koja zadiru u suštinu spora pa, stoga, iskaz svjedoka kroz koji bi se u nekim situacijama dale utvrditi odlučne činjenice nije u funkciji dokazivanja istih. Opravdano je tada koristiti mogućnost suda koji može uvijek, na prikladan način, kroz pitanja svjedoku utvrditi odlučne činjenice.

Rasprave u parničnom postupku su u pravilu javne, pa se dešavaju situacije da pored punomoćnika i stranaka u sudnicu pristupi i određen broj drugih osoba, stoga je primjereno prije otvaranja ročišta hoće li neko od prisutnih tijekom postupka biti predlagan kao svjedok, budući da to isključuje mogućnost praćenja ročišta, odnosno isključuje mogućnost da bude predložen kao svjedok na određene okolnosti.

Često se dešava situacija da se predloženi svjedok ne odazove po urednom pozivu suda niti opravda svoj izostanak, a istovremeno stranka koja ga je predlagala insistira na njegovom saslušanju. Ponekad ova situacija pogoduje jednoj od parničnih stranaka, pa se opravdanim pokazalo da sud odmah nakon prvog, neopravdanog izostanka pozvanog svjedoka, kod novog pozivanja primijeni odredbe zakona o nepoštivanju suda. Time se isključuje mogućnost neke od stranaka da na neprimjerjen način koristi mogućnosti predlaganja i provedbe dokaznog postupka, budući da same predlažu svjedoke, pa se u praksi pokazuje da nakon ovakvog pristupa suda znaju

odustati od predloženih dokaza saslušanjem svjedoka, a što upućuje na značaj predloženog dokaza za određenu pravnu stvar. Ako je svjedok u međuvremenu umro, treba dopustiti stranci da predloži saslušanje novog svjedoka, odnosno provedba novog dokaza.

Prednosti: Prednosti su učinkovitost i ekonomičnost postupka.

## 2.5. Vještaci

Prilikom predlaganja više vještaka za pojedine oblasti kod određene vrste predmeta (najčešće kod štete), najbolja praksa bi bila da se prihvati vještačenje jednog vještaka, ali je pri tome nužno da sud uz suglasnost stranaka na zapisniku odredi vještačenje po jednom vještaku koji će vršiti vještačenje na sve predložene okolnosti, tj. sve oblasti ili vidove štete. Prednost ove prakse je brža izrada nalaza, a u krajnjem i okončanje postupka.

### **3. DOSTAVLJANJE PISMENA**

U ovom dijelu imalo se u vidu da već postoji dobra sudbena praksa u pogledu dostavljanja pismena, a koja je i objavljena i dostupna svim sucima. Razmatrani su, naime, problemi u dostavljanju pismena u parničnom postupku o kojima još nije ustanovljena najbolja praksa, a što bi moglo biti od pomoći nosiocima pravosudnih funkcija u njihovom postupanju po predmetima.

Drugostupanske presude i odluke revizijskog suda dostavljaju se sukladno odredbi članka 337b. ZPP FBiH, odnosno polaganjem u za njih predviđene pretinice, u određenoj prostoriji suda.

Pošto je na svakoj dostavnici za pismo koje se dostavlja putem pretinca nužno naznačiti dan kada je pismo položeno u pretinac osobe kojoj se dostava tako obavlja, najbolja praksa je da se kao dan polaganja u pretinac smatra datum s pečata koji se na dostavnici stavlja u pisarnici suda kao datum otpreme pismena.

Ako pismo ne bude podignuto iz posebnog pretinca (faha) u roku od osam dana na način određen člankom 337b. st. (3) i (4) ZPP FBiH, dostava će se obaviti stavljanjem pismena na oglasnu ploču suda. Stoga je najbolja praksa da se takvo pismo vrati uređujućem sucu koji će dati naredbu da se pismo stavi na oglasnu ploču suda.

Ako se dostava vrši putem pošte, a dostavnica ne sadrži pečat pošte, najbolje je zatražiti intervenciju upravnika pošte, kako bi izvršio provjeru da li je dostava izvršena uredno.

U slučaju da sudac utvrdi da PTT dostavljač nije primijenio odredbe ZPP koje se odnose na dostavu pismena, najbolja praksa je da se obrati upravniku pošte, te zatraži njegovu intervenciju.

Ukoliko se pismo dostavlja na područje izvan Kantona Sarajevo, također bi bila najbolja praksa prvo bitno zatražiti intervenciju upravnika pošte. Međutim, ako se dostava ponovo ne izvrši sukladno ZPP, sudac će zatražiti pravnu pomoć nadležnog suda, s obzirom da su svi sudovi u Federaciji Bosne i Hercegovine dužni, u parničnom postupku, pružati pravnu pomoć svim sudovima u Bosni i Hercegovini.

Ukoliko sudac utvrdi da se dostava vrši osobi koja bi mogla dovesti u pitanje sigurnost dostavljača prilikom uručenja pismena, najbolja praksa je da se zatraži intervencija nadležnog tijela sudbene policije da pomogne prilikom obavljanja poslova dostavljanja.

Ukoliko prvostupanski sud utvrdi da je revizija nedozvoljena, odnosno da revizija nije izjavljena putem punomoćnika shodno članku 301b. ZPP FBIH, ako ju je izjavila osoba koja nije ovlaštena na podnošenje revizije, ili osoba koja je odustala od revizije, ili ako osoba koja je izjavila reviziju nema pravni interes za podnošenje revizije, ili ako je revizija izjavljena protiv presude protiv koje se po zakonu ne može podnijeti, najbolja praksa je da prvostupanski sud neće pozivati stranku da izvrši otklanjanje nedostataka, već će istu dostaviti revizijskom sudu.

**PRIVITAK O „MEMORANDUM O SURADNJI IZMEĐU  
OPĆINSKOG I KANTONALNOG SUDA U  
SARAJEVU“**

**MEMORANDUM O SURADNJI  
ZAKLJUČEN IZMEĐU  
OPĆINSKOG SUDA U SARAJEVU I  
KANTONALNOG SUDA U SARAJEVU**

**Studen, 2016. godine**

## UVOD

U srpnju 2015. godine Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine (u daljem tekstu: VSTV BiH), Okružni sud u Amsterdamu i Općinski sud u Sarajevu potpisali su Sporazum o suradnji radi unapređenja upravljanja i učinkovitosti pravosuđa.

Općinski sud u Sarajevu odabran je za pilot-sud.

Uz opći cilj unapređenja učinkovitosti Općinskog suda u Sarajevu, dogovorena je suradnja s pet glavnih ciljeva:

1. unapređenje učinkovitosti suda;
2. unapređenje proaktivne uloge predsjednika suda kroz potporu VSTV-a BiH;
3. osnaživanje pozicije šefova odjela unutar suda;
4. poboljšanje kvaliteta rada sudaca;
5. poboljšanje povjerenja javnosti u rad suda.

U vezi s prednjim Sporazumom, a tijekom rada na projektnim aktivnostima, nametnuo se opći zaključak da je za poboljšanje učinkovitosti prvostupanjskog suda nužno u projektne aktivnosti uključiti i drugostupanjski sud, odnosno Kantonalni sud u Sarajevu, tako da je višemjesečna zajednička suradnja polučila zaključenje Memoranduma o suradnji Općinskog suda u Sarajevu i Kantonalnog suda u Sarajevu (u daljem tekstu: Potpisnice Memoranduma).

**Imajući u vidu da su tri osnovna postulata uspješnog pravosuđa zakonitost, pravna sigurnost i učinkovitost**

**Potpisnice Memoranduma su se sporazumjele kako slijedi:**

I

Potpisnice Memoranduma su suglasne da su opći ciljevi suradnje učinkovitiji i ekonomičniji način ostvarivanja prava stranaka pred prvostupanjskim i drugostupanjskim sudom, skraćenje ukupnog trajanja postupka, smanjenje broja predmeta, te podizanje stupnja povjerenja javnosti u pravosuđe, prije svega kvalitetom sudbenih odluka i pravovremeno pruženom sudbenom intervencijom za kojom je posegnuto.

II

Potpisnice Memoranduma su suglasne da su specifični ciljevi suradnje usuglašavanje sudbene prakse, osnaživanje autoriteta suda i procesne discipline, te poboljšanje rada sudaca u obama sudovima, uz maksimalno očuvanje neovisnosti svakog od sudova i suca pojedinačno.

III

Potpisnice Memoranduma su suglasne da se suradnja odvija na sljedeći, ali i na svaki drugi pogodan način:

1. održavanje tromjesečnih stručnih sastanaka između predstavnika sudova,
2. objavljivanje odluka, pravnih shvaćanja i stajališta drugostupanjskog suda putem stručnog biltena ili web-stranice,
3. delegiranje "pilot-predmeta",
4. organiziranje, sukladno mogućnostima, zajedničkih ciljnih izobrazbi ili okruglih stolova.

#### **IV**

Potpisnice Memoranduma su suglasne da se na tromjesečnim stručnim sastancima predstavnici sudova upoznaju i da rade na pitanjima od obostranog interesa, kao što su primjerice: pojavljivanje novih vrsta predmeta, pojavljivanje većeg broja istovrsnih predmeta, pojavljivanje različitih odluka po istom pitanju u obama sudovima i preveniranju takvih pojava, upoznavanju s dostupnim stavovima drugih sudova, te da nakon sastanaka o rezultatima istog obvezno upoznaju suce svojih odjela.

#### **V**

Potpisnice Memoranduma su suglasne da se postupanja obaju sudova usklade putem objavljinja odluka, pravnih shvaćanja i stajališta drugostupanjskog suda, a kako bi isti bili dostupni sucima obaju sudova i sudionicima parničnog postupka, u koju svrhu treba poslužiti bilten slobodne prakse ili objavljinje putem web-stranice drugostupanjskog suda. Na prednji način će se pojednostaviti praćenje slobodne prakse i dostupnost iste.

#### **VI**

Potpisnice Memoranduma su suglasne da se u većem broju istih ili sličnih predmeta, radi ujednačavanja postupanja i postizanja veće pravne sigurnosti, od strane prvostupanjskog suda delegira drugostupanjskom sudu "pilot-predmet", da se o prednjem pravovremeno upozna drugostupanjski sud, a koji se obvezuje da će isti biti riješen u razumnom roku, u pravilu ne dužem od 90 dana od dana urednog dostavljanja predmeta drugostupanjskom sudu. Potpisnice su suglasne da se s odlukom u "pilot-predmetima" obvezno upoznaju sve suce obaju sudova.

#### **VII**

Potpisnice Memoranduma su suglasne da je procesna disciplina jedan od temelja učinkovitosti parničnog postupka, te se obvezuju da istu, u najvećoj mogućoj mjeri, a sukladno odredbama Zakona o parničnom postupku, promoviraju kroz svoje odluke, te da kontinuirano rade na tome da sudionici parničnog postupka usvajaju takav model ponašanja pred sudom.

#### **VIII**

Potpisnice Memoranduma su suglasne da je od iznimnog značaja raditi na izgradnji poštivanja autoriteta suda, te se obvezuju promovirati isti cilj kroz svoja postupanja, i na taj način će se i sudionicima parničnog postupka nastojati razviti svijest o prednjem.

#### **IX**

Potpisnice Memoranduma su suglasne da je od zajedničkog interesa postizanje maksimalno mogućeg povjerenja javnosti u rad pravosuđa, te se obvezuju da će kroz uspostavljenu suradnju, naročito kroz kvalitetnu i usuglašenost odluka, nastojati dovesti povjerenje javnosti na zadovoljavajuću razinu.

#### **X**

Potpisnice Memoranduma su suglasne da se uspostavljena suradnja treba i dalje razvijati i unapređivati, te se obvezuju na kontinuirano djelovanje u tom pravcu, a naročito da po važnijim pitanjima organiziraju zajedničke izobrazbe, odnosno okrugle stolove shodno postojećim mogućnostima.

## **XI**

Ovaj Memorandum stupa na snagu danom potpisivanja od strane ovlaštenih lica Potpisnica Memoranduma, a zaključuje se na neodređeno vrijeme. Memorandum je zaključen u 4 (četiri) istovjetna primjerka, po 2 (dva) za svaku Potpisnicu.

Za Općinski sud u Sarajevu

Janja Jovanović, predsjednica

Za Kantonalni sud u Sarajevu

Jasmin Jahjaefendić, predsjednik

## PRIVITAK P „USPOREDNI PREGLED RAZLIKA U MEMORANDUMIMA O SURADNJI“

### Usporedni pregled razlika tekstova memoranduma o suradnji zaključenih između ciljnih sudova IJQ projekta<sup>24</sup>

Preamble i ciljevi suradnje	
Općinski i Kantonalni sud u Sarajevu	<p><i>Imajući u vidu da su tri osnova postulata uspješnog pravosuđa zakonitost, pravna sigurnost i efikasnost...</i></p> <p>Potpisnice Memoranduma su saglasne da su opći ciljevi suradnje efikasniji i ekonomičniji način ostvarivanja prava stranaka pred pravostenim i drugostenim sudom, skraćenje ukupnog trajanja postupka, smanjenje broja predmeta, te podizanje stepena poyerjenja javnosti u pravosuđe, prije svega kvalitetom sudske odluka i pravovremeno pruženom sudskom intervencijom za kojom je posegnuto. Potpisnice Memoranduma su saglasne da su specifični ciljevi suradnje: usaglašavanje sudske prakse, jačanje autoriteta suda i procesne discipline, te poboljšanje rada sudija u obama sudovima, uz maksimalno očuvanje nezavisnosti svakog od sudova i sudije pojedinačno.</p>
Osnovni i Okružni sud u Banjoj Luci	<p>S ciljem ispunjenja svojih obaveza i odgovornosti zasnovanih na odredbi čl. 121. Ustava Republike Srpske i čl. 6. Zakona o sudovima Republike Srpske, Osnovni sud u Banjaluci i Okružni sud u Banjaluci zaključuju sljedeći Memorandum o suradnji, koji ima karakter neformalnog akta.</p>
Općinski i Kantonalni sud u Tuzli	<p>Osnovni postulati uspješnog pravosuđa su zakonitost, pravna sigurnost i efikasnost, a ujedno i nezavisnost svakog od sudova u okvirima njihove nadležnosti, kao i sudija pojedinačno, pa su se u postizanju tih ciljeva potpisnice Memoranduma sporazumjele o njegovom sadržaju, kako slijedi...</p>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	<p>S ciljem ispunjenja svojih obaveza i odgovornosti zasnovanih na odredbi čl. 121. Ustava Republike Srpske i čl. 6. Zakona o sudovima Republike Srpske, Osnovni sud u Bijeljini i Okružni sud u Bijeljini zaključuju sljedeći Memorandum o suradnji, koji ima karakter instruktivnog akta.</p>

<sup>24</sup> Ciljni sudovi PUJEP II i IJQ projekta zaključili su memorandum o suradnji (prvostupanjski i nadležni drugostupanjski sud) kojim uspostavljaju stalni mehanizam suradnje i profesionalnog dijaloga. Sudovi Brčko distrikta BiH pitarje međusobne suradnje uredili su pismenim zaključkom sa zajedničkog sastanka. Sudovi u Trebinju su međusobnu suradnju uredili dokumentom Preporuke o suradnji. Sudovi Zeničko-dobojskog kantona, Kantona Središnja Bosna i Zapadnohercegovačkog kantona su memorandumima ozvanili surađnju svih sudova tih kantona. U usporednom pregledu navedene su razlike tekstova prema tematskim cijelinama, redostojedom stupanja ciljnih sudova u projekte. Radi tako se orijentacije tekstova iz dokumenata sudova u Federaciji BiH, Republici Srpskoj i Brčko distriktu BiH označeni su različitim bojama.

Osnovni i Apelacijski sud Brčko distrikta BiH	Osnovni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine i Apelacioni sud Brčko distrikta Bosne i Hercegovine su se saglasili da, radi ispunjavanja svojih obaveza i odgovornosti, a prije svega radi postizanja najvišeg nivoa zaštite ljudskih prava i osnovnih sloboda u sudske postupcima, postoji potreba za kontinuiranom saradnjom, a s ciljem realizacije saradnje, na osnovu člana 66. Statuta Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, člana 3. i člana 16. stav (1) Zakona o sudovima Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, Građansko-privredno-upravna odjeljenja ovih sudova donose sljedeći...
Općinski i Kantonalni sud u Zenici	S ciljem ostvarenja efikasnosti u radu obaju sudova i ujednačavanja sudske prakse, Općinski sud u Zenici i Kantonalni sud u Zenici zaključuju Memorandum o saradnji, kojim su se sporazumjeli kako slijedi...
Osnovni i Okružni sud u Doboju	S ciljem ispunjenja svojih obaveza i odgovornosti zasnovanih na odredbi člana 121. Ustava Republike Srske i članova 6. i 16. Zakona o sudovima Republike Srske, Osnovni sud u Doboju i Okružni sud u Doboju zaključuju sljedeći Memorandum o saradnji, koji je izraz dobre volje, s ciljem obostrojanog postupanja radi unapređenja rada i načela efikasnosti i ekonomičnosti, a koji ima karakter neformalnog akta.
Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku	S ciljem ostvarivanja i provođenja blagovremenog i efikasnog postupanja sudova shodno članu 5. Zakona o sudovima FBiH („Službene novine FBiH“, broj 38/2005), kao i ostvarenja načela efikasnosti i ekonomičnosti shodno odredbama Zakona o parničnom postupku FBiH („Službene novine FBiH“, br. 53/03, 73/05, 19/06 i 98/15), Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku, zaključili su dana...
Općinski i Kantonalni sud u Mostaru	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog suda u Travniku i Kantonalnog suda u Novom Travniku.
Općinski i Kantonalni sud u Širokom Brijegu	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog suda u Travniku i Kantonalnog suda u Novom Travniku.
Osnovni i Okružni sud u Trebinju	Okružni sud u Trebinju i Osnovni sud u Trebinju su saglasni da s ciljem ostvarivanja obaveza i odgovornosti propisanih Ustavom Republike Srske, Zakonom o sudovima Republike Srske, Pravilnikom o unutrašnjem sudskom poslovanju, a radi saradnje, unapređivanja efikasnosti i drugim pitanjima značajnim za zakonito i pravilno funkcionisanje sudova...
<b>Vidovi suradnje</b>	
Općinski i Kantonalni sud u Sarajevu	Potpisnice Memoranduma su suglasne da se suradnja odvija na sljedeći, ali i na svaki drugi pogodan način: 1. održavanje tromjesečnih stručnih sastanaka između predstavnika sudova, 2. objavljivanje odluka, pravnih shvatanja i stavova drugostepenog suda putem stručnog biltena ili web-stranice, 3. deleđiranje "pilot-predmeta" 4. organizovanje, u skladu s mogućnostima, zajedničkih ciljnih edukacija ili okruglih stolova.

<p>Osnovni i Okružni sud u Banjoj Luci</p>	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jačati ulogu predsjednika odjeljenja u smislu praćenja sudske prakse saglasno članu 17. stav (1) tačka i) Pravilnika o unutrašnjem sudskom poslovanju („Službeni glasnik Republike Srbije”, broj 9/14 i 71/17);</li> <li>2. Jačati ulogu odjeljenja u smislu ujednačavanja sudske prakse, saglasno odredbi čl. 18. st. (2) Pravilnika o unutrašnjem sudskom poslovanju i Poslovnika o radu odjeljenja;</li> <li>3. Objavljivati odluke suda na web-stranici, sortirane po pravnim oblastima i zakonskim odredbama;</li> <li>4. Zahajev za ujednačavanje prakse, slučaj kad je u pogledu predmeta s istovrsnim i čirjeničnim i pravnim osnovom, drugostepeni sud donio odluke u kojima su izražena različita pravna stanovišta i prvostepeni predmeti po žalbi različito riješeni. Zahajev za ujednačavanje prakse dostaviti sudskoj upravi (predsjedniku suda i predsjedniku odjeljenja). Zahajev se obavezno iznosi na sjednici odjeljenja drugostepenog suda, i o zaključku (zauzetom stanovištu) obavijestava prvostepeni sud;</li> <li>5. Delegirati „pilot-predmete“ od strane prvostepenog suda, drugostepenom sudu koji se obavezuje da će te predmete rješavati u dogovorenom roku (ne dužem od 90 dana). Odluke donesene u tim predmetima je potrebno objaviti kako bi ih prvostepeni sud mogao imati u vidu pri donošenju odluka u sličnim pravnim stvarima;</li> <li>6. Organizovanje „okruglih stolova“ posredstvom Centra za edukaciju sudija i tužilaca Republike Srbije, radi raspravljanja o pravnim pitanjima iz oblasti procesnog imatejiahnog prava. „Okrugli sto“ organizovati po inicijativi prvostepenog ili drugostepenog suda i unaprijed delegiranim pitanjima, uz obavezu prihvatanja inicijative od strane suda koji nije inicirao „okrugli sto“;</li> <li>7. Obzbijediti dosjednu primjenu odredbi Zakona o parničnom postupku koje se odnose na žalbeni postupak i to: otklanjanjem procesnih nedostataka prije dostavljanja spisa radi donošenja odluke o žalbi (uredno zastupanje, uredna žalba, donošenje dopunske odluke po prijedlogu istaknutom u žalbi), izrada drugostepenih rješenja kojim se ukida prvostepena odluka saglasno sadržaju odredbe čl. 227. st. (6) ZPP, postupanje prvostepenog suda u ponovnom postupku saglasno sadržaju odredbe čl. 228. ZPP u smislu obaveze na provođenje svih parničnih radnji i raspravljanja spornih pitanja na koje je upozorio drugostepeni sud u svom rješenju;</li> <li>8. U pogledu urednosti spisa preduzeti aktivnosti saglasno odredbi čl. 42. stav (2) i stav (3), čl. 44., čl. 45. i čl. 46. Pravilnika o unutrašnjem sudskom poslovanju;</li> <li>9. Poboljšanje procesne discipline i poboljšanje kvaliteta sudskega odluka primjenom Smjernica o provođenju postupka i Priručnika za pismenu izradu presude, koji su izrađeni odnosno prihvaćeni u projektu međusobne saradnje sudova;</li> <li>10. Održavanje sastanaka (po potrebi) između predstavnika sudova, kako bi radili na pitanjima od obostranog interesa koja se tiču poboljšanja organizacije i rada sudova.</li> </ol>
<p>Općinski i Kantonalni sud u Tuzli</p>	<p>Potpisnice Memoranduma su saglasne da se saradnja odvija na slijedeći, ali i u svaki drugi pogodan način, pri tome postajući međusobne stavove: održavanje tromjesečnih stručnih sastanaka između predstavnika sudova određenih od strane predsjednika suda i predsjednika građanskih odjeljenja, objavljivanje odluka, pravnih shvatanja i stavova drugostepenog suda putem stručnog biltena ili web-stranice, delegiranje „pilot-predmeta“, organizovanje, u skladu s mogućnostima, zajedničkih ciljnih edukacija ili okruglih stolova; ujednačavanje sudske prakse u predmetima u kojima je istovrsni čirjenični i pravni osnov, a drugostepeni sud donio odluke u kojima su izražena različita pravna stanovišta i privosteni predmeti po žalbi različito riješeni.</p>

<p>Osnovni i Okružni sud u Bijeljini</p> <p><i>Potpisnice Memoranduma su postigle sporazum da je u svrhu realizacije Memoranduma u narednom periodu potrebno:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Jačati ulogu odjeljenja u smislu ujednačavanja sudske prakse, saglasno odredbi čl. 18. st. (2) Pravilnika o unutrašnjem sudsakom poslovanju i Poslovniku o radu odjeljenja;</li> <li>2. Uspostaviti koordinaciju između sudova u pogledu objavljivanja odluka i sudske prakse;</li> <li>3. Podnošenje zahtjeva za ujednačavanje sudske prakse, u slučaju kada je u pogledu predmeta s istovrsnim i činjeničnim i pravnim osnovom drugostepeni sud donio odluke u kojima su izražena različita pravna stanovišta i predmeti prijestepenog suda na žalbi različito riješeni. Zahtjev za ujednačavanje prakse podnosi predsjednik sudskega odjeljenja prijestepenog suda na osnovu zaključka sudskega odjeljenja, preko sudske uprave prijestepenog suda, a zahtjev se podnosi sudsakoj upravi Okružnog suda u Bijeljini (predsjedniku suda i predsjedniku građanskog odjeljenja) koji će taj zahtjev da iznesu na sjednicu odjeljenja drugostepenog suda;</li> <li>4. Delegiranje takozvanih „pilot-predmeta“ od strane prijestepenog suda, drugostepenom sudu, na način što će prijestepeni sud dostaviti drugostepenom sudu obrazložen zahtjev zaštite smatra takav predmet „pilot-predmetom“, a drugostepeni sud, nakon prihvatanja takvog zahtjeva na sjednici odjeljenja, će te predmete rješavati u što kratem roku (dogovorenom roku). Odluke donesene u tim predmetima je potrebno objaviti, kako bi ih prijestepeni sud mogao imati u obziru pri donošenju odluka u sličnim pravnim stvarima;</li> <li>5. Nastaviti praksu organizovanja „okruglih stolova“ posredstvom Centra za edukaciju sudija i tužilaca Republike Srpske, radi raspravljanja o pravnim pitanjima iz oblasti procesnog i materijalnog prava. „Okrugli sto“ organizovati po inicijativi prijestepenog ili drugostepenog suda i unaprijed delegiranim pitanjima, uz obavezu prihvatanja inicijativa od strane suda koji nije inicirao „okrugli sto“.</li> </ol>	<p>Osnovni Apelacijski sud Brčko distrikta BiH</p> <p>Sudovi su saglasni da se saradnja ostvaruje: - održavanjem stručnih sastanaka po potrebi, a najmanje dva puta godišnje, a sastanke mogu inicirati građansko-privredno-upravna odjeljenja suda; - objavljinjem pravnih shvatanja, stavova i odluka Apelacionog suda na web-stranici obaju sudova; - delegiranjem „pilot-predmeta“ od prijestepenog suda drugostepenom sudu koji će te predmete rješiti u roku od 90 dana (ili drugi rok) i odluku koja se doneše objaviti na web-stranici Apelacionog suda; - po potrebi, a na inicijativu građansko-privredno-upravnog odjeljenja bilo Osnovnog suda bilo Apelacionog suda, organizovati zajedničke i cijline edukacije.</p>	<p>Općinski i Kantonalni sud u Zenici</p> <p><i>Potpisnice Memoranduma su saglasne da se saradnja odvija na sljedeći način: održavanjem sastanaka predstavnika obaju sudova, Kantonalni sud u Zenici če na web-stranicu objavljivati odluke, pravna shvatanja i stavove za koje bude smatrao da su od značaja za rad Općinskog suda u Zenici, delegiranje tzv. „pilot-predmeta“.</i></p>	<p>Osnovni i Okružni sud u Doboju</p> <p><i>Saradnja potpisnika Memoranduma se odvija na sljedeći način i to:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Održavanjem stručnih sastanaka između predstavnika sudova svaka tri mjeseca,</li> <li>2. Objavljinje odluka, pravnih shvatanja i stavova drugostepenog suda putem stručnog lica zaduženog za izbor i distribuciju sudske prakse, odnosno na drugi pogodan način putem razmjene sudske prakse, elektronskim i fizičkim putem,</li> <li>3. Delegiranje „pilot-predmeta“ i organizovanje zajedničkih cijlinih edukacija ili okruglih stolova,</li> <li>4. Zaduzivanjem sudskega osoblja, čiji je opis poslova obezbjeđenje lica i sudske imovine, da posveti maksimalnu pažnju i punom odgovornošću i profesionalno postupaju prilikom prijema i kretanja stranaka i drugih posjetilaca, kao i da, u saradnji sa službenim licima sudske policije, omoguće siguran i nesmetan rad u Osnovnom i Okružnom sudu u Doboju.</li> </ol>
---	--	--	--

<p>Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku</p>	<p><i>Potpisnice Memoranduma su sglasne da se saradnja odvija na najefikasniji način, pri tome poštujući međusobne stavove, a što će se realizirati na sljedeći način:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Održavanjem stručnih sastanaka svaka tri mjeseca između predsjednika građanskih odjeljenja ili drugih odjeljenja iz građanske oblasti (privredno, vanparnično) ili predstavnika kojeg predsjednik suda ovlasti, te stručnih sastanaka između predsjednika sudova po potrebi, a najmanje dva puta godišnje;</li> <li>2. Objavljivanjem odluka Županijskog/Kantonalnog suda u Mostaru, pravnih shvatanja i stavova za koje smatra da su od značaja za rad općinskih sudova putem web-stranice suda;</li> <li>3. Prioritetno uzimanje u rad jednog od predmeta koji se smatra tzv. "tipskim" predmetom od strane prvostepenog suda, te prioritetna odluka po žalbi od strane drugostepenog suda (u tekucem ili narednom kvartalu), jednako kao i u predmetima koji će biti definisani u Smjernicama za parnični postupak i izradu alata za efikasniji postupak, a vezano za žalbe na procesne odluke kojima se postupak ne okončava u cijelosti.</li> <li>4. Jačati ulogu predsjednika odjeljenja u smislu praćenja sudske prakse, shodno odredbi člana 17. stav (1) tačke i) i) i 18. Pravilnika o unutrašnjem poslovanju sudova „Službeni glasnik Bosne i Hercegovine”, broj 66/12, 40/14;</li> <li>5. Jačati ulogu odjeljenja u smislu ujednačavanja sudske prakse, shodno odredbi člana 18. stav (2) Pravilnika o unutarjem poslovanju sudova;</li> <li>6. Ujednačavanje sudske prakse upredmetima u kojima je istovrsni činjenični i pravni temelj, a drugostepeni sud donio odluke u kojima su izražena različita pravna stanovišta i pravstveni predmeti po žalbi različito riješeni.</li> </ol>
<p>Općinski i Kantonalni sud u Mostaru</p>	<p><i>Potpisnice Memoranduma su sglasne da se saradnja odvija na najefikasniji način, pri tome poštujući međusobne stavove, a što će se realizirati na sljedeći način:</i></p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. Održavanjem stručnih sastanaka svaka tri mjeseca između predsjednika građanskih odjeljenja ili drugih odjeljenja iz građanske oblasti (privredno, vanparnično) ili predstavnika kojeg predsjednik suda ovlasti, te stručnih sastanaka između predsjednika sudova po potrebi, a najmanje dva puta godišnje;</li> <li>2. Objavljivanjem odluka Županijskog/Kantonalnog suda u Mostaru, pravnih shvatanja i stavova za koje smatra da su od značaja za rad općinskih sudova putem web-stranice suda;</li> <li>3. Prioritetno uzimanje u rad jednog od predmeta koji se smatra tzv. "tipskim" predmetom od strane prvostepenog suda, te prioritetna odluka po žalbi od strane drugostepenog suda (u tekucem ili narednom kvartalu), jednako kao i u predmetima koji će biti definisani u Smjernicama za parnični postupak i izradu alata za efikasniji postupak, a vezano za žalbe na procesne odluke kojima se postupak ne okončava u cijelosti.</li> <li>4. Jačati ulogu predsjednika odjeljenja u smislu praćenja sudske prakse, shodno odredbi člana 17. stav (1) tačke i) i) i 18. Pravilnika o unutrašnjem poslovanju sudova „Službeni glasnik Bosne i Hercegovine”, broj 66/12, 40/14;</li> <li>5. Jačati ulogu odjeljenja u smislu ujednačavanja sudske prakse, shodno odredbi člana 18. stav (2) Pravilnika o unutarjem poslovanju sudova;</li> <li>6. Ujednačavanje sudske prakse upredmetima u kojima je istovrsni činjenični i pravni temelj, a drugostepeni sud donio odluke u kojima su izražena različita pravna stanovišta i pravstveni predmeti po žalbi različito riješeni.</li> </ol>
<p>Općinski i Kantonalni sud u Širokom Brijegu</p>	Istovjetni vidovi suradnje kao u Memorandumu Općinskog suda u Travniku i Kantonalnog suda u Novom Travniku.

<p>Osnovni i Okružni sud u Trebinju</p> <p><b>Saradnja će se odvijati:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- održavanjem sastanaka između predsjednika obaju sudova i predsjednika odjeljenja iz obaju sudova, a po potrebi i predsjednika drugostepenih vijeća, najmanje dva puta godišnje, a tema sastanaka će biti primjena novih propisa, pojavljivanje novih vrsta predmeta, pojavljivanje većeg broja istovjetnih predmeta, razmatranje aktuelnih pravnih stavova i načina njihove primjene na konkrete predmete, upoznavanje s dostupnim stavovima drugih sudova, razmjena zapožњanja u radu obaju sudova, i druga pitanja koja budu delegirana, a o ishodu sastanaka će biti upoznate i sudije obaju odjeljenja;</li> <li>- međusobnim ukazivanjem predsjednika odjeljenja na različito postupanje i odlučivanje u istovrsnim ili sličnim predmetima, kako bi se na odjeljenjima zauzeo jedinstveni stav, a o kojim će predsjednik tog odjeljenja obavijestiti predsjednika odjeljenja drugog suda, koji će o tome upoznati sudije svog odjeljenja;</li> <li>- delegiranjem tzv. „pilot-predmeta“ drugostepenom sudu od strane prvostepenog suda u slučajevima kada postoje više tužbi s istovrsnim ili sličnim tužbenim zahtjevima ili kada se opravданo može očekivati da će veći broj takvih tužbi biti podnesen, a radi ujednačavanja postupanja i postizanja veće pravne sigurnosti, u kom slučaju će predsjednik odjeljenja prvostepenog suda dostaviti predsjedniku drugostepenog suda i predsjedniku odjeljenja drugostepenog suda obrazložen zahtjev za prioritetno rješavanje delegiranog predmeta, te ako isti bude opravdan, drugostepeni sud će taj delegirani predmet riješiti u razumnom roku, ne dizižem od 90 dana.</li> <li>- organizovanjem ciljnih edukacija ili okruglih stolova, po potrebi u saradnji i s Centrom za edukaciju sudija i tužilaca Federacije Bosne i Hercegovine, te pravnim fakultetima, sciljem angažovanja edukatora i profesora za odabrane teme, a na kojima će učestrovati sudije i stručni saradnici obaju sudova,</li> <li>- razmjenom novih pravnih stavova, zauzetih na odjeljenjima obaju sudova, i razmjrenom informacijama za koje se procijeni da su bitne za postupanje u predmetima,</li> <li>- na drugi pogodan način.</li> </ul>	<p><b>Konkretizacija vidova suradnje: 1. Sastanci predstavnika sudova</b></p> <p>Potpisnice Memoranduma su saglasne da se na <b>trajnečnim</b> stručnim sastancima predstavnici sudova upoznaju i da rade na pitanjima od obostroanog interesa, kao što su primjerice: pojavljivanje novih vrsta predmeta, pojavljivanje većeg broja istovrsnih predmeta, pojavljivanje različitih odluka po istom pitanju u oba suda, i preveniriranju takvih pojava, upoznavanju s dostupnim stavovima drugih sudova, te da nakon sastanaka o rezultatima istog obavezno upoznaju sudije svojih odjeljenja.</p>
<p>Općinski i Kantonalni sud u Sarajevu</p>	

Osnovni i Okružni sud u Banjoj Luci	...održavanjem stručnih sastanaka po potrebi, a <b>najmanje dva puta godišnje</b> , a sastanke mogu inicirati građansko-privredno-upravna odjeljenja suda. Sudovi su saglasni da se zajednički sastanci održe na inicijativu bilo kojeg suda, odnosno Građansko-privredno-upravnog odjeljenja Osnovnog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine ili Apelacionog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, i kada je to potrebno radi upoznavanja s pitanjima od zajedničkog interesa a naročito: - radi upoznavanja s činjenicom priliva većeg broj istovrsnih predmeta; - radi upoznavanja s činjenicom priliva novih vrsta predmeta; - radi upoznavanja s činjenicom postojanja različitih odluka o istim pravnim pitanjima; - radi upoznavanja s praksom i stavovima drugih suda o određenim pravnim pitanjima.
Općinski i Kantonalni sud u Tuzli	...održavanjem sastanaka između predsjednika obaju suda i predsjednika odjeljenja iz obaju suda, a po potrebi i predsjednika drugoステpenih vijeća, i <b>najmanje dva puta godišnje</b> , a tema sastanaka će biti primjena novih propisa, pojavljuvanje novih vrsta predmeta, pojavljuvanje većeg broja istovrsnih predmeta, razmatranje aktuelnih pravnih stavova i način njihove primjene na konkretnе predmete, upoznavanje s dostupnim stavovima drugih suda, razmjena zapožњaja u radu obaju suda, i druga pitanja koja budu delegirana, a o ishodu sastanaka će biti upoznate i sudije obaju odjeljenja.
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	Potpisnice Memoranduma su saglasne da se <b>po potrebi</b> na stručnim sastancima predstavnici suda uvozaju i da rade na pitanjima od obotstranog interesa kao što su: pojavljuvanje novih vrsta predmeta, pojavljuvanje većeg broja istovrsnih predmeta, pojavljuvanje različitih odluka po istom pitanju u obama sudovima, upoznavanje s dostupnim stavovima drugih suda, te da nakon sastanaka o rezultativima istog obavezno upoznaju sudije svojih odjeljenja.
Osnovni i Apelacijski sud Brčko distrikta BiH	...održavanjem stručnih sastanaka po potrebi, a <b>najmanje dva puta godišnje</b> , a sastanke mogu inicirati građansko-privredno-upravna odjeljenja suda. Sudovi su saglasni da se zajednički sastanci održe na inicijativu bilo kojeg suda, odnosno Građansko-privredno-upravnog odjeljenja Osnovnog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine ili Apelacionog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, i kada je to potrebno radi upoznavanja s pitanjima od zajedničkog interesa a naročito: - radi upoznavanja s činjenicom priliva većeg broj istovrsnih predmeta - radi upoznavanja s činjenicom priliva novih vrsta predmeta - radi upoznavanja s činjenicom postojanja različitih odluka o istim pravnim pitanjima - radi upoznavanja s praksom i stavovima drugih suda o određenim pravnim pitanjima.
Općinski i Kantonalni sud u Zenici	Sastanci predstavnika suda uče se održavati <b>dva puta godišnje</b> (po potrebi i češće), u prvoj i drugoj polovini godine. Sastancima će prethoditi pitanja, blagovremeno upućena od strane Općinskog suda u Zenici, a koja se tiču spornih pravnih pitanja, procesne ili materijalne prirode. Predstavnici suda će se upoznati s pojavom novih vrsta predmeta, pojavom različitih odluka obaju suda povodom istih pitanja s ciljem prevencije nastupanja takvih pojava, kao i drugim problemima u radu na pojedinim predmetima. O sastancima će se sačinjavati pisani zapisnici o kojima će predsjednici odjeljenja obaju suda upoznati sudije.
Osnovni i Okružni sud u Doboju	...održavanjem stručnih sastanaka između predstavnika suda svaka tri mjeseca. Na stručnim sastancima predstavnici suda rade na pitanjima od obostranog interesa kao što su: pojavljuvanje novih vrsta predmeta, pojavljuvanje većeg broja istovrsnih predmeta, pojavljuvanje različitih odluka po istom pitanju u obama sudovima i na preventiji takvih pojava, upoznavajući s dostupnim stavovima drugih suda. O rezultatima istog upoznaju se sudije svih odjeljenja.

Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku	...održavanjem stručnih sastanaka <b>svakih tri mjeseca</b> između predstavnika sudaova određenih od strane predsjednika suda i predsjednika građanskih odjeljenja. Potpisnici Memoranduma su saglasni da se na stručnim sastancima iz člana 2. stav (1) ovog Memoranduma predstavnici sudaova upoznaju i rade na pitanjima od obostranog interesa: pojavljivanje većeg broja istovrsnih predmeta, različite odluke po istom pitanju u obama sudovima i prevenciju takvih pojava, te upoznavanje s dostupnim stavovima drugih sudaova. Sastancima će prethoditi blagovremeno upućena pitanja od strane Općinskog suda u Travniku, a koji se tiču spornih pravnih pitanja procesne ili materijalne prirode. Nakon održanih sastanaka sačinit će se zapisnici s kojim će se upoznati predsjednici odjeljenja obaju sudaova i sve sudije.
Općinski i Kantonalni sud u Mostaru	Potpisnici Memoranduma su saglasni da se na stručnim sastancima iz člana 2. stav (1) ovog Memoranduma, predstavnici sudaova upoznaju i rade na pitanjima od obostranog interesa: pojavljivanje većeg broja istovrsnih predmeta, različite odluke po istom pitanju u obama sudovima i prevenciju takvih pojava, te upoznavanje s dostupnim stavovima drugih sudaova. Sastancima će prethoditi blagovremeno upućena pitanja od strane općinskih sudaova, a koja se tiču spornih pravnih pitanja procesne ili materijalne prirode. Predstavnici sudaova će se upoznati s pojavom novih vrsta predmeta, pojavom različitih odluka obaju sudaova povodom istih pitanja s ciljem prevencije nastupanja takvih pojava, kao i drugim problemima u radu na pojedinim predmetima. Nakon održanih sastanaka sačinit će se zapisnici s kojim će se upoznati predsjednici odjeljenja sudaova i sve sudije.
Općinski i Kantonalni sud u Širokom Brijagu	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog suda u Travniku i Kantonalnog suda u Novom Travniku.
Osnovni i Okružni sud u Trebinju	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog i Kantonalnog suda u Tuzli.
<b>2. Delegiranje „pilot-predmeta”<sup>25</sup></b>	
Općinski i Kantonalni sud u Sarajevu	Potpisnice Memoranduma su saglasne da se u većem broju istih ili sličnih predmeta, radi ujednačavanja postupanja i postizanja veće pravne sigurnosti od strane prvostepenog suda delegira drugostepenom sudu "pilot-predmet", da se o prednjem pravovremeno upozna drugostepeni sud, a koji se obavezuje da će isti biti riješen u razumnom roku, u pravilu ne dužem od 90 dana od dana urednog dostavljanja predmeta drugostepenom sudu. Potpisnice su saglasne da se s odlukom u "pilot-predmetima" obavezno upoznaju sve sudije obaju sudaova.
Osnovni i Okružni sud u Banjoj Luci	...delegirati „pilot-predmete“ od strane prvostepenog suda, drugostepenom sudu koj je obavezuje da će te predmete rješavati u dogovorenom roku (ne dužem od 90 dana). Odluke donesene u tim predmetima je potrebno objaviti kako bi ih prvostepeni sud mogao imati u obziru pri donošenju odluka u sličnim pravnim stvarima.
Općinski i Kantonalni sud u Tuzli	...delegiranjem tzv. „pilot-predmeta“ drugostepenom sudu od strane prvostepenog suda u slučajevima kada postoji više tužbi s istovrsnim ili sličnim tužbenim zahtjevom ili kadase opravданo može očekivati da će veći broj takvih tužbi biti podneseno, a radi ujednačavanja postupanja i postizanja veće pravne sigurnosti, u tom slučaju će predsjednik odjeljenja prvostepenog suda dostaviti predsjedniku drugostepenog suda i predsjedniku odjeljenja drugostepenog suda obrazložen zahtjev za prioriterno rješavanje delegiranog predmeta, te ako isti bude opravdan, drugostepeni sud će taj delegirani predmet riješiti u razumnom roku, ne dužem od 90 dana.

<sup>25</sup> Svi sudovi su prihvatali suradnju putem „pilot-predmeta“ uz određene specifične elemente realizacije ovog vidi suradnje.

Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	...deleđiranje tzv. „pilot-predmeta“ od strane prvostepenog suda, drugostepenom sudu, na način što će prvostepeni sud dostaviti drugostepenom sudu obrazložen zahtjev zašto takav predmet smatra „pilot-predmetom“, a drugostepeni sud će, nakon prihvatanja takvog zahtjeva na sjednici odjeljenja, te predmete rješavati u što kraćem roku (dogovorenom roku). Odluke donesene u tim predmetima potrebno je objaviti, kako bi ih prvostepeni sud mogao imati u vidu pri donošenju odluka u sličnim pravnim stvarima.
Osnovni i Apelacijski sud Brčko distrikta BiH	...deleđiranjem „pilot-predmeta“ od prvostepenog suda drugostepenom sudu koji će te predmete rješiti u roku od 90 dana (ili drugi rok) i odluku koja se donese objaviti na web-stranici Apelacionog suda.
Općinski i Kantonalni sud u Zenici	Potpisnice Memoranduma su saglasne da će u slučaju pojave većeg broja predmeta s istom ili sličnom činjeničnom i pravnim osnovom, Općinski sud u Zenici delegirati Kantonalnom sudu u Zenici „pilot-predmet“ o kojem će drugostepeni sud odlučuti u zakonski propisanom roku, te isti vratiti prvostepenom sudu. Cilj ovakve saradnje je ujednačavanje u postupanju obaju sudova i postizanje veće pravne sigurnosti.
Osnovni i Okružni sud u Doboju	U većem broju istih ili sličnih predmeta, a radi ujednačavanja postupanja i postizanja veće pravne sigurnosti, od strane prvostepenog suda se delegira drugostepenom sudu „pilot-predmet“ da se o istom pravovremeno upozna drugostepeni sud koji će isti rješiti u razumnom roku, u pravilu ne dužem od 90 dana. S odlukom u „pilot-predmetu“ upoznaju se sudije obaju sudova.
Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku	Potpisnice Memoranduma su saglasne da u slučaju većeg broja istih ili sličnih predmeta s istim ili sličnim činjeničnim i pravnim osnovom, a s ciljem jedinstvenog postupanja i postizanja veće pravne sigurnosti, Općinski sud u Travniku delegira Kantonalnom sudu u Novom Travniku tzv. „pilot-predmet“, o kojem predmetu će odlučiti Kantonalni sud u Novom Travniku u što kraćem roku, te predmet vratiti Općinskom sudu u Travniku. O odluci Kantonalnog suda u Novom Travniku upoznat će se sve sudije obaju sudova.
Općinski i Kantonalni sud u Mostaru	Potpisnice Memoranduma su suglasne da u slučaju većeg broja istih ili sličnih predmeta s istim ili sličnim činjeničnim i pravnim osnovom, a s ciljem jedinstvenog postupanja i postizanja veće pravne sigurnosti, Općinski sud prioritetno uzima u rad jedan od predmeta koji se smatra tzv. „tipskim“ predmetom, pa nakon odluke i izjavljene žalbe isti dostavi Županijskom/Kantonalnom sudu u Mostaru, o kojem će isti kao drugostepeni sud odlučiti u skladu s tačkom II 3. ovog Memoranduma, te isti vratiti prvostepenom sudu. Cilj ovakve saradnje je ujednačavanje u postupanju obaju sudova i postizanje veće pravne sigurnosti. S ciljem ubrzanja postupaka, odnosno da predmeti ne bi nepotrebno čekali zbog žalbe na (manje) procesne odluke kojima se predmet ne završava, drugostepeni sud će dati prioritet takvim predmetima.
Općinski i Kantonalni sud u Širokom Brijegu	Potpisnice Memoranduma su suglasne da u slučaju većeg broja istih ili sličnih predmeta s istim ili sličnim činjeničnim i pravnim osnovom, a s ciljem jedinstvenog postupanja i postizanja veće pravne sigurnosti, Općinski sud delegira Županijskom sudu Široki Brijeg tzv. „pilot-predmet“, a o predmetu će odlučiti Županijski sud Široki Brijeg u što kraćem roku, te predmet vratiti Općinskom sudu. O odluci Županijskog suda Široki Brijeg upoznati će se svi suci suda.
Osnovni i Okružni sud u Trebinju	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog i Kantonalnog suda u Tuzli.

### 3. Zahtjev za ujednačavanje sudbene prakse

Općinski i Kantonalni sud u Sarajevu	<b>Nije uspostavljen kao specifičan vid suradnje</b> , ali se u drugoj formi suradnje međusobno ukazuje na neujednačenu sudsку praksu:  Potpisnice Memoranduma su saglasne da se na tronjesečnim stručnim sastancima predstavnici suda upoznaju i da rade na pitanjima od obostranog interesa, kao što su primjerice: pojavljivanje različitih odluka po istom pitanju u obama sudovima i preventiranju takvih pojava, te da nakon sastanaka o rezultatima istog obavezno upoznaju sudije svojih odjeljenja.
Osnovni i Okružni sud u Banjoj Luci	Zahtjev za ujednačavanje prakse: slučaj kad je, u pogledu predmeta s istovrsnim i činjeničnim i pravnim osnovom, drugostepeni sud donio odluke u kojima su izražena različita pravna stanovišta i prvočestveni predmeti po žalbi različito rješeni. Zahtjev za ujednačavanje prakse dostaviti sudske upravi (predsjedniku suda i predsjedniku odjeljenja). Zahtjev se obavezno iznosi na sjednici odjeljenja, drugostepenog suda i zaključku (zauzetom stanovištu) obavijestava prvočestveni sud.
Općinski i Kantonalni sud u Tuzli	...međusobno ukazivanje predsjednika odjeljenja na različito postupanje i odlučivanje u istovrsnim ili sličnim predmetima kako bi se načela odjeljenja obavijestiti predsjednika odjeljenja drugog suda, koji će o tome upoznati sudije svog odjeljenja.
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	...podnošenje zahtjeva za ujednačavanje sudske prakse u slučaju kada je, u pogledu predmeta s istovrsnim činjeničnim i pravnim osnovnom, drugostepeni sud donio odluke u kojima su izražena različita pravna stanovišta i prvočestveni predmeti po žalbi različito rješeni. Zahtjev za ujednačavanje prakse podnosi predsjednik sudskega odjeljenja prvočestvenog suda na osnovu zaključka sudskega odjeljenja, preko sudske uprave prvočestvenog suda, a zahtjev se podnosi sudskej upravi Okružnog suda u Bijeljini (predsjedniku suda i predsjedniku Gradskog odjeljenja) koji će taj zahtjev da iznese na sjednicu Gradskog odjeljenja.
Osnovni i Apelacijski sud Brčko distrikta BiH	<b>Nije uspostavljen kao specifični vid suradnje</b> , ali se u drugoj formi suradnje međusobno ukazuje na neujednačenu sudsnu praksu:  Sudovi su saglasni da se zajednički sastanci odje na inicijativu bilo kojeg suda, odnosno Gradsko-privredno-upravnog odjeljenja Osnovnog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine ili Apelacionog suda Brčko distrikta Bosne i Hercegovine, i kada je to potrebno radi upoznavanja s pitanjima od zajedničkog interesa, a naročito radi upoznavanja s činjenicom postojanja različitih odluka o istim pravnim pitanjima.
Općinski i Kantonalni sud u Zenici	<b>Nije uspostavljen kao specifičan vid suradnje</b> , ali se u drugoj formi suradnje međusobno ukazuje na neujednačenu sudsnu praksu:  Sastanci predstavnika suda će se održavati dva puta godišnje (po potrebi i češće), u prvoj i drugoj polovini godine. Sastancima će prethoditi pitanja blagovremeno upućena od strane Općinskog suda u Zenici, a koja se tču spornih pravnih pitanja, procesne ili materijalne prirode. Predstavnici suda će se upoznati s pojavom novih vrsta predmeta, pojavom različitih odluka obaju suda povodom istih pitanja s ciljem prevencije nastupanja takvih pojava, kao i drugim problemima u radu na pojedinim predmetima. O sastancima će se sačinjavati pisani zapisnici, o kojima će predsjednici odjeljenja obaju suda upoznati sudije.
Osnovni i Okružni sud u Doboju	...u slučaju kad je u pogledu predmeta s istovrsnim ili vrlo sličnim činjeničnim pravnim osnovom, drugostepeni sud donio odluke u kojima su izražena različita pravna stanovišta, a prvočestveni predmeti po žalbi različito rješeni; predsjednik sudskega odjeljenja prvostepenog suda može podnijeti prijedlog predsjedniku suda i predsjedniku odjeljenja drugostepenog suda za ujednačavanje sudske prakse. Prijedlog se obavezno iznosi na sjednici odjeljenja drugostepenog suda i zauzetom stanovištu obavijestava prvostepeni sud.

Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku	<i>Potpisnice Memoranduma su saglasne da u slučaju kada Općinski sud u Travniku ustanovi da u predmetima s istim ili sličnim činjeničnim i pravnim osnovom Kantonalni sud u Novom Travniku doneše različite odluke, Općinski sud u Travniku će obavijestiti Kantonalni sud u Novom Travniku nakon odžanog sastanka parničnog odjeljenja suda i obavijestiti predsjednika suda o zaključima sa sastanka odjeljenja, a predsjednik suda će isto uputiti Kantonalnom суду u Novom Travniku, te račun što Kantonalni sud u Novom Travniku odluci i zauzme svoj stav, o istome obavijestiti Općinski sud u Travniku. Navedeno je s ciljem ostvarivanja jedinstvenog rješavanja predmeta i ujednačavanja sudske prakse u istovjetnim predmetima, radi postizanja pravne sigurnosti.</i>
Općinski i Kantonalni sud u Mostaru	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog suda u Travniku i Kantonalnog suda u Novom Travniku.
Općinski i Kantonalni sud u Širokom Brijegu	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog suda u Travniku i Kantonalnog suda u Novom Travniku.
Osnovni i Okružni sud u Trebinju	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog suda u Travniku i Kantonalnog suda u Tuzli.
<b>4. Usklađivanje sudske prakse putem objavljivanja odluka</b>	
Općinski i Kantonalni sud u Sarajevu	<i>Potpisnice Memoranduma su saglasne da se postupanja obaju suda harmoniziraju putem objavljivanja odluka, pravnih shvatanja i stavova drugostepenog suda, a kako bi bili dostupni sudijama obaju suda i učesnicima parničnog postupka, u koju svrhu treba da posluži bilten sudske prakse ili objavljivanje putem web-stranice drugostepenog suda. Na prednji način će se pojednostaviti pružanje sudske prakse i dostupnost iste.</i>
Osnovni i Okružni sud u Banjoj Luci	<i>...objavljivati odluke suda na web-stranici sortirane po pravnim oblastima i zakonskim odredbama.</i>
Općinski i Kantonalni sud u Tuzli	<i>U Memorandumu Općinskog i Kantonalnog suda u Tuzli nije predviđena klasična saradnja u smislu objavljivanja odluka na web-stranicama suda, ali je predviđen specifičan mehanizam upoznavanja s postupanjem suda: razmjenjanjem novih pravnih stavova rauzeti na odjeljenjima obaju suda i razmjena informacija za koje se procjeni da su bitne za postupanje u predmetima.</i>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	<i>...uspostaviti koordinaciju između suda u pogledu objavljivanja odluka i sudske prakse.</i>
Osnovni i Apelacijski sud Brčko distrikta BiH	<i>...objavljivanjem pravnih shvatanja, stavova i odluka Apelacionog suda na web-stranici obaju suda.</i>
Općinski i Kantonalni sud u Zenici	<i>Kantonalni sud u Zenici će na web-stranici objavljivati odluke, pravna shvatanja i stavove za koje bude smatrao da su odznačaja za rad Općinskog suda u Zenici, uključujući i odluke kojima se rješava predmet nekog drugog suda s područja Zeničko-dobojskog kantona, a kojima Općinski sud u Zenici nema pristup putem CMS sistema. Postupajući na ovakav način omogućit će se brzo i efikasno upoznavanje s odlukama, pravnim shvatanjima i stavovima drugostepenog suda, kako sudija tako i učesnika u parničnom postupku.</i>

Osnovni i Okružni sud u Doboju	<p>Objavljivanje odluka, pravnih shvatanja i stavova drugostepenog suda putem stručnog lica zaduženog za izbor i distribuciju sudske prakse, odnosno na drugi pogodan način putem razmijene sudske prakse, elektronskim i fizičkim putem razmjenom, kao što će se obezbjeđivanjem dostupnih odluka, pravnih shvatanja i stavova drugostepenog suda po pravnim oblastima pojednostaviti praćenje sudske prakse i upotrebljivost iste sudijama obaju sudova i učesnicima parničnog postupka, a u koju svrhu stručna lica obaju sudova će na zajedničkim sastancima (najmanje jedanput u tri mjeseca, a po potrebi i češće) utvrđivati aktuelnu sudsку praksu i prioritet međusobne distribucije.</p>
Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku	<p>Objavljanjem odluka Kantonalnog suda u Novom Travniku, pravnih shvatanja i stavova za koje smatra da su od značaja za rad Općinskog suda u Travniku putem web-stranice. Potpisnice Memoranduma su saglasne da se postupanje obaju sudova harmonizira i putem objavljivanja odluka, pravnih shvatanja i stavova drugostepenog suda, a kako bi isti bili dostupni sudijama obaju sudova i učesnicima u postupku. Ove odluke i stavovi će se objavljivati na web-stranici Kantonalnog suda u Novom Travniku, a sve s ciljem jednostavnijeg praćenja sudske prakse i dostupnosti iste.</p>
Općinski i Kantonalni sud u Mostaru	<p>Županijski/Kantonalni sud u Mostaru će na web-stranici objavljivati odluke, prvana shvatanja i stavove za koje bude smatrao da su od značaja za rad Općinskog suda u Mostaru, uključujući i odluke kojima se rješava predmet nekog drugog suda s područja Hercegovačko-neretvanskog kantona, a kojima Općinski sud u Mostaru nema pristup putem CMS sistema. Postupajući na ovakav način, omogućit će se brzo i efikasno upoznavanje s odlukama, pravnim shvatanjima i stavovima drugostepenog suda, kako sudija tako i učesnika u parničnom postupku.</p>
Općinski i Kantonalni sud u Širokom Brijegu	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog suda u Travniku i Kantonalnog suda u Novom Travniku.
Osnovni i Okružni sud u Trebinju	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog i Kantonalnog suda u Tuzli.
<b>5. Održavanje zajedničkih okruglih stolova i izobrazba</b>	
Općinski i Kantonalni sud u Sarajevu	<p>...organizovanje, u skladu s mogućnostima, zajedničkih ciljnih edukacija ili okruglih stolova. Potpisnice Memoranduma su saglasne da se uspostavljena saradnja treba i dalje razvijati i unapređivati, te se obavezuju na kontinuirano djelovanje u tom pravcu, a naročito da po važnijim pitanjima organizuju zajedničke edukacije odnosno okrugle stolove, shodno postojećim mogućnostima.</p>
Osnovni i Okružni sud u Banjoj Luci	<p>...organizovanje „okruglih stolova“ posredstvom Centra za edukaciju sudija i tužilaca Republike Srpske, radi raspravljanja o pravnim pitanjima iz oblasti procesnog i materijalnog prava. „Okrugli sto“ organizovati po inicijativi prvostepenog ili drugostepenog suda i unaprijed delegiranim fakultetima, uz obavezu prihvatanja inicijative od strane suda koji nije inicirao „okrugli sto“.</p>
Općinski i Kantonalni sud u Tuzli	<p>...organizovanje ciljnih edukacija ili okruglih stolova, po potrebi u saradnji s Centrom za edukaciju sudija i tužilaca Federacije BiH, te pravnim fakultetima, s ciljem angažovanja edukatora i profesora za odabране teme, a na kojima će učestvovati sudije i stručni saradnici obaju sudova.</p>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	<p>Nastaviti praksi organizovanja okruglih stolova posredstvom Centra za edukaciju sudija i tužilaca Republike Srpske, radi raspravljanja o pravnim pitanjima iz oblasti procesnog i materijalnog prava, po inicijativi prvostepenog ili drugostepenog suda i unaprijed delegiranim pitanjima, uz obavezu prihvatanja inicijative od strane suda koji nije inicirao „okrugli sto“.</p>
Osnovni i Apelacijski sud Brčko distrikta BiH	<p>...po potrebi, a na inicijativu građansko-privredno-upravnog odjeljenja bilo Osnovnog suda bilo Apelacionog suda, organizovati zajedničke i ciljne edukacije.</p>
Općinski i Kantonalni sud u Zenici	<p><b>Nije uspostavljeno kao specifičan vid suradnje.</b></p>

Osnovni i Okružni sud u Doboju	„organizovanje „okruglih stolova“ posredstvom Centra za edukaciju sudija i javnih tužilaca Republike Srpske povodom inicijative prvostepenog ili drugostepenog suda s unaprijed pripremljenim stručnim pitanjima koja će biti predmet raspravljanja.
Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku	<b>Nije uspostavljeno kao specifičan vid suradnje.</b>
Općinski i Kantonalni sud u Mostaru	<b>Nije uspostavljeno kao specifičan vid suradnje.</b>
Općinski i Kantonalni sud u Širokom Brijegu	<b>Nije uspostavljeno kao specifičan vid suradnje.</b>
Osnovni i Okružni sud u Trebinju	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog i Kantonalnog suda u Tuzli.
<b>6. Zajedničko razvijanje autoriteta sudova i povjerenja javnosti u rad pravosuđa</b>	
Općinski i Kantonalni sud u Sarajevo	Potpisnice Memoranduma su saglasne da je od iznimnog značaja raditi na izgradnji poštovanja autoriteta suda, te se obavezuju promovisati isti cilj kroz svoja postupanja, a na taj način će se i učesnicima parničnog postupka nastojati razviti svijest o prednjem.
Osnovni Okružni sud u Banjoj Luci	Radi izgradnje i poštovanja autoriteta suda, sudovi će promovisati procesnu disciplinu kroz svoje odluke i rad i nastojati da i učesnici parničnog postupka usvoje takav model ponašanja pred sudom, s ciljem postizanja povjerenja javnosti u rad pravosuđa kroz kvalitet i usaglašenost odluka, te će, u cilju navedenog, sudovi preduzeći aktivnosti radi poboljšanja procesne discipline i postizanja kvaliteta sudske odluke primjenom Smjernica o provođenju postupka i Priučnika za pismenu izradu presude, koje su izrađene, odnosno prihvaćene, u projektu međusobne saradnje sudova; održavanje sastanaka (po potrebi) između predstavnika sudova kako bi radili na pitanjima od obotstranog interesa koja se tiču poboljšanja organizacije i rada sudova.
Općinski i Kantonalni sud u Tuzli	Radi izgradnje i poštivanja autoriteta suda potpisnici Memoranduma će unaprijediti organizaciju rada u sudovima, te će kontinuirano raditi na promovisanju procesne discipline i poboljšanju kvaliteta sudske odluka, postizanju povjerenja građana u rad pravosuđa.
Osnovni Okružni sud u Bijeljini	Radi izgradnje i poštovanja autoriteta suda, sudovi će promovisati procesnu disciplinu kroz svoje odluke i rad i nastojati da i učesnici parničnog postupku usvoje takav model ponašanja pred sudom, s ciljem postizanja povjerenja javnosti u rad pravosuđa.
Osnovni i Apelacijski sud Brčko distrikta BiH	<b>Nije uspostavljeno kao specifičan vid suradnje.</b>
Općinski i Kantonalni sud u Zenici	Potpisnice Memoranduma su saglasne da će u daljem radu nastaviti poštovati procesnu disciplinu u skladu s odredbama Zakona o parničnom postupku te Smjernicama za postupanje u prvostepenom parničnom postupku, jačati kvalitet i usaglašenost sudske odluke, s ciljem jačanja povjerenja javnosti u rad pravosuđa.
Osnovni i Okružni sud u Doboju	Od izuzetnog značaja je i rad na izgradnji poštivanja autoriteta suda, pa je obavezno tako postupati tokom postupka, a na koji način će se učesnicima parničnog postupka nastojati razviti svijest o tome. Zajednički interes je jačanje povjerenja javnosti u rad pravosuđa, pa je obaveza kroz uspostavljenu saradnju, a naročito kroz kvalitet i usaglašenost odluka, nastojati povecati povjerenje javnosti u rad pravosuđa. Navedeno će se postići primjenom Smjernica o provođenju postupka i do sada usvojenim priručnicima za pismenu izradu presuda, koji su prihvaćeni u ranijim projektima prilikom stručnog usavršavanja sudija i javnih tužilaca Republike Srpske.

Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku	<i>Potpisnice Memoranduma su saglasne da je od zajedničkog interesa postizanje maksimalno mogućeg povjerenja u rad pravosuđa, kroz uspostavljenju saradnju, naročito kroz kvalitet, usaglašenost odluka i rješavanje predmeta u razumnom roku.</i>
Općinski i Kantonalni sud u Mostaru	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog suda u Travniku i Kantonalnog suda u Novom Travniku.
Općinski i Kantonalni sud u Širokom Brijegu	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog suda u Travniku i Kantonalnog suda u Novom Travniku.
Osnovni i Okružni sud u Trebinju	Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog suda u Novom Travniku.
<b>7. Zajednička promidžba procesne discipline u parničnim postupcima putem odluka i postupanja u konkretnim postupcima, s ciljem učinkovitijeg i ekonomičnijeg postupanja</b>	
Općinski i Kantonalni sud u Sarajevu	<i>Potpisnice Memoranduma su saglasne da je procesna disciplina jedan od temelja efikasnosti parničnog postupka, te se obavezuju da istu, u najvećoj mogućoj mjeri, u skladu s odredbama Zakona o parničnom postupku, promovišu kroz svoje odluke, te da kontinuirano rade na tome da učesnici parničnog postupka usvajaju takav model ponašanja pred sudom.</i>
Osnovni i Okružni sud u Banjoj Luci	<i>Radi izgradnje i poštovanja autoriteteta suda, sudovi će promovisati procesnu disciplinu kroz svoje odluke i rad i nastojati da i učesnici parničnog postupka usvoje takav model ponašanja pred sudom, s ciljem postizanja povjerenja javnosti u rad pravosuđa kroz kvalitet i usaglašenost odluka, te će se u cilju navedenog sudova preduzeti aktivnosti radi poboljšanja procesne discipline i poboljšanja kvaliteta sudskih odluka primjenom Smjernica o provođenju postupka i Priručnika za pismenu izradu presude, koji su izrađeni odnosno prihvaćeni u projektu međusobne saradnje sudova, odrižavanje sastanaka (po potrebi) između predstavnika sudova kako bi radili na pitanjima od obostranog interesa koja se tiču poboljšanja organizacije i rada sudova.</i>
Općinski i Kantonalni sud u Tuzli	<i>Radi ostvarenja ciljeva Memoranduma Potpisnice će nastojati da kroz rad svojih odjeljenja afirmišu načela efikasnosti i ekonomičnosti postupka kao i aktivniju ulogu sudija u tim odjeljenjima, kako bi se otklonili nedostaci koji usporavaju postupak pred prvostepenim i drugostepenim sudom, a tiču se pitanja urednosti dostave pismena strankama, urednosti zastupanja, donošenja odluka o svim zahtjevima stranaka, urednosti žalbe i slično.</i>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	<i>Radi izgradnje i poštovanja autoriteteta suda, sudovi će promovisati procesnu disciplinu kroz svoje odluke i rad i nastojati da i učesnici parničnog postupka usvoje takav model ponašanja pred sudom, s ciljem postizanja povjerenja javnosti u rad pravosuđa.</i>
Osnovni i Apelacijski sud Brčko distrikta BiH	<i>...da stranke efikasnije ostvaruju svoja prava u postupcima pred sudovima Distrikta skraćenjem postupka striktnom primjenom odredaba procesnog zakona, koji je u primjeni u parničnim postupcima.</i>
Općinski i Kantonalni sud u Zenici	<b>Nije uspostavljena kao specifičan vid suradnje</b> , ali je u uvodnim odredbama propisan ovaj cilj.
<i>Potpisnice Memoranduma su saglasne da je cilj saradnje ujednačavanje sudske prakse, jačanje autoriteta suda, brže i ekonomičnije rješavanje sudske postupaka s krajnjim ciljem, a to je pravna sigurnost, uz maksimalno očuvanje nezavisnosti u radu obiju sudova i sudija.</i>	

Osnovni i Okružni sud u Doboju	<p>Procesna disciplina je jedan od temelja efikasnosti parničnog postupka, te je obaveza sudova da u skladu s odredbama Zakona o parničnom postupku krozvoje odluke kontinuirano rade na tome da učesnići parničnog postupka prihvate takav model ponašanja pred sudom. - Obezbijediti dosljednu primjenu odredbi koje se tiču postupanja sa spisima predmeta, a naročito sredivanje spisa predmeta i postupanje s nesređenim spisima predmeta kao što su: otklanjanje svih procesnih nedostataka prije dostavljanja spisa radi odlučivanja po žalbi, da lije stranku uredno zastupao punomoćnik, da lije žalba uređna, da lije donesena dopunska odluka po prijedlogu po žalbi i slično.</p>
Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku	<p>Potpisnice Memoranduma su sagrađene da je procesna disciplina jedan od osnova efikasnosti parničnog postupka, o kojoj sudije moraju posebno voditi računa u postupanju u svakom predmetu, u skladu s odredbama Zakona o parničnom postupku FBiH. Potpisnice Memoranduma su sagrađene da se u smislu afirmacije načela efikasnosti i ekonomičnosti postupka, shodno relevantnim odredbama Zakona o parničnom postupku FBiH, prduzimaju sve radnje u pogledu urednosti spisa, shodno odredbi člana 42. stavovi (2) i (3) i članova 44., 45. i 46. Pravilnika o unutrašnjem poslovanju sudova. Potpisnice Memoranduma su sagrađene da se uspostavljenja saradnja treba i dalje razvijati i unapređivati i obavezju se na kontinuirano djelovanje kroz poboljšanje procesne discipline, primjenom Smjernica o provođenju postupka i Priručnika za pismenu izradu presuda koji su izrađeni i prihvaćeni u postupku međusobne saradnje.</p>
Općinski i Kantonalni sud u Mostaru	<p>Potpisnice Memoranduma su sagrađene da je procesna disciplina jedan od osnova efikasnosti parničnog postupka, o kojoj sudije moraju posebno voditi računa u postupanju u svakom predmetu, u skladu s odredbama Zakona o parničnom postupku FBiH.</p>
Općinski i Kantonalni sud u Širokom Brijegu	<p>Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog i Kantonalnog suda u Mostaru.</p>
Osnovni i Okružni sud u Trebinju	<p>Istovjetna odredba kao u Memorandumu Općinskog i Kantonalnog suda u Tuzli.</p>
<b>8. Drugi specifični vidovi suradnje propisani pojedinim memorandumima</b>	
Osnovni i Okružni sud u Banjoj Luci	<p>...obezbijediti dosljednu primjenu odredbi Zakona o parničnom postupku koje se odnose na žalbeni postupak i to: otklanjanjem procesnih nedostataka prije dostavljanja spisa, radi donošenja odluke o žalbi (uredno zastupanje, uređna žalba, donošenje dopunske odluke po prijedlogu istaknutom u žalbi), izrada drugostepenih rješenja kojim se ukida prvostepena odluka saglasno sadržaju odredbe čl. 227. st. (6) ZPP, postupanje prvostepenog suda u ponovnom postupku saglasno sadržaju odredbe čl. 228. ZPP u smislu obaveze za provođenje svih parničnih radnji i raspravljanja spornih pitanja na koje je upozorio drugostepeni sud u svom rješenju; u pogledu urednosti spisa preduzeti aktivnosti saglasno odredbi čl. 42. st. (2) i st. (3), čl. 44., čl. 45. i čl. 46. Pravilnika o unutrašnjem sudskom poslovanju.</p>
Osnovni i Okružni sud u Bijeljini	<p>...jacati ulogu odjeljenja u smislu ujednačavanja sudske prakse, saglasno odredbi člana 18. stav (2) Pravilnika o unutrašnjem sudskom poslovanju i Poslovnička o radu odjeljenja.</p>

<p>Osnovni i Okružni sud u Doboju</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- ...zaduživanjem sudskega osobjačji je opis poslova obvezuje lica i sudske imovine da posveti maksimalnu pažnju i s punom odgovornošču i profesionalno postupaju prilikom prijema i kretanja stranaka i drugih posjetilaca, kao i u saradnji sa službenim licima sudske policije omogučesiguran i nesmetan rad u Osnovnom i Okružnom sudu u Doboju;</li> <li>- jačati ulogu predsjednika sudskega odjeljenja u smislu praćenja i proučavanja sudske prakse u skladu s članom 17. stav (1) tačka i) Pravilnika o unutrašnjem sudsakom postovanju RS;</li> <li>- jačati ulogu sudskega odjeljenja u smislu ujednačavanja sudske prakse, a u skladu s odredbom člana 18. stav (2) Pravilnika o unutrašnjem sudsakom postovanju RS i odgovarajućim odredbama Poslovnika o radu sudskega odjeljenja;</li> <li>- obavezno postupanje prvočepenog suda u ponovnom postupku saglasno obavezi za provođenje svih parničnih radnji i raspravljanja svih spornih pitanja na koje je upozorio drugostepeni sud u svom rješenju - sadržaj drugostepenih rješenja kojim se ukida prvočepena odluka mora biti istrogo u skladu s odgovarajućim odredbama ZPP, odnosno odluke koje su povrijedene i u čemu se povrede sastoje, da bi prvočepenom sudu bilo u potpunosti jasno koje povrede i nedostatke treba da otkloni i na koji način...</li> </ul>
<p>Općinski sud u Travniku i Kantonalni sud u Novom Travniku</p>	<p>Potpisnice Memoranduma su saglasne da će, prije delegiranja određenog sporogn pravnog pitanja Vrhovnom судu Federacije BiH, Općinski sud u Travniku zatražiti informaciju od Kantonalnog suda u Novom Travniku da li je po tom spornom pravnom pitanju vec zauzeo stajalište u predmetima drugih sudova s područja Srednjobosanskog kantona/Kantona Središnja Bosna. Potpisnice Memoranduma su, također, saglasne da se dosjedno primjenjuju odredbe Zakona o parničnim postupku FBiH koji se odnosi na žalbeni postupak i to: oticanjanje procesnih nedostataka prije dostavljanja spisata radi donošenja odluke o žalbi i redno zastupanje, uredna žalba, ispitati blagovremenoštžabe, doношење dopunske odluke po prijedlogu istaknutom u žalbi), izrada drugostepenih rješenja saglasno sadržaju odredbe člana 27. stav (6) Zakona o parničnom postupku FBiH, a kojim rješenjima se ukidaju prvočepene odluke, s jasnom i potpunom uputom prvočepenom sudu za postupanje u ponovnom postupku, saglasno sadržaju odredbe člana 228. Zakona o parničnom postupku FBiH u smislu obaveze na provođenje svih parničnih radnji i raspravljanja spornih pitanja na koje je upozorio drugostepeni sud u svom rješenju.</p>
<p>Općinski i Kantonalni sud u Mostaru</p>	<p>Potpisnice Memoranduma su saglasne da se u smislu afirmacije načela efikasnosti i ekonomičnosti postupka, shodno relevantnim odredbama Zakona o parničnom postupku FBiH, poduzimaju sve radnje u pogledu urednosti spisa, shodno odredbi člana 42. stavovi (2) i (3), člana 44., 45. i 46. Pravilnika o unutrašnjem postovanju sudova, a s ciljem izbjegavanja primjene člana 48. Pravilnika.</p> <p>Potpisnice Memoranduma su saglasne da se u smislu afirmacije načela efikasnosti i ekonomičnosti postupka, kao i primjene člana 47. stav (2) Pravilnika o unutrašnjem postovanju sudova, pored spisa hitne prirode, istim smatraju i spisi u kojima su donecene procesne odluke kojima se predmet ne završava i kojima se odlučuje po žalbi, te da se isti, u nedostatku trenutne oznake hitnosti u CMS, označavaju kao hitni na prikidan način na omotu spisa prilikom slanja predmeta Županijskom slanju u Mostaru radi odlučivanja po žalbi.</p>
<p>Osnovni i Okružni sud u Trebinju</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Razmjenom novih pravnih stavova zauzetih na odjeljenjima obaju sudova i razmjenom informacija za koje se procjeni da su bitne za postupanje u predmetima.</li> </ul>

# PRIVITAK R „DOKAZI I ČINJENICE“

## 1. ČINJENICE

Sudbena odluka je rezultat primjene materijalnog prava na utvrđene činjenice. Sudac primjenjuje univerzalne, apstraktne formulirane pravne propise na činjenice u konkretnom predmetu.

Sudbena odluka, kada je napisana, ima oblik silogizma. U logici, silogizam je oblik zaključivanja koji se sastoji od tri pretpostavke: premisa *maior*, premisa *minor* i *conclusio*.

Knjiški primjer silogizma nalazimo kod zaključivanja na sljedeći način:

Svi ljudi su smrtni. (premisa *maior*)

Sokrat je čovjek. (premisa *minor*)

Sokrat je smrtan. (zaključak - *conclusio*)

Sudbena odluka ima ovaj oblik silogizma.

U sudbenoj odluci, pravni propis je premisa *maior*, npr.

Pravna radnja obavljena pod prisilom je ništavna.

Premisa *minor* je utvrđena činjenica u konkretnom slučaju, npr.

Starac je sačinio oporuku pod prisilom.

Zaključak *conclusio* je:

Oporuka je ništavna.

Od dva elementa koji čine sudbenu odluku – zakon i činjenice – pravni propisi privlače najviše pozornosti: koje od njih primjeniti? kako ih tumačiti? što je prihvaćeno u sudbenoj praksi? Ovo se uči na studiju prava i može se provjeriti u udžbenicima.

U spisima predmeta pravnici u pravilu posvećuju veliku pozornost pravnim aspektima spora. Što je čudno, ako bolje razmislite jer su činjenice jednako važne za ishod predmeta kao i pravo.

Za razliku od zakonskih odredbi, koje su propisane i uvijek se mogu pogledati u knjigama i literaturi, za činjenice ne postoje izvori. Ne možete ih potražiti u knjigama; činjenice morate otkriti i utvrditi u svakom predmetu pojedinačno. Točne činjenice su često presudne za ishod predmeta. Činjenice su te zbog kojih predmet uspije ili propadne.

Uzmimo primjer starca: nužno je utvrditi da li je starac sačinio oporuku pod prisilom. Da bismo izveli ovakav zaključak, nužno je ispitati sve događaje koji su doveli do čina potpisivanja oporuke. Kada je napisao oporuku? Tko je svjedočio potpisivanju oporuke? Što je prethodilo sačinjavanju oporuke? Kakvo je bilo mentalno stanje starca? Postoje li značajni interesi drugih osoba u svezi s oporukom? Sve ove činjenice je nužno istražiti i utvrditi, ukoliko ih je jedna strana navela, a druga ih osporava.

Istovremeno, iz primjera je jasno da se utvrđivanje činjenica ne može odvojiti od važećih pravnih propisa. Pravni propisi su nam neophodni za utvrđivanje činjenica.

Pravni propisi određuju koncept pravnog akta i prisile. To su pravni termini koji su poprimili određenu konotaciju i značaj. Da bismo utvrdili je li starac postupio pod prisilom, prvo moramo

znati što se u zakonu podrazumijeva pod "prisilom". Drugim riječima, činjenice se utvrđuju na osnovu važećih zakonskih propisa.

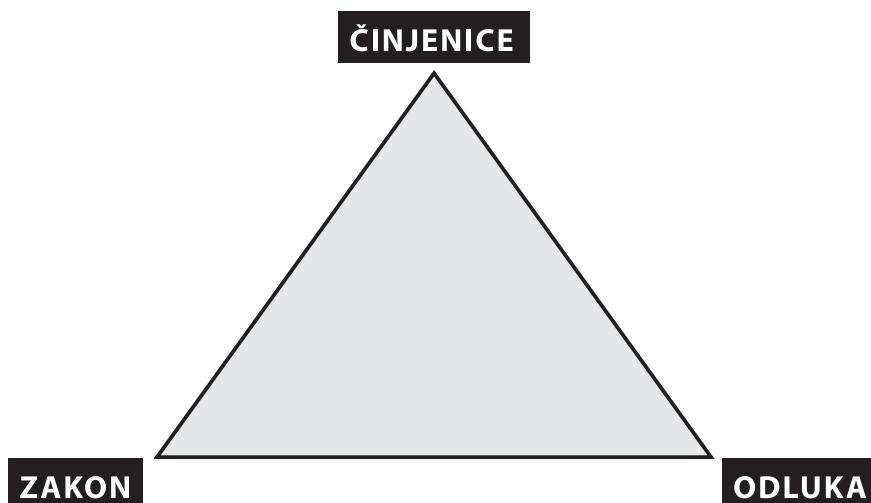
Dakle, možemo vidjeti da sudbena odluka nije rezultat linearog procesa. Sudac ne počinje utvrđivanjem primjenjivih zakonskih odredbi, pa tome doda činjenice i konačno dolazi do zaključka. Da bi znao koje su zakonske odredbe primjenjive, on već mora imati neku predstavu o činjenicama. U protivnom je nemoguće odrediti koje su zakonske odredbe primjenjive. Isto tako, sudac ne može započeti s utvrđivanjem činjenica u predmetu. Mora imati neku predstavu o relevantnim zakonskim odredbama.

Nadalje, sudac mora imati predstavu o ishodu do kojeg želi doći. Kakva bi bila odluka da su činjenice takve i takve? Imam li dovoljno informacija?

Sudac je uključen u stalni proces započinjanja, prilagođavanja, fokusiranja, preispitivanja i odlučivanja. To je proces sudbenog odlučivanja.

Navedeno se može vizualno prikazati pomoću ovog trokuta:

Tri strane trokuta su: činjenice - zakon - odluka.



One su međusobno povezane. U procesu donošenja odluke, sudac se kreće s jednog kraja na drugi, naprijed – natrag.

## 2. Utvrđivanje činjenica

Hajde da pobliže pogledamo jedan od tri kuta trokuta sa slike - činjenice.

Pravilno utvrđivanje činjenica od suštinske je važnosti za sve sudbene odluke.

Nužno je praviti jasnu razliku između *činjenica* i *zakona*. Kao što smo ranije vidjeli, zakon ima univerzalnu primjenu. Činjenice su ograničene na konkretni predmet; odnose se samo na taj predmet.

U gotovo svim pravnim sustavima suci svoje presude započinju utvrđivanjem činjenica u konkretnom predmetu. Ovaj proces se, shodno tome, razlikuje od pobrojavanja važećih zakonskih

propisa. Dakle, u gotovo svim pravnim sustavima u presudama ćete naći zaseban stav s pregledom ili sažetkom događaja relevantnih za tu sudbenu odluku.

U Nizozemskoj, ovo se radi za svaki navod ponaosob, kronološkim redoslijedom. U presudama u Britaniji ili Americi, s druge strane, činjenice se obično navode u obliku narativa.

Što možemo reći o potrebi pregleda ili sažetka o činjenicama u kvalitetnoj sudbenoj odluci? Što je nužno za pravilno utvrđivanje činjenica?

1. Činjenice moraju biti utvrđene s najvećim mogućim stupnjem točnosti.
2. Činjenice moraju biti utvrđene s najvećim mogućim stupnjem potpunosti.

Dakle, postoje dva aspekta: točnost i potpunost. U praksi je, naravno, nemoguće uvijek točno i u potpunosti utvrditi sve činjenice, zato što ih je beskonačno mnogo. Međutim, to nije neophodno. Glavni preduvjet je da sudac uzme u obzir *relevantne činjenice*.

Sudac treba samo pravilno i u potpunosti utvrditi one činjenice koje su relevantne za njegovu/njenu ocjenu predmeta.

#### Relevantne činjenice

Ovo me dovodi do sljedećeg pitanja: što su to "relevantne činjenice"? Relevantnost je relativan koncept - nešto nije relevantno u apsolutnom smislu, već samo u odnosu na nešto drugo.

U sudbenoj odluci ovo znači da su relevantne činjenice one koje su od koristi ili suštinske važnosti za rješavanje spora. Koje činjenice su korisne ili važne ovisi o važećim zakonskim propisima, dok su važeći zakonski propisi utvrđeni na osnovu tužbe i odgovora na tužbu.

Naprimjer, ukoliko prodavač zahtjeva određenu cijenu za robu, a kupac tvrdi da su strane u sporu dogovorile nižu cijenu, činjenica koju treba utvrditi je kupoprodajna cijena robe koju su strane dogovorile. U konačnici, zakon predviđa da kupac mora platiti dogovorenu kupoprodajnu cijenu.

Ako, međutim, kupac tvrdi da isporučena roba nije sukladna ugovorenom, naprimjer zbog oštećenja, druge činjenice dobivaju na relevantnosti, konkretno, je li roba oštećena. Znači, relevantnost činjenica ovisi o konkretnom predmetu.

Može biti teško odlučiti koje su konkretno činjenice relevantne. Nije neuobičajeno da strane iznose mnogo više činjenica nego što sudac smatra relevantnim za svoju ocjenu. Veoma je važno, za potrebe svoje analize, da sudac zna točno koje su činjenice relevantne, na osnovu tužbe i odgovora na tužbu. Sudac ne bi trebao biti ometen činjenicama koje, iako interesantne u smislu da omogućavaju bolju sliku i razumijevanje slučaja, nisu u krajnjoj liniji odlučujuće za presudu. Ponavljam, relevantnost je fleksibilna. Ponekad, činjenice koje su se u početku činile manje važnim, dobiju na značaju tijekom postupka. Možda se u početku nije činilo relevantnim za odluku o poništenju starčeve oporuke to što je njegova žena umrla i što je on pao niz stube dan prije toga, ali se ovo može pokazati značajnim kasnije, pri odlučivanju je li oporuka donesena pod prisilom jer su ga smrt supruge i njegov pad niz stube učinili ranjivijim i podložnijim manipulaciji.

Pri utvrđivanju relevantnih činjenica, sudac prolazi kroz tri faze.

### Prva faza: utvrđivanje nespornih činjenica

Pri utvrđivanju relevantnih činjenica sudac prvo iz argumentacije tužitelja i tuženika izdvaja činjenice oko kojih se strane slažu. Te činjenice se navode u posebnom stavku presude.

U svakom slučaju, to je nešto što nizozemski suci uče tijekom izobrazbe. Sudac prvo sumira sve činjenice oko kojih se strane slažu. U Nizozemskoj, ovo se uvijek radi kronološkim redoslijedom. Kronološko navođenje utvrđenih činjenica olakšava pisanje sudbene odluke u kasnijoj fazi.

Utvrđivanje nespornih činjenica predstavlja prilično jasan sažetak, taksativno pobrojanih bitnih elemenata u predmetu.

Primjer:

Gospodin X je uzgajivač konja i trgovac konjima. Naziv njegove firme je "Happy Horse", sa sjedištem u Amsterdamu.

Gospodin Y je fizička osoba koja je došla u firmu "Happy Horse" jer je zainteresiran za kupovinu konja za preponsko jahanje. Dana 3. prosinca 2016. godine, on je u tu svrhu posjetio firmu "Happy Horse".

Gospodin X je gospodinu Y pokazao nekoliko konja; gospodin Y je kratko jahao jednog konja, po imenu Nightmare. Odmah nakon toga gospodin Y je rekao gospodinu X da želi kupiti tog konja...

Ovakav sažetak golih činjenica oko kojih se strane slažu predstavlja jasan uvod u spor. Sveden je na nesporne činjenice. Ovo je veoma korisno za samog suca, ali je isto tako veoma praktično i za drugostupanjski sud, ukoliko prvostupanjski sud to uradi odmah kako treba. To znači da drugostupanjski sud neće imati potrebu preispitivati i ponovo utvrđivati sve detalje u predmetu, već može preuzeti činjenice utvrđene u prvostupanjskoj presudi. Samo u slučaju ako strane ospore ovakav sažetak činjenica, žalbeni sud će ih ponovo preispitati. Ali ako je prvostupanjski sud ovo korektno uradio, neće biti potrebe za tim. Ako sudac želi biti siguran da su ove činjenice isključivo činjenice oko kojih nema spora među stranama, može tražiti od strana da to i potvrde na ročištu. Sudac može, naprimjer, provjeriti je li gospodin Y zaista posjetio "Happy Horse" na dan 3. prosinca i da li je jahao konja po imenu "Nightmare".

Pripremno ročište, kako ono sada izgleda, je savršena prigoda za utvrđivanje spornih i nespornih činjenica.

Ukoliko sudac ovo dobro vodi, strane se često dogovore oko 90% činjenica. Pozadina i uzroci koji su doveli do spora obično nisu predmet rasprave.

Dakle, nesporne činjenice često učine predmet već dovoljno jasnim i daju mu strukturu. Na ovaj način pozornost je lakše usmjeriti na pravi problem. Ako sudac ovo uradi kvalitetno, struktura rasprave među stranama će, također, biti bolja.

Korisno je spomenuti i to da nema potrebe za dokazivanjem nespornih činjenica. Dokaz je potreban samo u slučaju ako jedna od strana ospori činjenicu. Ako nitko ne osporava, sudac nema potrebe dalje ispitivati tu činjenicu. Ako je gospodin Y priznao da je htio kupiti konja, nema potrebe pozivati konjušara za svjedoka. Ta činjenica je utvrđena i treba je uvrstiti među nesporne činjenice.

To me dovodi do druge faze utvrđivanja činjenica.

### Druga faza: neprava (kvazi)odluka o dokazima

U drugoj fazi postupka utvrđivanja činjenica sudac razmatra činjenice oko kojih ne postoji suglasnost stranaka.

Svi znamo da neki odvjetnici iznose neosnovane tvrdnje. Iznose sve što, na bilo koji način, može biti od koristi za predmet njihovog klijenta.

Treba li sudac uzeti svaki argument ozbiljno? Svakako da sudac treba pažljivo slušati i obratiti pozornost na sve navode. Međutim, to ne znači da sudac treba dati jednaku težinu svakom argumentu. Sudac treba u svakom trenutku imati na umu oko čega se zapravo vodi spor, odnosno suština rasprave.

Po mom mišljenju, osporavanje svega što druga strana iznosi je staromodan način parničenja. Time sudac gubi mnogo vremena na stvari koje nisu zaista relevantne ili se ne mogu uzeti ozbiljno. Stoga, sudac mora paziti da ne ode predaleko s tim.

Sudac bi uvijek trebao pokušati odvojiti važne od nevažnih stvari i ocijeniti je li argument jedne strane odnosno osporavanje *ozbiljno*.

Sudac to radi na način da utvrđuje jesu li argument ili pobijanje pojašnjeni u dovoljnoj mjeri i potkrijepljeni, po mogućnosti, dokazima. Sudac može tražiti od strane minimum pojašnjenja i minimum potkrepljujućih dokaza.

Naprimjer, ako gospodin X tvrdi da je zaključen kupoprodajni ugovor s gospodinom Y, prema kojem je gospodin Y kupio konja, od gospodina X se može očekivati da navede (pojasni) kada i gdje je ugovor zaključen; da li je sklopljen usmeno ili u pisanim oblicima; ime konja i ugovorenu cijenu. Drugim riječima, pojašnjenje sadrži *detalje*, a ponekad i objašnjenje nužno za pravilno razumijevanje činjenica.

Ukoliko je iznesen argument da je ugovor sklopljen u pisanim oblicima, može se izdati nalog da se predoči tekst ugovora. Ovo bi bilo dostavljanje *potkrepljujućih dokaza*.

Ukoliko strana ne uspije savladati tu minimalnu prepreku - osigurati ključne, osnovne dokumente ili dati objašnjenje odnosno pojašnjenje, nizozemski sudac će odlučiti da argumenti nisu dovoljno potkrijepljeni i iste odbaciti. Ova odluka će, naravno, u velikoj mjeri ovisiti o tome što druga strana iznese u svoju obranu.

Ako suprotna strana odmah prizna da je kupila konja po određenoj cijeni, činjenica da kupoprodajni ugovor nije predočen postaje manje bitna.

I od tuženika se može očekivati da savlada minimalnu prepreku. Ukoliko tužnik tvrdi da konj ima nedostatke, od njega se može tražiti da to pojasni. Od njega se očekuje da u najmanju ruku navede *koje nedostatke*. A ako tužnik osporava da je kupio konja, iako se u spisu nalazi e-mail u kojem on navodi da želi kupiti konja, od njega se može očekivati da, ako ništa, pojasni tu e-mail poruku. Naprimjer, da navede da je samo izrazio spremnost, ali ne i obećanje da će kupiti konja, ili da on nije taj koji je poslao e-mail. S obzirom da je postojanje e-mail poruke nesporno, možemo očekivati neku vrstu obrane po tom pitanju.

Ako ne postoji čak ni najmanje pojašnjenje ili osnova za tvrdnju, nizozemski sudac obično odbacuje takav argument kao neosnovan. Ovo u suštini znači da će sudac odbaciti činjenični navod, ukoliko mu nedostaje kvaliteta.

Ne samo da u tom slučaju argument ne može biti uvršten među utvrđene činjenice, nego (i ovo je ključno) sudac neće dozvoliti niti tražiti izvođenje dokaza. Sudac sudi na osnovu spisa. Pravilo koje se ovdje primjenjuje je sljedeće: Izvođenje dokaza mora biti zasluženo.

To znači da se izvođenje dokaza putem saslušanja svjedoka može dozvoliti samo ako je argument barem minimalno pojašnjen i potkrijepljen. Koji je to minimum u praksi ovisi o tome što strane tvrde. Ukoliko postoji obilje e-mail poruka koje nešto pojašnjavanju, druga strana se ne može ograničiti na puko poricanje i mora smisliti nešto čime će to pobijati. Ukoliko to ne uspije, sudac neće prihvati njegovo osporavanje, već će navode druge strane prihvati kao istinite. U tom slučaju sudac će konstatirati da činjenica nije u dovoljnoj mjeri osporena, te se, stoga, treba smatrati utvrđenom činjenicom. Kvaziodluka o dokazima. Kvazi, jer sudac nije formalno naložio izvođenje dokaza, nego je odluku donio na osnovu spisa i održanog ročišta.

Treba napomenuti da, ukoliko neko samo navede da može dokazati nešto, to ne predstavlja dovoljno potkrijepljeno osporavanje; on, također, mora jasno navesti što može dokazati, zašto i kako. Svi materijalni dokazi moraju biti dostavljeni istovremeno s podnescima.

*Saslušanje svjedoka mora biti zasluženo.*

U mnogim predmetima, strane dostavljaju sve dokaze uz svoje podneske: materijalne dokaze, pisane izjave svjedoka, mišljenja vještaka, e-mail poruke. To je, u osnovi, sucu dovoljno za donošenje odluke, posebno ako on iskoristi ročište da strankama postavi dodatna pitanja.

U takvim slučajevima nema dodatnog izvođenja dokaza, što znači: ne saslušavaju se svjedoci i ne određuju vještaci. Sudac neposredno odlučuje.

Važno je napomenuti da nizozemski sudovi rješavaju većinu predmeta na ovakav način. U samo malom broju (oko 5%) predmeta sud nalaže saslušanje svjedoka. Mada, naravno, sudac ispita stranke i pročita svu njihovu dokumentaciju.

To me dovodi do treće faze utvrđivanja činjenica: odluka o dokazima.

U trećoj fazi utvrđivanja činjenica, sudac se usredotočuje na one činjenice koje druga strana osporava i koje se ne mogu smatrati utvrđenim na osnovu kvaziodluke o dokazima, ili se mogu odbaciti.

Ponovo ću se poslužiti primjerom s konjem: jedna strana tvrdi i za to ima dokaze da su strane dogovorile kupoprodajnu cijenu od 10.000,00 eura; druga strana tvrdi da su strane dogovorile popust na kupoprodajnu cijenu ukoliko isplata bude u gotovini. Kome sudac da vjeruje?

Ova činjenica je od presudnog značaja za odluku u predmetu. Obje strane su pojasnile svoje navode. Ovo je trenutak kada sudac nalaže izvođenje dokaza: što je dogovoren u pogledu cijene? Strane mogu predložiti svjedočoke koji mogu svjedočiti o tom pitanju.

Sudac prikuplja dokaze na osnovu kojih će odlučiti o spornoj činjenici. U nizozemskom sustavu veoma je važno da sudac jasno navede *na kojoj* strani leži teret dokazivanja za određenu činjenicu. Ovo jednakost jasno mora biti navedeno u presudi.

Ovo je važno jer strana na kojoj je teret dokazivanja je strana koja snosi rizik odbacivanja dokaza. Znači da, ako ta strana ne uspije dokazati istinitost sporne činjenice, ta činjenica neće biti utvrđena. Ukoliko kupac konja ne dokaže svoju tvrdnju o dogовору da mu se ponudi popust na kupoprodajnu cijenu, ukoliko plati u gotovini, popust nije utvrđen. Sudac će presuditi da popust nije obećan i da kupac mora platiti punu cijenu.

Debata je, shodno tome, strukturirana podjelom tereta dokazivanja, što u određenoj mjeri već predviđa ishod: ako strana na kojoj je teret dokazivanja ne osigura dokaze, to ide na štetu te strane.

Sada sam došla do momenta kada sudac nalaže jednoj strani da dostavi dokaz i strana dostavi dokaz.

Dokazi se obično izvode saslušanjem svjedoka, ali isto tako mogu biti izvedeni određivanjem vještačenja. Treća mogućnost je da sudac ispita situaciju na licu mjesta, naprimjer, u slučaju spora među susjedima.

Nakon dostavljanja dokaza, ulazimo u četvrtu fazu utvrđivanja činjenica. Ovu četvrtu fazu ću zvati ocjena dokaza.

Sudac pregleda sve dokaze koji su predočeni, naročito izjave svjedoka, te vrši njihovu ocjenu. Prava odluka o dokazima je odluka kojom sudac odlučuje o naknadno dostavljenim dokazima i o tome da li su strane kojima je naloženo da dostave dokaze uspjele u tome ili ne.

#### Na koji način sudac vrši ocjenu dokaza?

Polazi se od principa sudačke diskrecije u ocjeni dokaza. Taj princip važi u Nizozemskoj, ali i ovdje u Bosni, ukoliko se ne varam. To znači da zakon ne propisuje koju težinu dati određenim vrstama dokaza. To je diskreciona odluka suca.

U smislu teorije i znanja, ocjena dokaza od strane suca nije nešto posebno. To nije ništa drugo do induktivno zaključivanje, što znači da se izvlači obrazloženi zaključak u vezi s određenom hipotezom zasnovanom na određenim činjeničnim podacima. Hipoteza je nalog da se dostave dokazi, naprimjer za navod: "Odobrit će se 10% popusta na cijenu konja u slučaju plaćanja gotovinom."

Moramo shvatiti da sudac nikada neće moći sa sigurnošću utvrditi da li je ovo stvarno dogovorenog. Sudac nije nazočio transakciji, te se mora služiti informacijama koje su naknadno dostavljene.

Po definiciji, odluka o dokazima je samim tim utemeljena na nesigurnosti. Međutim, to nas ne bi trebalo obeshrabriti, jer je to svojstveno svakom induktivnom zaključivanju. Ljekari i znanstvenici, također, nikada nisu 100% sigurni u svoje zaključke, što ne znači da su ti zaključci manje vrijedni ili bezvrijedni. Važno je da se pravilno utvrde svi činjenični podaci i donese obrazložen zaključak na osnovu njih. U tome leži kvaliteta.

Da bi se stekao bolji uvid u sudačku odluku o dokazima – zaključku koji proizlazi iz prikupljenih dokaza – možda je korisno usporediti sudačku odluku s dijagnozom ljekara. Dijagnoza ljekara je, također, zaključak na osnovu prikupljenih podataka: krvni tlak, bolovi, temperatura, itd. U tom smislu, također, nema sigurnosti, iako će ljekar, naravno, učiniti sve što je u njegovojo moći da uspostavi pravu dijagnozu. Isto tako, sudac će pokušati utvrđivanjem činjenica doći do presude i ocjene dokaza koje će biti što bliže onome što se stvarno dogodilo. Ništa ne frustrira stranke više od toga da izgube spor zbog nepravilno utvrđenih činjenica.

Dobro je imati na umu da nikada ne možemo biti potpuno sigurni, ali možemo učiniti sve što je u našoj moći da sve utvrdimo pravilno.

Za početak, sudac analizira sve predočene dokaze. Baš kao što ljekar prikuplja što je moguće više informacija o pacijentu. U četvrtoj fazi utvrđivanja činjenica to će biti u obliku izjava svjedoka. Nakon toga slijedi ocjena dokaza. Koje kriterije sudac može primijeniti u tom pogledu?

#### Prvi kriterij: relevantnost izjave

Spominje li se u izjavi svjedoka išta o tvrdnji koju je nužno dokazati? Ako ne, izjava svjedoka se može zanemariti.

Sudac se može ograničiti na konstataciju da izjava gospođe Z ne govori o tome da li je prodavač nudio bilo kakav popust. Izjava je, stoga, nerelevantna i može se zanemariti, te se ne mora dalje obrazlagati. Takva izjava ne doprinosi donošenju odluke o dokazima.

U praksi, značajan broj izjava svjedoka čak i ne stigne do ove faze. U njima se ne spominje ništa u vezi s ključnim pitanjem. Sudac nije obvezan detaljno razmatrati ove izjave.

#### Drugi kriterij: dosljednost izjave

Drugi kriterij koji sudac može primijeniti jeste da li je izjava svjedoka dosljedna. Drugim riječima, sadrži li neke razlike. Ovo se, prije svega, odnosi na dosljednost same izjave, sadrži li u sebi neke nedosljednosti u smislu da je prvobitno rečeno jedno, a potom nešto u suprotnosti s tim.

Nadalje, treba razmotriti *dosljednost između* više izjave. Je li ono što svjedok A navodi sukladno onome što navodi svjedok B? U principu, sudac uzima kontradiktorne izjave kao manje pouzdane.

S druge strane, izjave koje su potpuno identične, također, ponekad treba uzeti s rezervom, jer to može biti pokazatelj da su se svjedoci dogovorili i usuglasili svoje priče. Pogotovo ako su te izjave identične u pogledu detalja, što ih čini manje vjerojatnim. Ako se izjave različitih svjedoka načelno poklapaju, ali se razlikuju u detaljima, to je obično znak da su istinite.

Treće, *dosljednost izjave svjedoka u odnosu na druge dokaze u predmetu*. Da li je izjava sukladna određenoj e-mail poruci? Ovo je, također, važan faktor u praksi. Prilikom odlučivanja o dokazima sudac ne samo da mora uzeti u obzir što su izjavili svjedoci, nego i provjeriti što su stranke navodile u svojim podnescima. Pozitivan je znak u pogledu istinitosti izjave ako ona potkrepljuje navode jedne od strana.

Ako sudac nađe na izvjesne poteškoće u tom smislu, mora jasno staviti do znanja svjedoku tijekom saslušanja što je primjetio u spisu. "Vi navodite to i to, ali u pismu od 8. listopada 2016. godine stoji... Kako objašnjavate ovo?"

Svjedok mora biti u stanju dati zadovoljavajući odgovor.

U svakom slučaju, važno je da sudac postavi dodatna pitanja, ne samo stranama nego i svjedocima. Ukoliko se sucu nešto čini čudnim ili nešto ne razumije, ili se neki navod ne slaže s drugim izjavama ili dokumentima, sudac treba pitati u vezi s ovim. Naravno, treba voditi računa da se pitanjima ne navodi na određeni odgovor; pitanja ne smiju biti sugestivna.

### Treći kriterij: kvaliteta dokaza

Izjave svjedoka variraju. Da je kupac sa sobom u konjušnicu poveo prijatelja i da je taj prijatelj čuo što je rečeno, izjava bi bila uvjerljivija, imala bi veću vrijednost od izjave nekoga tko nije bio prisutan.

Također, izjava svjedoka koji nema izravan interes od ishoda spora bit će uvjerljivija nego izjava, naprimjer, supružnika ili uposlenika. Izjava nekog promatrača, koji nije ni u kakvoj vezi s bilo kojom od strana, može zbog toga biti mnogo uvjerljivija. To ovisi o stavu svjedoka i tvrdi li on nešto na osnovu vlastitih zapažanja.

To je, zapravo, pitanje objektivnosti, koja doprinosi pouzdanosti.

Izjava vještaka može imati veću težinu, zato što on ima više znanja i stručnosti. Ukoliko se kupac žali da konj ima nedostatke i na ročište dovede veterinara da svjedoči o tim nedostacima, taj iskaz će imati veću težinu od iskaza nekog poznanika. Veterinar se smatra stručnjakom koji bi trebao moći dati više informacija o konju. Sudac, shodno tome, može dati veću težinu takvoj izjavi.

Ponekad se, također, smatra da je detaljnija izjava kvalitetnija.

Iako ovo vrijedi u nekim slučajevima, to također može biti i klopka. Nije svako u mogućnosti dati detaljnu i koherentnu izjavu. Svjedoci obično daju kratke izjave, zato što su nekada nervozni i njihov iskaz postane jasan tek nakon potpitana suca.

### Naposljeku, četvrti kriterij: koherentnost izjave

Izjave svjedoka moraju biti koherentne.

To znači više od toga da trebaju biti dosljedne i bez kontradiktornosti. Koherentnost je više od toga. To, također, podrazumijeva i razumljivost. Izjava treba biti razumljiva i koherentna, logična, s uvodom, glavnim dijelom i zaključkom.

Naravno, sudac ne bi trebao odstraniti izjavu ako ima manjkavosti u ovom pogledu. Neki ljudi teže od drugih izražavaju svoje misli na razumljiv, koherentan način. U takvim slučajevima sudac treba postavljati dodatna pitanja.

Ali ako je izjava i dalje nerazumljiva, sadrži praznine ili je suprotna logici, čak i nakon dodatnih pitanja suca, to je obično znak da izjava nije pouzdana.

Izjavu можемо smatrati naracijom (priča), u kojoj mora postojati određeni redoslijed među događajima, i kronološki i logički: zaplet. Glavni likovi trebaju imati razumljive uloge u toj priči.

Stoga, ključni pojam je *koherentnost naracije*. Baš kao što nam je to nužno za razumijevanje svijeta oko nas, izjava treba posjedovati narativnu koherentnost kako bi uvjerila suca da je istinita, da bi prihvatio izjavu kao pouzdanu.

Ali ipak, svi svjedoci su različiti. Neki svjedoci su vrlo vješti u davanju lijepo, uvjerljive, koherentne izjave, za koju se kasnije ispostavi da je zasnovana na neistinama. Drugi svjedoci možda ne znaju sastaviti rečenicu koja sadrži više od tri riječi, gotovo ne razumiju što ih se pita, a kamoli da će biti u stanju uvjeriti suca. Ipak, možda baš oni govore istinu sve vrijeme. Stvari nikada nisu posve jasne.

Ipak, na kraju, sve što sudac ima na raspolaganju su kriteriji o kojima sam govorila, relevantnost, dosljednost, kvaliteta i koherentnost, za ocjenu izjave svjedoka.

Da li u ovome svemu ima mjesta za intuiciju suca? Za dobar predosjećaj?

Ne. To jest, nema ukoliko sudac ne može povezati taj osjećaj s objektivnom sumnjom koja se zasniva na navedenim kriterijima.

Psihološke studije dosljedno pokazuju da ljudi ne mogu ocijeniti govori li neko istinu na osnovu vanjskih karakteristika. Znojenje, mucanje, rumenjenje, skretanje pogleda, to sve ne znači ništa. Dakle, suci ne mogu, na osnovu ove vrste opažanja, donijeti odluku o tome govori li svjedok istinu. To jednostavno ne funkcioniра na taj način. Sudac se treba ograničiti na objektivne indicije, na osnovu spomenutih kriterija. Sudac će razmotriti izjave svjedoka na osnovu navedenih kriterija i odlučiti što mu oni govore. Nakon toga, može izvući obrazloženi zaključak o tome da li je strana u postupku postupila sukladno nalogu za dostavljanje dokaza.

Konačno, koliko je visoko postavljena ljestvica? Kada možemo reći da je dostavljeno dovoljno dokaza da bi se smatralo da je strana postupila po nalogu za dostavljanje dokaza?

Iskreno, ta ljestvica nije postavljena tako visoko. Drugačije je od kaznenog prava, gdje je kriterij - izvan razumne sumnje. U kaznenom pravu, za osuđujuću presudu nužno je dokazati izvan razumne sumnje da je strana kriva za djelo koje joj se stavlja na teret.

U građanskom pravu ljestvica je postavljena mnogo niže. Kriterij u građanskom pravu je: je li vjerojatnije da nešto jeste nego da nije? Ako je na osnovu dokaza vjerojatnije da jeste nego što nije da se sporna činjenica desila, sudac može smatrati činjenicu dokazanom.

# PRIVITAK S „ŠTO ČINI PRESUDU KVALITETNOM?“

## Uvod

Kvalitetu kao koncept je teško definirati. Teško je njome ovladati. Tako je i kada pokušamo odrediti kvalitetu sudbenih odluka.

Nešto što jedan sudac može smatrati jako dobrim primjerom pravnog znanja, drugi može smatrati pretjeranim teoretičiranjem. Nešto što jedan sudac smatra praktičnim rješenjem, drugi vidi kao pogrešnu primjenu prava. No, rasprava o kvalitetu nije ograničena samo na suce. Postavlja se pitanje što parnične stranke i odvjetnici smatraju kvalitetnom presudom. Što je njima važno? Ili je njima samo stalo da dobiju spor? I treće, što je kvaliteta za javnost? Kada razmislimo o različitim čitaocima sudbenih presuda, različiti aspekti iz kojih se sagledava kvaliteta mogu biti veoma zbunjujući.

Ja osobno smatram da je moguće govoriti o kvaliteti, pa čak i da nam je to obveza. Važno je da suci međusobno razgovaraju o kvaliteti svojih odluka na jedan pravilno strukturiran način. U takvim razgovorima moramo voditi računa o različitim čitateljima naših odluka. Međutim, to je jedino moguće ako dijelimo isto mišljenje o tome što je to kvalitetna sudbena presuda.

Tek kada suci imaju manje-više isto mišljenje o tome što je to kvalitetna presuda, možemo početi razmišljati o tome kako unaprijediti sADBene odluke. Ponekad uvidimo da se nešto radi na određeni način jer se tako odavno radi, jer smo na taj način naučeni. Ali ako bismo neke stvari malo bolje sagledali, možda bismo uvidjeli da nešto trebamo prestati da radimo ili početi da radimo na drugačiji način. Možda bi to dovelo do veće učinkovitosti ili nekog drugog unapređenja našeg rada, ili do boljeg razumijevanja odluka među strankama.

Osim toga, možda ono što se smatralo kvalitetnom presudom prije 30 godina, danas više nije tako. Naša percepcija o kvaliteti se mijenja. Mijenjaju se društveni stavovi, dolaze nove tehnologije, ogroman je porast u količini informacija, stvari se odvijaju nevjerojatno brže.

Usljed tih faktora, nešto što je možda funkcionalo u prošlosti, danas više ne funkcioniira ili ne funkcioniira jednako dobro.

Kvaliteta je jedan stalni proces, bez kraja. Isto važi i za raspravu o kvaliteti. To je rasprava koja je uvijek aktualna.

Ja sam osmisnila jedan model kako bi se o kvaliteti presuda moglo govoriti na jedan više strukturiran način. Taj model izgleda ovako. Kvaliteta sudbenih presuda je izražena kroz tri elementa:

1. stručnost
2. pravednost
3. učinkovitost.

*Stručnost* se odnosi na način na koji se došlo do presude i način na koji je izrađen nacrt presude. To će biti naša glavna tema danas.

*Pravednost* se odnosi na ishod postupka; moralnu dimenziju presude: zadovoljava li presuda naš osjećaj za pravdu? Sudac naročito mora uzeti u obzir načela pravednosti koja čine temelj prava, kao što su zaštita nemoćnih, ljudska prava i načela jednakosti strana u postupanju i pravne sigurnosti. Ova načela predstavljaju orijentir prema pravičnom ishodu jednog spora.

O tome neću danas govoriti. Samo će reći ovo: moramo znati da kada javnost govori o kvaliteti našeg rada, pravičnost krajnje odluke je uglavnom jedan i jedini kut iz kojeg se promatra presuda. Svi drugi kriteriji ili elementi kvalitete su prilično nevažni za javnost. Tako da nikada ne bismo trebali ignorirati ili zaboraviti značaj ove moralne kvalitete naših odluka. To moramo imati na umu.

*Učinkovitost*, konačno, odnosi se na praktičnu provodljivost presude. Hoće li uopće presuda biti od koristi stranci u čiju je korist sudac presudio? Hoće li ispuniti očekivanja stranaka? Hoće li presuda imati onaj učinak koji treba imati? Jedan važan aspekt u ovom pogledu je blagovremenost odluke. Ni o ovom elementu neću danas govoriti.

Ja će sada razmotriti kvalitetu presude u parničnom postupku s aspekta stručnosti.

Stručnost se sastoji od sljedećih elemenata:

- pravilno utvrđivanje činjenica
- potpuna provedba usmene rasprave
- pravilna primjena zakona
- temeljito i uvjerljivo obrazloženje.

### **1. aspekt stručnosti: pravilno utvrđivanje činjenica**

Nešto što važi za sve sADBene odluke jeste to da moraju biti zasnovane na pravilno utvrđenim činjenicama. Ako to ne uspije, sudac, u stvari, neće moći donijeti kvalitetnu presudu. Činjenice čine temelj odluke.

Ako su činjenice pogrešne ili nepotpune, odluka stoji na životom pjesku. Može se čak i tvrditi da je predmet u kojem je sudac odlučio na takav način fiktivan, kao predmeti koji se koriste kao materijali za studente. Takav predmet nema veze sa stvarnošću.

Smatram da upravo ovaj aspekt, pažljivo utvrđivanje činjenica, ima ogroman utjecaj na percepciju stranaka o presudi. Izuzetno je frustrirajuće za stranke ako sudac pogrešno utvrdi činjenice u presudi, ili ako u presudi propusti navesti važne činjenice. U tom slučaju se kaže da sudac nije shvatio predmet ili da se nije kvalitetno upoznao sa spisom.

Shvaćam, naravno, da je ponekad teško pravilno utvrditi sve činjenice. Sucu se iznose kontradiktorne informacije, a stranke se ponekad ne ustručavaju ni u iznošenju čistih laži. To može znatno otežati utvrđivanje onoga što se zapravo dogodilo. O tome smo govorili juče.

Poenta je da sudac uvek treba posvetiti veliku pozornost utvrđivanju činjenica. Utvrđivanje istine je cilj, kako to ističe sva međunarodna literatura i sADBene smjernice. U stvari, utvrđivanje istine postaje sve važnije.

U današnjem kompleksnom društvu, suci se sve češće susreću s izuzetno komplikiranim predmetima. Često, tradicionalne oblasti prava, kao što su građansko pravo, upravno pravo i kazneno pravo, više nisu strogo odvojene, nego se preklapaju. Pored toga, postoji hijerarhija u pravnom poretku, pri čemu su domaći zakoni podređeni međunarodnim propisima Europskog suda pravde, što sudac, također, mora uzeti u obzir. Zatim, neke organizacije i institucije donose vlastite kodekse ponašanja ili discipline, što može utjecati na uobičajena pravila građanskog prava. Konačno, sami predmeti su često izuzetno kompleksni, naprimjer zbog izuzetno specifične tematike. Usljed svega, pravo je postalo mnogo komplikiranije u odnosu na ranije.

Upravo zbog takvog razvoja stvari, od ključne je važnosti utvrditi istinu; to je jedini način da se odgovori na „izazov složenosti“, kako to naziva Richard Posner, američki sudac.

Tome bi se moglo dodati: posebno u vremenu u kojem se činjenice i fikcija prepliću, u kojem smo zatrpani informacijama (postčinjenično društvo, kako se to ponekad naziva), sudac parničar bi trebao biti oličenje staloženosti i pouzdanosti kada je riječ o utvrđivanju činjenica. Ljudi bi se trebali moći osloniti na to da sudac neće sebi dozvoliti da ga ponese raspoloženje toga dana, nego da će pokušati da razdvoji činjenice od fikcije i utvrdi istinu.

Postoji više primjera, i u Nizozemskoj, da se ljudi obraćaju građanskom sudu, s jednim ciljem da se utvrdi istina o nečemu. Prije nekoliko godina bio je jedan predmet u Nizozemskoj, o tvornici vatometa, koja se nalazila u stambenoj četvrti i koja je eksplodirala, što je prouzrokovalo više žrtava i ogromno razaranje. Je li bilo propusta u rukovođenju tom tvornicom? Je li požar namjerno podmetnut? Je li dozvola tog privrednog društva bila u redu? Usprkos brojnim vladinim istragama, pokazalo se da je veoma teško doći do odgovora na ova i druga pitanja. Na kraju je građanski sud morao dati odgovore.

Jučer sam govorila o tome koje metode suci primjenjuju za utvrđivanje činjenica. Tu ću temu ostaviti po strani.

Sada ću se vratiti na

## **2. aspekt stručnosti: potpuna provedba usmene rasprave.**

Dozvolite mi da kažem nekoliko stvari na ovu temu.

Rasprava ima nekoliko ciljeva. Prvo, omogućava strankama da iznesu svoje stavove. Stranke imaju pravo da ih sasluša sud. Ali rasprava je, također, i prigoda za suca. Rasprava omogućava sucu da stekne bolji uvid u činjenice, te da postavlja pitanja o njima. Sudac će steći sliku o tome o čemu se strane slažu i o čemu se ne slažu. Sudac će uštedjeti dosta vremena prilikom izrade presude ako uspije dobro iskoristiti raspravu. Pored toga, uspostavlja se povjerenje ako sudac postavlja dodatna pitanja na raspravi; to pokazuje da je sudac pravilno izučio spis. Time se kod stranaka stvara osjećaj da sudac shvaća njihov predmet ozbiljno, što ih dodatno ohrabruje da povjere svoj predmet sudu.

U isto vrijeme, sudac treba iskoristiti raspravu da definira pravni spor, da stekne pravu sliku o onome što brine stranke. To su argumenti kojima sudac mora dati posebnu pozornost kada bude obrazlagao presudu i navodio argumentaciju.

Nije neobično da odvjetnik iznese, recimo, šest argumenata od kojih se samo četiri mogu smatrati ozbiljnim, dok su ostala dva prilično labava. Ovo se obično razjasni postavljanjem dodatnih pitanja.

Takvi labavi argumenti ne zaslužuju mnogo pozornosti prilikom obrazlaganja presude kao oni koji su ozbiljni. Ako sudac uspije razdvojiti ozbiljne od labavih argumenata na ročištu, to će mu uveliko olakšati posao prilikom izrade presude.

## **3. aspekt stručnosti: pravilna primjena zakona**

Podrazumijeva se da sudac mora pravilno primjenjivati zakon. O tome ne treba dalje govoriti.

## **4. aspekt stručnosti: temeljiti i uvjerljivi argumenti za odluku/obrazloženje**

Četvrti aspekt stručnosti jeste da sudac mora pravilno obrazložiti svoju presudu. Danas se obveza obrazlaganja presude smatra veoma važnim aspektom. CCEJ (Konzultativno vijeće europskih sudaca) to smatra jednim od glavnih aspekata kvaliteta sudbenih odluka. Ovako kažu:

„*Kvalitet sudske odluke ovisi prvenstveno o kvalitetu njenog obrazloženja.*“

Međunarodno je priznato to da sudska odluka mora biti dobro obrazložena. Mi to vidimo, naprimjer, iz sudske prakse Europskog suda za ljudska prava. Ali zašto je dobro obrazloženje tako važno za kvalitetu presude?

### **Kratak povjesni pregled**

U 18. stoljeću presude u građanskim postupcima se nisu obrazlagale. Naprotiv, to je bilo zabranjeno: obrazlaganje sudske odluke imalo bi samo negativan utjecaj. Dalo bi povoda novim sporovima i ohrabriло stranke da se žale na presudu ako uspiju saznati zašto je sud donio konkretnu odluku. To se smatralo nepoželjnim. Bolje je strankama nametnuti sudska autoritet, bez objašnjenja i bez davanja razloga. Stoga, bez obrazloženja.

Stvari su se od tada promijenile. Danas smatramo da je dužnost sudaca da obrazlože svoju presudu.

Sada će se pozabaviti obvezom obrazlaganja presude, prvo s teoretskog, a zatim s praktičnog stanovišta.

#### **Prvo: Teorija pravnog obrazlaganja.**

Na osnovu pravne literature, moguće je uočiti pet ciljeva obrazlaganja sudske odluke. Ti ciljevi nisu uvijek jasno razgraničeni, jedan ovisi o drugome.

Nije svaki od pet ciljeva jednak zastavljen u svakom predmetu, to ovisi o vrsti predmeta.

#### **1. Funkcija odgovornosti**

Obrazloženje mora omogućiti čitatelju presude da shvati presudu. Zašto je donesena ovakva odluka, a ne neka druga? Kojim razlozima se sudac rukovodio da odluci u korist jedne stranke, a ne druge? Ovo mora biti jasno iz obrazloženja presude.

Čitatelji koji moraju razumjeti odluku i kojima ona mora biti jasna su, prije svih, stranke i njihovi odvjetnici. Drugo, drugostupanjski sud mora izvršiti provjeru je li prvostupanjski sud donio pravilnu odluku. I konačno, sve ostale stranke koje budu čitale presudu.

Po mom mišljenju, ovaj cilj obrazloženja sudske odluke je uglavnom usmjeren na to da objasni razloge kojim se sudac rukovodio. Na kraju krajeva, svaka sudska odluka se zasniva na nekom izboru, tu se nikada ne radi o matematičkom obrazloženju.

Svaki put kada sudac donosi odluku, svjestan je da se odlučio za određene stvari. Sudac mora jasno navesti u svom obrazloženju:

- a) koji je izbor imao pred sobom i
- b) zašto je izabrao to što je izabrao.

Sudac mora jasno navesti, naprimjer, zašto jedna strana jeste ili nije uspjela zadovoljiti standard dostatnosti dokaza i zašto neka konkretna zakonska odredba jeste ili nije primjenjiva. Odnosno, sudac mora objasniti zašto je neku zakonsku odredbu protumačio na određeni način.

Obrazloženje odluke mora sadržavati odgovore na ova pitanja. Prema suvremenim kriterijima, obrazlaganje izbora za koje se sudac opredijelio je neophodno kako bi se presuda učinila prihvativom strankama. Stranke neće prihvati jednostavno da ili ne; žele znati zašto je sudac odlučio u njihovu korist ili protiv njih.

Obrazloženje je izravno povezano s povjerenjem u sud.

## 2. Funkcija provjere

Obrazloženje presude omogućava čitateljima presude da provjere odluku. Koje je korake sudac poduzeo pri donošenju svoje odluke? Je li zakon pravilno primijenjen i jesu li sve relevantne činjenice uzete u obzir u odluci? Je li nešto važno zanemareno? Je li sudac razmotrio sve argumente?

Čitatelj mora moći provjeriti sve navedeno iz obrazloženja. Ponovo, ovo je važno za stranke i njihove odvjetnike, kao i za drugostupanjski sud, s obzirom da provjera obrazloženja nudi instrument za preispitivanje sudske odluke.

Nasuprot funkciji objašnjenja, koja se koncentriра na suštinske razloge koje je sudac odabrao, funkcija provjere naglasak stavlja na pravnu uvjerljivost odluke.

Ovo konkretno zahtijeva da obrazloženje obuhvati sve pravne korake koji su doveli do primjene konkretnе zakonske odredbe. Stoga, ovaj cilj obrazloženja se naročito fokusira na provjeru umijeća pokazanog u odluci. Je li sudac dobro odgovorio na sve svoje zadatke? Obrazlaganjem odluke, sudac daje odgovor na to pitanje u svakom pojedinačnom predmetu.

Funkcija provjere je, također, važna i za druge stranke osim parničnih i za drugostupanjski sud. Obrazloženje omogućava trećim osobama, drugim pravnicima, sucima, odvjetnicima, ali i običnim građanima da iz njega saznaju stanje u oblasti prava. Na osnovu obrazloženja odluke, oni mogu saznati kako sudac tumači zakon, koje činjenice smatra važnim za primjenu određene zakonske norme. Na ovaj način, obrazloženje presude povećava pravnu sigurnost.

Osim toga, provjerom se pokaže kada sudac odluči da zauzme drugačiji pristup i jasno se vidi razvoj prava. Ovo je još jedna važna svrha obrazloženja odluka: omogućiti javnu provjeru odluke.

## 3. Funkcija odgovora

Ova funkcija je usko vezana za funkciju provjere. Funkcija odgovora služi da se jasno navede je li sudac uzeo u obzir i razmotrio sve relevantne argumente stranaka. Obrazloženje mora, u najvećoj mjeri, biti zasnovano na argumentima stranaka. Obrazloženje je odgovor na te argumente. Tu prevashodno nije riječ o provjeri njihove zakonske osnovanosti, nego da se pokaže da se sudac bavio onim što stranke smatraju važnim.

Obrazloženje odluke se ne može promatrati odvojeno od rasprave među strankama. Obrazloženje se mora vezati za raspravu među strankama, mada ne u potpunosti, moram dodati.

#### 4. Interna funkcija

Četvrta funkcija obrazloženja je da sucu omogući praćenje odluka koje donosi. Ja to nazivam internom funkcijom. Interno ovdje znači sučev vlastiti tok misli. Označavanjem argumenata jednog po jednog i navođenjem razloga za njih, sucu će postati jasno kakvu odluku mora donijeti. Ovo se, dakle, veže za postupak utvrđivanja činjenica.

U praksi, sudac će steći *utisak* o pravcu u kojem želi da predmet ide, na osnovu ukupnog odmjeravanja argumenata. Zatim mora napisati obrazloženje. Možda će tada postati jasno da stvari nisu baš onakve kako su se u početku činile. Obično suci revidiraju svoje odluke sve dok obrazloženje ne bude uvjерljivo na papiru. Obrazlaganje i pisanje argumentacije se odvijaju u interakciji između utvrđivanja činjenica i primjene zakona. Jučer sam govorila o trokutu donošenja sudske presude. Ova interna funkcija obrazloženja presude se, također, može nazvati: *samoprovjera*.

Interna funkcija obrazloženja presude je, također, očigledna ako odluku ne donosi sudac pojedinac. Suci će navesti argumente jedan po jedan, dok ne postane jasno oko čega se slažu i oko čega se ne slažu. U konačnici će morati usuglasiti jednu odluku. Naravno, ključno je da razgovaraju o raznim argumentima za i protiv, prije nego što dođu do određene odluke.

Ovim sam došla do kraja govora o različitim funkcijama obrazloženja u sudbenim presudama. Dalje ću govoriti o tome što to znači za obrazloženje odluke u konkretnom slučaju.

Prije svega, a ja smatram da je to veoma važan princip, obrazloženje mora potkrijepiti odluku. Drugim riječima, obrazloženje mora pojasniti i potkrijepiti *odluku*. Argumenti ili navodi koji nemaju nikakvog utjecaja na odluku su nerelevantni. To znači da je veoma važno da sudac ima jasnu ideju, prilikom pripreme obrazloženja, predstavljaju li argumenti koje želi navesti osnovne elemente pravnog obrazloženja. Kriterij koji se primjenjuje je: utječe li argument na odluku koju ću donijeti? Ako utječe, argument se ima navesti u obrazloženju, vodeći računa o funkcijama odgovornosti i provjere. Uostalom, čitateljima su potrebni argumenti da bi mogli razumjeti sudske odluke. Argument je neophodna poveznica u sudačkom obrazloženju.

S druge strane, ako argument nema nikakvog značaja i ako je nerelevantan za pravno obrazloženje, nije ga nužno navoditi radi inventara i provjere. Ipak, nekad ga je važno navesti zbog funkcije odgovora. Uostalom, taj argument je istakla jedna od strana i sudac želi pokazati da ga je uzeo u obzir, iako on ni na koji način nije utjecao na samu odluku. Međutim, u tom slučaju, sudac može znatno manje pozornosti posvetiti tom argumentu; nužno je samo da ukaže da ga je registrirao.

Suci u Nizozemskoj su razvili razne metode za sažimanje takvih argumenata. Naprimjer, sudac može konstatirati: "Stranke su dodatno detaljno govorile o tome kada je, u kojem trenutku, kupac naveo da traži popust. Međutim, ovo pitanje nije relevantno za rješavanje predmeta jer je već utvrđeno da popust nije nužan. Sudac se, stoga, neće više baviti ovim pitanjem." Ili: "S obzirom na prethodno, nema potrebe utvrđivati u kojem trenutku je kupac naveo da traži popust." Ili: "Na navedeno ne utječe činjenica da je kupac odmah tražio popust, prema navodu kupca."

Dakle, navođenjem argumenta ukratko, sudac stavlja do znanja da je upoznat s argumentom, ali obrazlaže da nema potrebe da se njime detaljnije bavi.

Ponekad stranke iznose brojne nerelevantne argumente, koje suprotna strana zatim kreće detaljno razlagati. Stranka stalno navodi kako je suprotna strana zlonamjerna ili prevarant.

U tom slučaju sudac može, naprimjer, navesti na kraju obrazloženja svoje odluke u meritumu:

"S obzirom na ovakvu odluku, o svemu ostalom što su stranke iznosile nije odlučeno/to nije nužno navoditi."

Na ovaj način sudac daje do znanja da je svjestan da su iznošeni i drugi argumenti, ali da ih ne smatra relevantnim za donošenje odluke u tom predmetu. Dakle, ostavlja ih po strani.

Sudac može usvojiti ovu metodu jer ti argumenti neće utjecati na njegovu odluku. Sudac može zadržati vlastiti kurs. Sudac nije sluga strankama, koji će pokorno slijediti stranke na bilo koji sporedni put kojim oni odluče krenuti. Sudac ima puno opravdanje da razdvoji argumente koji su ključni za donošenje odluke od onih koji to nisu. Sve što je nužno je, podrazumijeva se, da sudac uvijek vodi računa o obrazloženju odluke i pravnim koracima koje treba poduzeti da bi došao do obrazloženja.

Jedan veliki razlog zašto sudac ne treba dozvoliti da mu stranke odvraćaju pozornost jeste to što je *cilj* postupka da se dođe do odluke. Sudac treba voditi računa o ovom cilju u svakom trenutku. Sve što je nužno da se dođe do ovog cilja, mora se uraditi. Sve što ne doprinosi tome cilju, treba zanemariti u svakom slučaju.

Osim toga, suci imaju ograničeno vrijeme. Raspravljati o svakom argumentu *ad infinitum* oduzima previše vremena. Nema razloga da se dozvoli strankama da određuju raspored rada. To je nešto o čemu sudac odlučuje.

Ipak, kako sam ranije spomenula, prilikom obrazlaganja presude, sudac mora objasniti glavne razloge kojim se vodio pri donošenju odluke. Izbor tih razloga mora biti objašnjen u obrazloženju.

Jedan primjer je ovo: izbor je odluka nakon naputka da se predloži dokazi, odluka o dokazima. Jučer sam govorila o tome kako se u Nizozemskoj zapravo rijetko donose odluke o dokazima; u oko samo 5% predmeta suci u Nizozemskoj dozvole stranama da saslušaju svjedoke. U ostalim predmetima donosi se kvaziodluka o dokazima: sudac odlučuje na osnovu onoga što mu stranke predoče, na osnovu materijalnih dokaza, na osnovu argumentacije stranaka tijekom ročišta i na osnovu činjenica koje se mogu smatrati utvrđenim.

I odluka o dokazima i kvaziodluka o dokazima su odluke o činjenicama. Ta rješenja su suštinska za rješavanje predmeta. Ona su, naravno, zasnovana na razlozima za koje se sudac opredijelio, a vezano za pitanje koje je od suštinskog značaja za odluku: utvrđivanje činjenice koja je ključna za rješavanje predmeta.

Sudac mora objasniti svoj izbor.

Kako bi takvo obrazloženje moglo izgledati?

Jučer sam govorila o kriterijima koje sudac može usvojiti za ocjenu izjava svjedoka. Ti kriteriji su: relevantnost, dosljednost, kvaliteta i stupanj povezanosti izjave.

Sudac može primijeniti ove kriterije prilikom obrazlaganja svoje odluke o dokazima.

Obično nema potrebe da se izjava svjedoka navodi u presudi doslovno. Sudac ih može sažeti, što je prilično vremenski zahtjevno. Metoda koja oduzima najmanje vremena je da se uradi *copy-paste* ključnih dijelova izjava. Sudac, također, može unijeti dijelove izjave svjedoka doslovno tako što će ih kopirati u presudu, kao jedan zgodan i brz način.

Obično je najjasnije da se počne s nabranjem dokaza prema redoslijedu kojim su izvođeni.

Naprimjer: Strani X je naređeno da dostavi dokaz o tome da mu je Y obećao popust. Sukladno uputi za dostavljanje dokaza, X je predložio da se A, B, C i D saslušaju kao svjedoci.

S ciljem pobijanja tih dokaza, Y je predložio saslušanje svjedoka P, Q i R.

Sud nalazi da je X uspio dokazati svoje tvrdnje i utvrdio je sljedeće:

- Izjave svjedoka A, B i C su suglasne u ključnim dijelovima, odnosno...  
(= *test prema kriterijima relevantnosti i dosljednosti*).
- Sud nema razloga sumnjati u sadržaj njihovih izjava i smatra ih uvjerljivim (= *test prema kriteriju povezanosti*). Činjenica da je B brat od X nije dovoljan argument (= *test prema kriteriju kvalitete, u ovisnosti o argumentaciji*).
- Izjava svjedoka D se može zanemariti, s obzirom da nema utjecaja na sporno pitanje (= *test relevantnosti*).
- Premda je točno da se izjave svjedoka P i R razlikuju od izjava A, B i C, sud pridaje manje važnosti tim izjavama jer svjedoci nisu bili prisutni kada je vođen razgovor između kupca i prodavca (= *test kvaliteta*). Osim toga, te izjave nisu dosljedne, s obzirom da se razlikuju u suštinskim dijelovima (= *test dosljednosti*). Izjave, također, ne odgovaraju onome što proizlazi iz dopisa..., koji je uvršten u spis (= *test dosljednosti*).
- Sud, također, smatra izjavu svjedoka Q neuvjerljivom jer je u bitnim dijelovima nedosljedna, te se pored toga nije pokazalo da... (= *test prema kriteriju dosljednosti i povezanosti*)

Na ovaj način, moguće je odlučiti o dokazima u samo nekoliko rečenica, uz objašnjenje suca kako je došao do takve odluke. Ponavljam, svrha je da se objasni i omogući provjera. To je odgovor na ono što su stranke iznijele i služi da pomogne sucu da prati vlastiti tok razmišljanja. Na taj način su zadovoljene sve četiri funkcije obrazloženja.

Važno je da se svi svjedoci barem spomenu, da se vidi da sudac nije izostavio nijednu izjavu. Ali nije neophodno da se o izjavama svih svjedoka nadugo raspravlja. Dovoljno je da sudac konstatira da ih je vido.

Pored toga, važno je da se pokaže da presudnu ulogu kod donošenja odluke nije imao *broj svjedoka*, nego snaga njihovih izjava: kvaliteta iznad kvantiteta.

Naprimjer, moguće je i da sudac utvrdi sljedeće:

„Premda je točno da je strana X saslušala svjedoke A, B, C i D, i da su sva četvorica svjedočili u korist činjenica koje je on trebao dokazati, s obzirom da su te četiri izjave istovjetne, sud nalazi da je to značajan pokazatelj da su uskladili svoje izjave. Sud, stoga, nalazi da njihove izjave nisu uvjerljive.“ (= *test kvaliteta*)

Konačno, važno je da sudac shvati da on nikada neće zasigurno znati da li je u pravu. Svaka odluka o dokazima će do određene mjere ostaviti osjećaj nesigurnosti. Zbog navedenog razloga nema puno smisla obrazlagati predmet *ad infinitum*. Nikada se neće doći do nekog fiksnog sredstva koje će ulijevati pouzdanost ili sigurnost; to će i dalje biti pitanje izbora.

Ono što sudac, međutim, može uraditi jeste da objektivizira svoj izbor koliko je to moguće navođenjem zašto pridaje više važnosti jednoj izjavi u odnosu na drugu. To je, u suštini, sve što on može učiniti. Time daje dodatnu vrijednost obrazloženju odluke o dokazima koja se zasniva na četiri kriterija. To će, također, omogućiti i bolju raspravu ili provjeru odluke, naprimjer ako se na takvu odluku izjavi žalba ili ako se suci budu morali usuglasiti. Ne radi se o tome da osjećaj jednog suca važi više od osjećaja drugih; ono što je važno jeste da se provede intersubjektivno odmjeravanje argumenata o tome zašto pokloniti više vjere izjavi jednog svjedoka u odnosu na izjavu nekog drugog.

## PRIVITAK T „LISTA PITANJA OPĆINSKOG SUDA U TUZLI“<sup>26</sup>

**1. P: Postoji li akt o međusobnoj suradnji sudova I i II stupnja u Nizozemskoj i, ako postoji, kakva je sličnost, a kakva razlika u odnosu na Memorandum o suradnji u građansko - pravnoj oblasti, zaključen između Općinskog suda u Tuzli i Kantonalnog suda u Tuzli?**

O: Ne, sudovi I i II stupnja u Amsterdamu nemaju sličan formalni sporazum. Niti drugi sudovi i žalbeni sudovi, koliko mi znamo. Suradnja je neformalne prirode. Sastanci između predsjednika sudova i predsjednika odjela dvaju sudova održavaju se periodično, na tim sastancima se razgovara o općim temama. Naravno, nikada se ne razgovara o pojedinačnim pitanjima ili odlukama, ali razmjenjuju se informacije o procesnim i administrativnim stvarima, slično onome što se radi i u Tuzli.

**2. P: Imaju li sudovi I stupnja u Nizozemskoj dokument tipa Smjernica za postupanje u građansko - pravnoj oblasti kod Općinskog suda u Tuzli te, ako imaju, kakve su sličnosti, a kakve razlike sa Smjernicama koje su usvojene po ovom projektu između radnih grupa kod Općinskog i Kantonalnog suda u Tuzli, a u pogledu pitanja koja su regulirana usvojenim Smjernicama?**

O: Da, prvostupanjski sudovi imaju usvojene procesne propise za građanske predmete koje primjenjuju svi prvostupanjski sudovi. Propisi opisuju korištenje diskrecionog prava suca za cijeli spektar tema. Smjernice koje se trenutno nalaze u Kompilaciji materijala nisu previše različite od nekih smjernica koje su postavljene u tim pravilima. Nizozemska verzija je dobro utvrđena i sada pokriva mnogo širi spektar tema nego trenutne smjernice koje se usvajaju u BiH. U narednoj posjeti možemo donijeti sa sobom primjerak našeg *procereglementa* tako da možemo odgovoriti na bilo koje vaše pitanje. Zapravo, bili smo započeli s odvojenim propisima za svaki sud pojedinačno, ali kako je to zbunjivalo odvjetnike koji su se susretali s različitim načinima postupanja u svakom sudu, u 2000. godini uspostavljena su pravila koja su obuhvatila cijelu državu. Naprimjer, u njima su sadržana pravila za:

- podnošenje dokumenata (na blagovremen i uredan način),
- pravila o rasporedu ročišta i u kojim se okolnostima može tražiti odgoda/odgađanje,
- plaćanje sudbenih pristojbi.

**3. P: Imaju li u radu po predmetima pred prvostupanjskim sudovima suci u Nizozemskoj kontrolne liste za prethodno ispitivanje tužbe i plan pripremnog ročišta, ima li suštinskih razlika u odnosu na usvojene kontrolne liste u ovom projektu, te u čemu se sastoje razlike i gdje bi se mogla izvršiti korekcija?**

O: Da, imamo i koristimo slične proekte. Administrativne kontrolne liste očigledno se razlikuju, ovisno o vrsti postupka i zakona koji se primjenjuje. Plan pripremnog ročišta sličan je onome koji se koristi za pripremu predmeta u Nizozemskoj.

**4. P: Dešava li se u sudovima u Nizozemskoj da uz tužbu kvalificirani punomoćnik ne dostavi punomoć, iako u tužbi navodi da je punomoćnik tužitelja, te odbacuju li u takvim situacijama tužbu ili traže dostavljanje punomoći – radi se rješenje o uređenju tužbe s posljedicama odbacivanja, odnosno povlačenja tužbe?**

<sup>26</sup> Listu pitanja sačinili su suci Parničnog odjela Općinskog suda u Tuzli, s ciljem pripreme za jedan od sastanaka u okviru IJQ projekta, kako bi s ekspertnim timom razmijenili informacije o sličnostima i razlikama u provedbi parničnog postupka u BiH i Nizozemskoj. Odgovore na pitanja pružili su članovi ekspertnog tima: Katja Rombouts, Tjepco van Voorst Vader i Mirjam van der Kaay, suci Okružnog suda u Amsterdamu.

O: Srećom, to nije nešto o čemu se nizozemski sudac mora brinuti. Svim odvjetnicima koji su primljeni u Odvjetničku komoru vjerujemo na riječ, tako da ne moramo istraživati govore li istinu kada kažu da zastupaju stranku. Zakonom su ovlašteni da pravno postupaju za svoje klijente u postupku.

**5. P: Priznavanje svojstva stranke u parnici - Je li i, ako jeste, kako je regulirano procesnim zakonom u Nizozemskoj?**

O: Općenito, ovo nije problem u nizozemskom postupku. Opće pravilo je da sve odrasle osobe i pravne osobe imaju svojstvo stranke u parnici. Izuzeci su mogući za fizičke osobe s dugovima ili za osobe koje su mentalno nesposobne. Sudovi ne prave takve izuzetke, osim ako je proveden pravni postupak kojim su te osobe postale štićenici suda. Kada se postupkom utvrdi da te osobe nisu u stanju samostalno djelovati, parnica se može provesti samo posredstvom njihovih imenovanih skrbnika.

**6. P: Kako kod sudova u Nizozemskoj funkcioniра dostava pismena strankama u drugim državama, koliko su tijela te države efikasna i kakva je suradnja s institucijama drugih država u domenu dostave pismena, posebno fizičkim osobama koje su državljeni te zemlje, a posebno fizičkim osobama koje su državljeni Nizozemske u stranoj zemlji?**

O: Dostavljanje pismena nije odgovornost suda. Općenito, stranke to moraju urediti same putem sudbenih izvršitelja ili na neki drugi način. Stoga, nemamo nikakvog iskustva u vezi s tim temama. Postoje sporazumi koji se tiču međunarodne dostave pismena. Dostava se onda može vršiti preko ministarstva vanjskih poslova što uzima dosta vremena. Mi vidimo samo rezultate, naše administrativno osoblje provjerava da li je dostava bila uredna kako bi mogli nastaviti s postupkom. Samo u izuzetnim slučajevima suci trebaju sami to provjeriti u građanskim predmetima.

**7. P: Moraju li sva pismena – tužba, pozivi za ročišta biti uručena stranci osobno, i postoje li situacija da dostavljač – poštari vrati pismena i evidentira da je pokušana dostava, da je stranka obaviještena da preuzme pismo u pošti, a da nije došla preuzeti pismo, kako se tretira takva dostava, ako postoji?**

O: Da, postoje zakonski uvjeti za dostavljanje službenih dokumenata. Međutim, sud nije odgovoran za dostavljanje takvih dokumenata u većini postupaka. Ako je dostava bila uredna, može se donijeti presuda zbog propuštanja. Nakon što sazna za presudu, tuženik može pokrenuti postupak za povrat u prethodno stanje. Sudbeni referenti provjeravaju je li tužba uredno dostavljena prije nego što se doneše presuda zbog propuštanja. U principu, pismena moraju biti dostavljena osobno, ali, prema okolnostima, dostavljanje na odgovarajuću adresu ili objavljivanje u javnim medijima može biti dovoljno.

**8. P: Je li stranka dužna u inicijalnom aktu naznačiti i predložiti sve dokaze ili to može učiniti i naknadno na ročištu (pripremno ročište), kao kod nas?**

O: Naš sustav funkcioniра drugačije, mi nemamo pripremno i glavno ročište, osim u vrlo složenim predmetima. Stranke podnose tužbu i pismene dokaze, kao i izjave obrane i pismene dokaze prije ročišta. U konačnici, stranke mogu podnijeti dodatne dokaze deset dana prije ročišta. To može biti nužno u slučajevima kada tuženik poriče činjenice koje su navedene u tužbenom zahtjevu. Onog trenutka kada stranka da određene navode, ona se mora pobrinuti i da takvi navodi budu potkrijepljeni dovoljnim i relevantnim dokazima. Prema našem zakonu o parničnom postupku, stranke su u svom prvom podnesku судu dužne dati potpune navode. To se ne dešava uvijek i mi možemo biti popustljivi, ali na kraju svega, ako stranka ne pruži dokaze u prilog odgovarajućim navodima prije ročišta, to će ići na štetu te stranke (nedovoljno potkrijepljeni navodi). Dodatni dokazi, u prilog datim navodima, mogu se podnijeti u kasnijoj fazi do one mjere do koje je to nužno

(vidi dolje). Suci također, na svoju vlastitu inicijativu ili na prijedlog stranke, mogu tražiti od stranaka da podnesu dokaze koji se sastoje od određenih dokumenata. (*Je li to nešto što vi, također, možete uraditi?*)

**9. P: Kod redoslijeda izvođenja dokaza na ročištu za glavnu raspravu dozvoljavaju li suci drugaćiji redoslijed osim onaj propisan Zakonom o parničnom postupku (saslušanje parničnih stranaka... ), u kojim situacijama, može li stranka tražiti da vještak uradi nalaz i mišljenje nakon saslušanja stranaka i svjedoka, koristeći i te zapisnike u izradi nalaza i mišljenja?**

O: Nizozemski zakon ne propisuje formalni redoslijed, osim da moramo prvo saslušati stranke. Obično tražimo da se prvo dostave pismeni dokazi. Samo u izuzetnim slučajevima saslušamo svjedoke ili naložimo pribavljanje izvješća vještaka. Ako sud imenuje vještaka, vještak će dobiti sve relevantne informacije iz sudbenog predmeta, uključujući i izjave svih stranaka. Mi imamo smjernice koje nalažu vještaku da koristi informacije od obje stranaka i da od njih traži bilo kakve informacije koje smatra relevantnim. Vještak je dužan dati nacrt svog izvješća objema strankama koje mu mogu dati svoje komentare. Vještak onda vrši izmjene u svom izvješću ili ne, uvezvi u obzir te komentare i daje objašnjenje zašto vrši ili ne vrši izmjene istog u pogledu tih pitanja. To obično znači da na ročištu nisu potrebne dalje informacije od vještaka.

Stranke, također, mogu na vlastitu inicijativu dostaviti izvješće vještaka uz svoju dokumentaciju. Iz očiglednih razloga, veću važnost pridajemo izvješćima koji su sačinjeni uz komentare svih uključenih stranaka.

**10. P: Dešava li se sucima u Nizozemskoj da budu uskraćeni za dostavljanje podataka od strane nekog tijela uprave, kao što se kod nas dešava kada je u pitanju MIO, te da se zbog toga ročište odgodi?**

O: Ne, ne dešava. Ne, koliko mi znamo. No, nama su rijetko potrebni podaci od tijela uprave. Obično je odgovornost stranaka da osiguraju informacije, ali oni, također, snose i rizik, ako ih ne osiguraju.

**11. P: Kod odlaganja, odnosno odgode ročišta, postoje li rokovi kojih se stranke moraju pridržavati zakonski ili sudbeno, u kojima moraju podnijeti zahtjev za odlaganje, odnosno odgodu ročišta u odnosu na datum kada je određeno da će ročište biti održano, te regulira li zakon razloge za odlaganje ili odgodu ročišta ili je to regulirano nekim posebnim dokumentom?**

O: To je regulirano našim smjernicama. One propisuju da, ako je ročište zakazano bez konzultacije sa strankama, stranke mogu u roku od dvije sedmice od prijema obavijesti o ročištu zahtijevati drugi datum. Uz takav zahtjev, one moraju dostaviti i datume kad su sve stranke kojih se to tiče dostupne. Ako sud zakaže ročište uvezvi u obzir datume dostupnosti koje su dostavile obje stranke, ročište se ne može ponovo pomjerati ako je ono zakazano u okviru dvije sedmice od dostavljanja datuma dostupnosti. Osim u slučajevima više sile ili ultimativne spriječenosti, nijedna druga odgoda/odlaganje nije dozvoljena.

**12. P: Kod zastupanja stranaka, mogu li se u pravnom sustavu pred sudovima u Nizozemskoj stranke – fizičke osobe zastupati same u postupcima pred prvostupanjskim sudom, po žalbi i izvanrednim pravnim lijekovima, te kakvi su uvjeti za zastupanje pravnih subjekata od strane punomoćnika – uposlenika za zastupanje – je li to pitanje regulirano kao u Zakonu o parničnom postupku Federacije BiH?**

O: To ovisi o vrsti postupka. U manjim parnicama (do 25.000 eura) fizičkim osobama je dozvoljeno da same sebe zastupaju na sudu. Također i u nekim specifičnim postupcima, kao što je stečajni postupak, pravni zastupnik nije obvezan za fizičke osobe. Za žalbu, pravni zastupnik je obvezan za sve vrste predmeta. Kada je pravno zastupanje obvezno, odvjetnik treba biti registriran u registru Odvjetničke komore. Pravna osoba na sudu mora biti zastupana od strane ravnatelja koji je registriran u privrednom registru kao propisno ovlašten službenik ili punomoćnik. Kada postoji sumnja da je zastupnik propisno ovlašten, može se tražiti dokaz.

**13. P: Postoji li mogućnost uređena zakonom ili nekim drugim aktom, da sud odredi da neće prihvati provedbu velikog broja dokaza na istu okolnost – za dokazivanje istih činjeničnih navoda, i, ako postoji takva mogućnost, čime se sud rukovodi kod odbijanja prijedloga provedbe određenih dokaza?**

O: Da, postoji, sud može odbiti predložene dokaze i vrlo često to i radi. Stranke, po pravilu, predlažu izvođenje dokaza saslušanjem svjedoka za bilo što što su naveli, ali mi im skoro nikada ne dajemo prigodu da svoje svjedočestva izvedu pred sud. Ovo se ne odnosi na zastupnike stranaka koje – ponekad i opsežno – saslušavamo na ročištu. Što se tiče pisanih dokaza, tu postupamo manje formalno nego vi. Stranke pismene dokaze obično dostavljaju po svom nahođenju. Ukoliko uvidimo da nam nedostaju određeni dokumenti koje smatramo relevantnim za odluku, mi ih i zatražimo. Dokumente koje ne smatramo relevantnim za odluku samo zanemarimo, a u svojoj presudi navedemo da druga pitanja (mimo onih o kojima se bavimo u presudi), a koja su stranke istakle, nisu relevantna za odluku. Stranke, također, mogu podnijeti izvješća vještaka koji su izrađeni na njihovu vlastitu pojedinacnu ili zajedničku inicijativu.

Samim strankama i njihovim odvjetnicima na ročištu postavljamo pitanja koja smatramo relevantnim da utvrdimo koje relevantne činjenice jesu ili nisu osporene. Specifični dokazi koje sud treba da o njima odlučuje, obično su ograničeni na saslušanje svjedoka ili naputke vještakovog izvješća. Sud samo dozvoljava strankama tu mogućnost da izvedu te dokaze u svezi s osporenim činjenicama koje su neophodne za donošenje odluke u pogledu primjenjivog prava. I pod uvjetom da je stranka koja izvodi dokaze dovoljno objasnila zašto su ti dokazi relevantni i za koje činjenice bi se svjedoci mogli očitovati. Mi kažemo: izvođenje dokaza mora biti osnovano. Ako je predloženi dokaz previše nejasan ili je previše nejasno što će se njime dokazati, bit će odbijen. U svojoj presudi mi ćemo onda reći nešto u smislu da izvođenje predloženog dokaza ne bi u značajnoj mjeri utjecalo na presudu. Izvođenje dokaza nije vježba iz utvrđivanja činjenica niti pecanje. Obično prvo donešemo pismenu međupresudu u kojoj odlučimo o svemu o čemu se može odlučiti bez takvih dokaza i koja objašnjava zašto određene stvari moraju biti dokazane prije nego što se doneše odluka. U njoj, također, navedemo kakva će odluka biti ako stranka na kojoj je teret dokazivanja uspije, kao i to kakva će presuda biti ako ne bude uspješnog dokaza. Onda sud daje konkretno uputstvo koje činjenice moraju biti dokazane.

**14. P: Koje su mogućnosti sudaca da kod rješavanja spora zaključenjem sudbene nagodbe komuniciraju sa strankama bez nazočnosti druge strane, omogućuje li to zakon ili „podrazumijeva“, i na koji način se to provodi?**

O: Prema zakonu i općim načelima poštenog suđenja i jednakosti oružja (zasnovanim i na Europskoj konvenciji o ljudskim pravima), ne možemo razgovarati sa samo jednom strankom bez nazočnosti druge. O predmetu možemo razgovarati samo u nazočnosti svih stranaka. Nikad ne sjedimo u sudnici sa samo jednom od stranaka i ne volimo ni kada jedna stranka odugovlači da izađe, a druga je već napustila sudnicu. Dosta često stranke upućujemo da izađu iz sudnice kako bi međusobno porazgovarale o mogućnosti nagodbe. Kada se vrate u sudnicu, mogu reći o čemu su razgovarale (ukoliko su obje strane suglasne da objelodane sadržaj razgovora), ali ne moraju.

Ako jedna strana želi da se posavjetuje sa svojim odvjetnikom izvan sudnice, uvijek obje stranke upućujemo da napuste sudnicu.

Na našim ročištima obično je nužno neko vrijeme da utvrđimo da li među strankama postoji želja da se nagode. Obično to radimo nakon što smo razgovarali o svim činjenicama koje su relevantne za donošenje odluke i nakon što su stranke imale prigodu da iznesu svoje argumente. Tijekom tog dijela ročišta strankama obično predložimo svoj „preliminarni sud“, tj. kažemo im kakvu presudu mogu očekivati. Naravno, to radimo samo u mjeri u kojoj smo u mogućnosti da to kažemo odmah. Obično je to u velikoj mjeri jer smo se za ročište pripremili unaprijed i prije samog ročišta znamo koje informacije su nam potrebne kako bismo donijeli odluku u predmetu. Samo u slučaju kada smo došli do neočekivanih i novih informacija ili je predmet jako složen, može se desiti da nećemo moći dati „preliminarni sud“, već odlučujemo da ćemo predmet prethodno dalje razmotriti. Ja lično nikada ne dajem preliminarni sud izravno, već tek nakon što stranke pošaljem iz sudnice na barem pet minuta kako bih sebi dao vremena da o svemu razmislim i pripremim kratko priopćenje o stvarima na koje se moram osvrnuti. Strankama, također, jasno stavljamo do znanja da je to samo naša preliminarna presuda i da nakon dodatnog razmišljanja možemo presuditi i drugačije (u kojoj mjeri ćemo ovo naglasiti ovisi i o tome koliko smo sigurni u svezi s određenim predmetom). Ako strankama damo preliminarnu presudu, kažemo im da želimo da je razmotre i da opet izađu iz sudnice kako bi o njoj porazgovarale sa svojim odvjetnicima, a potom i s drugom strankom ili strankama, kako bi vidjele hoće li uz pomoć naših stavova one sada moći da se nagode. Preliminarnom presudom mogu se otkloniti neosnovana očekivanja jedne ili obiju stranu u pogledu njihovih izgleda i položaja. Prednost „preliminarne presude“ je i ta što strankama možemo dobro predložiti svoje obrazloženje. Strankama nikada ne dopuštamo da komentiraju naše preliminarne presude. Prigodu su imale na ranijem dijelu ročišta. To im se može sviđati ili ne sviđati, ali to je ono što je svrha ročišta.

Ako to strankama ne pomogne da se nagode, barem nama olakšava pisanje presude, budući da smo već odlučili o suštinskim elementima i obrazloženju.

28. rujna 2019. godine