

Bosna i Hercegovina
Federacija Bosne i Hercegovine
TUZLANSKI KANTON

KANTONALNI SUD U TUZLI
Broj: 003-0-Su-21-000 405

**GODIŠNJI IZVJEŠTAJ O
REALIZACIJI TROGODIŠNJIH
CILJEVA SUDA I GODIŠNJEG
PROGRAMA RADA ZA 2021. GODINU**

Tuzla, januar 2022. godine

S A D R Ź A J

A. Uvod	3
B. Pregled realizacije aktivnosti po strateškim i trogodšnjim ciljevima u planskoj godini	7
b.1. Obrazloženje za rezultate kod kojih je došlo do odstupanja u odnosu na očekivani godišnji rezultat	10
b.2. Obrazloženje aktivnosti (načina i stepena realizacije aktivnosti)	14

A. Uvod

Kantonalni sud u Tuzli je svojim radom nastojao da doprinese realizaciji **1. Strateškog cilja „Unapređenje efikasnosti rada suda“**, sa trogodišnjim ciljevima koji se odnose na smanjenje broja i starosti neriješenih građanskim predmeta u Građanskom odjeljenju za 10%, unapređenju rada na predmetima korupcije i smanjenju dužine trajanja postupka u građanskim predmetima. Kantonalni sud u Tuzli je u 2021. godini kroz planirane aktivnosti u velikoj mjeri realizovao ostvarenje ovog Strateškog cilja. U okviru 1. trogodišnjeg cilja planirano je smanjenje broja i starosti neriješenih građanskih predmeta u Građanskom odjeljenju na svim referatima, posebno predmeta radnih sporova i predmeta po zakonu hitne prirode za 10%, odnosno brojčano 750 predmeta.

Ukupno na građanskom referatu na početku 2021. godine bilo je neriješenih 5.725 predmeta. U toku 2021. godine na ovom referatu primljeno je 2.713 predmeta, tako da je ukupno u radu bilo 8.438 predmeta. Riješeno je 3.749 predmeta, što predstavlja 44% ukupnog broja riješenih predmeta na građanskom referatu, a od tog broja u skladu sa donesenim Planom rješavanja predmeta po starosti inicijalnog akta riješeno je 2.387 predmeta. To predstavlja 62% od ukupnog broja riješenih građanskih predmeta u toku godine, što znači da je riješen daleko veći broj predmeta od planiranih 10% predmeta radnih sporova. Predmeta radnih sporova koji su po zakonu hitne prirode u toku godine bilo je 1.801 predmet, od čega je riješeno 798 predmeta, a ostalo neriješeno 1.003 predmeta, što predstavlja 44% riješenih predmeta od ukupnog broja koliko je bilo neriješenih predmeta, a to znači da je Kantonalni sud u Tuzli postavljeni cilj od 10% smanjenja broja predmeta radnih sporova značajno povećao. Na kraju 2021. godine na svim referatima ostalo je neriješenih 5.418 predmeta, što u odnosu na 2020. godinu kada je ostalo 6.507 predmeta, predstavlja smanjenje broja neriješenih predmeta za 1.089 ili procentualno 20%, iz čega slijedi da je Kantonalni sud u Tuzli riješio veći broj predmeta od tekućeg priliva predmeta.

Što se tiče unapređenja rada na predmetima korupcije koji se odnose na organizovani kriminal i korupciju, provedene su sve aktivnosti i pokazatelji za izlazne rezultate pokazuju da je ostvaren ovaj trogodišnji cilj, budući da je u 2021. godini planirano da će se riješiti ukupno 30% „Kž“ i „K“ predmeta ove vrste. U 2021. godini na prvostepenom krivičnom referatu „K“ ukupno je bilo u radu 11 predmeta koji pripadaju predmetima korupcije i u 2021. godini riješeno je 5 predmeta ili procentualno 45% od ukupnog broja predmeta. Također na drugostepenom krivičnom referatu „Kž“ – odlučivanje po žalbi na odluke donesene od strane prvostepenih sudova, riješena su 33 predmeta, odnosno riješeno je predmeta koliko je došlo po žalbi i svi su bili stavljeni u rad, odnosno u Plan rješavanja predmeta, tako da su u potpunosti riješeni.

Dvoje sudija sa krivičnog referata učestvuje u USAID-ovom dvogodišnjem Specijalističkom programu obuke za sudije koje rade na predmetima korupcije i organizovanog kriminala visokog nivoa.

Predmeti korupcije imaju prioritet u radu, obzirom da je borba protiv korupcije jedan od značajnih faktora i bitan u postupku pristupa BiH evropskim integracijama, tako da ovi predmeti moraju imati poseban značaj i tretman u smislu njihovog efikasnog rješavanja u Strateškom planu suda.

Kantonalni sud u Tuzli jedan je od partnerskih sudova u projektu USAID-a „Pravosuđe protiv korupcije“. Projekat se sastoji od dvije komponente čiji je cilj borba protiv korupcije i Komponenta 1. ima za cilj unapređenje u procesuiranju najsloženijih oblika visoke korupcije i organizovanog kriminala u partnerskim sudovima i tužilaštvima, a zadatak Komponente 2. je sprečavanje pojave korupcije u pravosudnim institucijama.

U cilju realizacije zadatih ciljeva navedenog projekta USAID je pokrenuo praksu održavanja zajedničkih sastanaka sa partnerskim sudovima radi razmatranja pitanja koja su značajna za efikasan rad na predmetima korupcije i organizovanog kriminala. S tim u vezi, valja napomenuti da je bilo nekoliko zajedničkih sastanaka između Kantonalnog suda u Tuzli, Općinskog suda u Tuzli i Kantonalnog tužilaštva Tuzlanskog kantona sa predstavnicima USAID-a, a također i zajedničkog sastanka sa predstavnicima sudova svih nivoa u kojima je projekat implementiran i predstavnika USAID-a i predstavnika Visokog sudskog i tužilačkog vijeća BiH. U okviru projekta „Pravosuđe protiv korupcije“ Kantonalni sud u Tuzli je izradio model Etičkog kodeksa za zaposlenike Kantonalnog suda u Tuzli i smjernice za postupanje zaposlenika Kantonalnog suda u Tuzli zaveden pod poslovni broj 003-0-Su-21-000 307, a donesen 28.05.2021. godine.

U Strateškom trogodišnjem cilju u okviru strateškog cilja „Unapređenje efikasnosti rada suda“, koji se odnosi na smanjenje dužine trajanja postupka u građanskim predmetima, planirano je da prosječno trajanje postupka na drugostepenom parničnom postupku iznosi 840 dana i taj cilj je postignut, s tim što su još bolji rezultati postignuti na vanparničnom referatu, gdje je trajanje postupka smanjeno na 579 dana i u zemljišno – knjižnim predmetima, stečajnim predmetima, te u postupku ponavljanja postupka u građanskim stvarima, kao i prilikom odlučivanja o žalbi na mjeru osiguranja, gdje je prosječno trajanje postupka ispod predvidivog roka. Prosječno trajanje svih riješenih predmeta u sudu na godišnjem nivou iznosi 575 dana, a prosječno trajanje neriješenih predmeta 492 dana.

Nedovoljan broj sudija, jer je nepopunjena sistematizacija suda, kao i odlazak 4 sudija u penziju ili drugu instituciju, u velikom značaju

je uticao na dužinu trajanja postupka, jer se nije mogao staviti u rad veći broj predmeta. Pored toga, zaraza zbog Covid-a – 19 uticala je na dugotrajna odsustva sudija i zaposlenika zbog bolovanja, koja su se kretala u rasponu od 1 mjeseca do 3 mjeseca, a što je bilo posebno izraženo na građanskom referatu, koji ima najveći broj neriješenih predmeta.

U cilju realizacije postavljenog strateškog cilja redovno su se održavale sjednice odjeljenja na kojima se razmatrala analiza rada pojedinih sudskih referata, kao i praćenje usaglašenosti sudske prakse između sudskih vijeća u pogledu primjene određenih instituta. Također je analizirana realizacija plana rješavanja predmeta, posebno predmeta po zakonu hitne prirode, gdje bi moglo doći do prekoračenja suđenja u razumnom roku.

2. Strateški cilj – Unapređenje kvaliteta rada suda predviđen je Strategijom za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini za period 2014. – 2018. godina. Kantonalni sud u Tuzli kroz svoje aktivnosti nastojao doprinijeti realizaciji ovog postavljenog cilja, a time i jačanju pravosudnog sektora u cjelini kroz slijedeće trogodišnje ciljeve: Povećanje statističkog kvaliteta sudskih odluka i Osiguranje on-line pristupa legislativi i popuna biblioteke suda stručnom literaturom.

U Kantonalnom sudu u Tuzli ukupno je doneseno 4.347 odluka na koje se može izjaviti pravni lijek. Ožalbeno je 364 odluka ovog suda, od kojih je u 160 predmeta odbačen pravni lijek, u 274 predmeta potvrđena je odluka, u 35 predmeta odluka je preinačena, u 50 predmeta odluka u cjelosti ukinuta, a u 5 predmeta djelimično ukinuta. U 19 predmeta, predmet je vraćen ovom sudu na ponovno suđenje. Kvalitet sudskih odluka na svim referatima ostvaren je u procentu od 88,88%, i nije postignut postavljeni cilj kvaliteta odluka u procentu od 90,70%, iako je sud proveo sve aktivnosti u cilju realizacije postavljenog cilja. Kvalitet rada suda je bio izuzetno dobar na građanskom referatu i referatu upravnog spora, ali na krivičnom referatu u toku godine ukinut je značajan broj odluka, što se odrazilo na ukupan kvalitet rada suda. U cilju povećanja statističkog kvaliteta sudskih odluka u toku godine na sjednicama odjeljenja se pratio kvalitet rada odjeljenja, a posebno su se analizirale odluke koje su bile ukinute od strane neposredno višeg suda, kako bi se analizirali razlozi ukidanja odluka. Vrlo značajan faktor za kvalitet rada suda je i stručna obuka sudija i ostalih zaposlenika, pa je posebna pažnja bila posvećena specijalističkoj obuci sudija iz oblasti na kojima rade, tako da je specijalističkom obukom bilo obuhvaćeno 2 sudija koje rade na krivičnom referatu i ova obuka u okviru projekta USAID-a „Pravosuđe protiv korupcije“ trajat će 2 godine.

Predsjednik Krivičnog odjeljenja je kao verifikovani edukator Centra za edukaciju sudija i tužilaca u Federaciji BiH bio angažovan kao edukator na 2 seminara iz krivično – pravne oblasti.

Program stručnog usavršavanja sudija, sekretara suda i drugih državnih službenika uspješno je realizovan u 2021. godini i to uglavnom putem on – line platforme zbog pandemije Covid – 19. U okviru ovog strateškog cilja uspješno su provedene aktivnosti na realizaciji trogodišnjeg cilja osiguranja sudijama on – line pristupa legislativi i popuna biblioteke suda stručnom literaturom. Naime, sudije u obavljanju svojih zadataka moraju poznavati pravne propise usvojene na različitim nivoima vlasti u Bosni i Hercegovini i ti propisi im trebaju biti dostupni u elektronskoj verziji. Radi toga, sud redovno u elektronskoj verziji obezbjeđuje službena glasila različitih nivoa vlasti i isti su sudijama dostupni na serveru suda. Ukoliko je neki broj službenog glasila nedostajao, sudska uprava se angažovala da se i ti brojevi glasila obezbijede, kako bi baza svih službenih glasila bila potpuna. Sudska uprava redovno popunjava biblioteku suda stručnom literaturom i to je učinila i u 2021. godini, jer je iz budžetskih sredstava nabavljen značajan broj komenata zakona iz krivično – pravne, građansko – pravne i upravne oblasti, o čemu su sudije obaviještene, radi mogućnosti korištenja ovih propisa. Također i međunarodna organizacija USAID u okviru projekta „Pravosuđe protiv korupcije“ Kantonalnom sudu u Tuzli donirala je određen broj stručnih knjiga sa sudskom praksom, pa se i na ovaj način povećao knjižni fond biblioteke suda.

Prema tome, na osnovu izloženog može se zaključiti da je Kantonalni sud u Tuzli svojim aktivnostima značajno doprinio ostvarenju postavljenog strateškog cilja iako statistički podatak o kvalitetu odluka suda ćemo nastojati poboljšati u 2022. godini.

3. Strateški cilj – Unapređenje otvorenosti i dostupnosti informacija o radu suda definisan je godišnjim programom rada Kantonalnog suda u Tuzli za period 2021. – 2023. godine, a preuzet je iz okvira Strateškog plana Visokog sudskog i tužilačkog vijeća Bosne i Hercegovine za period 2014. – 2018. godina pod nazivom: „Unaprijediti otvorenost i dostupnost informacija o radu pravosudnih institucija u Bosni i Hercegovini stručnoj i široj javnosti“. Transparentnost pravosuđa je značajna za uspostavu i očuvanje vladavine prava i ključni je faktor za jačanje povjerenja građana u pravosuđe. Kantonalni sud u Tuzli tokom 2021. godine ispunio je sve planirane trogodišnje ciljeve, a koje se odnose na objavljivanje statističkih podataka o radu suda na službenoj web. stranici, uspostavljanje redovne prakse objavljivanja saopštenja za medije u vidu konferencija, izjava ili pisanih izvještavanja i objavljivanje sudskih odluka u krivičnim i ostalim predmetima od značaja za javnost na službenoj web. stranici.

Kada su u pitanju informacije o radu suda iste je Kantonalni sud u Tuzli postavljao na web. stranici, pa je tako postavljen Godišnji program o radu Kantonalnog suda u Tuzli za period 2021. – 2023. godine, zatim Izvještaj o realizaciji Plana rješavanja predmeta, izvještaj

koji se tiče protoka predmeta i rezultata rada suda, statistički izvještaj o poštivanju optimalnih i predvidivih rokova, na koji način je sud ispunio obavezu u pogledu broja objavljenih podataka o radu suda planiranih ovim Strateškim ciljem. U proteklom periodu saopštena su tri saopštenja za medije i predsjednica suda je dala izjavu za lokalnu televizijsku kuću o radu na predmetima korupcije. Što se tiče objavljenih odluka u krivičnim predmetima na web. stranici suda objavljeno je 10 krivičnih presuda i 1 presuda iz upravnog spora, koliko je bilo i planirano u 2021. godini, iako bi bio objavljen značajno veći broj krivičnih presuda, da sud ima dovoljno zaposlenika, ali ćemo nastojati to učiniti u 2022. godini.

U svakom slučaju Kantonalni sud u Tuzli ispoštovao je postavljene ciljeve i ispunio sve aktivnosti koje smo postavili, ali ćemo u 2022. godini nastaviti sa daljim aktivnostima na realizaciji postavljenih ciljeva, a primarni zadatak će nam biti smanjenje broja neriješenih predmeta, iako rezultat postavljenog cilja ne zavisi samo od ovog suda, jer sa nepopunjenom sistematizacijom se ne mogu očekivati značajniji rezultati. Posebna pažnja posvećena je predmetima korupcije, a ova aktivnost će biti primarna i u 2022. godini, jer ovi predmeti imaju prioritet u radu, kao što to imaju i predmeti ratnih zločina, kojih trenutno ovaj sud nema aktivnih.

B. Pregled realizacije aktivnosti po strateškim i trogodišnjim ciljevima u planskoj godini

Strateški cilj 1	Unapređenje efikasnosti rada suda		
Doprinos ostvarenju strateškog cilja	Kantonalni sud u Tuzli je kroz preduzete aktivnosti uspio smanjiti broj neriješenih predmeta u sudu, a posebno u Građanskom odjeljenju, kao i veći broj od planiranog broja predmeta korupcije, te neznatno smanjiti dužinu trajanja postupka u građanskim predmetima, tako da je doprinio ostvarenju ovog strateškog cilja.		
Trogodišnji cilj 1.1.	Smanjenje broja starosti neriješenih građanskih predmeta u Građanskom odjeljenju za 10%.		
Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja	Ukupno na građanskom referatu u 2021. godini bilo je 8.438 neriješenih predmeta. Sud je riješio 3.749 predmeta, što predstavlja 44% ukupnog broja neriješenih predmeta, a od tog broja riješio je starih predmeta na građanskom referatu 2.387 predmet, a što predstavlja značajno veći broj od 10%. Od ukupnog broja 1.801 predmet radnih sporova, riješio je 798 predmeta, a ostalo je neriješenih 1.003 predmeta, što također predstavlja veći broj od planiranog postotka rješavnaja ovih predmeta. Na nivou suda, sud je na kraju godine uspio smanjiti zaostatak predmeta za 1.089, što procentualno predstavlja 20%, jer je na kraju godine ostalo neriješenih 5.418 predmeta, a na početku godine je bilo 6.507 neriješenih predmeta.		
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzet iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat	
	750	1.089	

Trogodišnji cilj 1.2.	Unapređenje rada na predmetima korupcije		
Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja	Kantonalni sud je proveo sve aktivnosti u cilju prioritarnog rješavanja predmeta korupcije i u 2021. godini od 11 predmeta „K“ koji se odnose na korupciju, riješio je 5 predmeta ili procentualno 45%, a na drugostepenom krivičnom referatu „Kž“ riješio je 33 predmeta, onoliko koliko je i došlo po žalbi.		
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzet iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat	
	30% „Kž“ i „K“	45% „K“ predmeta, a 33 predmeta „Kž“, odnosno 100%, koliko je došlo na rješavanje po žalbi.	

Trogodišnji cilj 1.3.	Smanjenje dužine trajanja postupka u građanskim predmetima		
Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja	Ovim strateškim ciljem planirano je da trajanje postupka na drugostepenom parničnom referatu iznosi 840 dana i postignut je taj cilj, s tim što su daleko bolji rezultati postignuti na vanparničnom referatu gdje je dužina trajanja postupka smanjena na 579 dana, dok je u postupku ponavljanja postupka u građanskim stvarima, stečajnom i zemljišno – knjižnom dužina trajanja ispod predvidivog roka. Prosječno trajanje riješenih predmeta na godišnjem nivou suda iznosi 575 dana, a neriješenih predmeta 492 dana.		
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzet iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat	
	840	840	

Strateški cilj 2	Unapređenje kvaliteta rada suda		
Doprinos ostvarenju strateškog cilja	Kantonalni sud u Tuzli svojim radom ostvario je značajne rezultate u pogledu rezultata rada i dao prinos realizaciji ovog strateškog cilja.		
Trogodišnji cilj 2.1.	Povećanje statističkog kvaliteta sudskih odluka		
Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja	Iako je Kantonalni sud u Tuzli proveo aktivnosti u cilju realizacije postavljenog strateškog cilja, statistički kvalitet suda ostvaren je u procentu od 88,88%.		
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzet iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat	
	90,70%	88,88%	

Trogodišnji cilj 2.2.	Osiguranje on-line pristupa legislativi i popuna biblioteke suda stručnom literaturom		
Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja	U okviru ovog strateškog cilja Kantonalni sud u Tuzli je uspješno proveo aktivnosti na osiguranju sudijama on-lina pristupa legislativi i popune biblioteke stručnom literaturom		
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzet iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat	
	1 + 1	Osigurana elektronska glasila 3 + 6 komentara zakona	

Strateški cilj 3	Unapređenje otvorenosti i dostupnosti informacija o radu suda		
Doprinos ostvarenju strateškog cilja	Kantonalni sud u Tuzli je svojim aktivnostima u 2021. godini nastojao doprinijeti realizaciji ovog strateškog cilja, a te aktivnosti se prije svega odnose na proaktivniju ulogu suda u objavljivanju podataka na web. stranici suda od značaja za širu javnost.		
Trogodišnji cilj 3.1.	Objavljivanje statističkih podataka o radu suda na službenoj web. stranici		
Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja	U 2021. godini Kantonalni sud u Tuzli objavio je na web. stranici podatke koji se tiču rada suda i to statističke podatke, podatke o realizaciji plana rješavanja predmeta, izvještaj o poštivanju optimalnih i predvidivih rokova, te program rada Kantonalnog suda u Tuzli za period 2021. – 2023. godina.		
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzet iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat	
	2	4	

Trogodišnji cilj 3.2.	Uspostaviti redovnu praksu objavljivanja saopštenja za medije u vidu konferencija, izjava ili pisanog izvještavanja		
Doprinos ostvarenju trogodišnjeg cilja	U protekloj godini preduzete su aktivnosti da se realizuje ovaj postavljeni trogodišnji cilj, tako da su izdata saopštenja na web. stranici suda sa kojima su se mediji mogli upoznati, a i predsjednica suda dala je izjavu za jednu lokalnu televizijsku kuću na temu rada na predmetima korupcije.		
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzet iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat	
	2	4	

Trogodišnji cilj 3.3.	Broj objavljenih odluka suda u krivičnim i drugim predmetima od značaja za javnost		
Doprinos ostvarenju	U cilju transparentnosti rada Kantonalnog suda u Tuzli sudske odluke su se počele objavljivati na web. stranici suda. Međutim, zbog nedostatka		

trogodišnjeg cilja	zaposlenika, sud nije u mogućnosti pristupiti objavljivanju većeg broja odluka zbog njihove anonimizacije, ali se nadamo da će u narednom periodu taj broj biti veći ukoliko dođe do popune broja zaposlenika u ovom sudu.		
Pokazatelji za krajnje rezultate (preuzeti iz godišnjeg programa rada)	Očekivani godišnji rezultat (preuzet iz godišnjeg programa rada)	Realizirani rezultat	
	10	11	

b.1 . Obrazloženje za rezultate kod kojih je došlo do odstupanja u odnosu na očekivani godišnji rezultat

(Ukratko rezimirati i osvrnuti se na rezultate bez obzira da li je odstupanje rezultata pozitivno ili negativno)

Kantonalni sud u Tuzli evidentirao je odstupanja u odnosu na godišnji rezultat u statističkom kvalitetu sudskih odluka. U okviru strateškog cilja – Unapređenje kvaliteta rada suda 1. trogodišnjem ciljem – Povećanje kvaliteta sudskih odluka bilo je planirano da će kvalitet sudskih odluka na nivou suda biti ostvaren u procentu od 90,70%. Međutim, taj kvalitet je ostvaren u procentu od 88,88%. Razlog manjem postotku statističkog kvaliteta sudskih odluka je procenat kvaliteta sudskih odluka ostvaren na prvostepenjom krivičnom referatu koji na godišnjem nivou iznosi 59,70%, jer se na ovom referatu značajan broj odluka ukida, što direktno utiče na ukupan kvalitet rada ostalih odjeljenja koja kvalitet sudskih odluka imaju preko 90%. Također i smanjen broja odluka koje idu po žalbi utiče da je postotak kvaliteta ukinutih odluka veća u odnosu na broj odluka koje se dostavljaju neposredno višem sudu. Imajući u vidu činjenicu ostvarenog statističkog kvaliteta odluka u prethodnim godinama, nerealno smo planirali da će taj kvalitet biti ostvaren u procentu od 90,70%, jer nismo mogli imati u vidu ukupan broj ožalbenih odluka koje će se uzimati kao parametar za izračunavanje statističkog kvaliteta sudskih odluka.

Trogodišnji cilj 1.1.	Smanjenje broja i starosti neriješenih predmeta u Građanskom odjeljenju		
Pregled realizacije aktivnosti			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno / djelimično / nezavršeno)
1.	Izrada plana rješavanja predmeta po kvartalima	predsjednica suda	završeno
2.	Redovno održavanje	predsjednica	završeno

	sjednica Građanskog odjeljenja	Građanskog odjeljenja	
3.	Redovna analiza mjesečnog rada sudija sa osvrtom na realizaciju plana rješavanja predmeta	predsjednica Građanskog odjeljenja	završeno
4.	Tromjesečna analiza rada sudija u Građanskom odjeljenju sa ostvrtom na realizaciju plana rješavanja predmeta	predsjednica suda	završeno
5.	Analiza poštivanja utvrđenih zakonskih rokova	predsjednica suda	završeno
6.	Popunjavanje biblioteke suda stručnom literaturom	sekretar suda	završeno

Trogodišnji cilj 1.2.	Unapređenje rada na predmetima korupcije		
Pregled realizacije aktivnosti			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno /djelimično /nezavršeno)
1.	U plan rješavanja predmeta uvrstiti predmete korupcije zavedene pod „Kž“ i „K“	sud i sudije	završeno
2.	Redovna sjednica Krivičnog odjeljenja po sudijama pratiti realizaciju rješavanja predmeta korupcije	predsjednica Krivičnog odjeljenja i sudije	završeno
3.	Redovna analiza mjesečnih izvještaja o radu na krivičnom predmetima sa posebnim osvrtom na predmete korupcije	predsjednica suda i predsjednica Krivičnog odjeljenja	završeno
4.	Učešće sudija u specijalističkoj obuci koja se odnosi na predmete korupcije	sudije	kontinuirana obuka

Trogodišnji cilj 1.3.	Smanjenje dužine trajanja postupka u građanskim predmetima		
Pregled realizacije aktivnosti			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno / djelimično / nezavršeno)
1.	Izrada kvartalnih izvještaja sa podacima trajanja postupka u predmetima	sud	završeno
2.	Redovno održavanje sjednica odjeljenja	predsjednica Građanskog odjeljenja	završeno
3.	Predlaganje mjera od strane sudija za eventualno skraćenje dužine trajanja postupka	predsjednica Građanskog odjeljenja	završeno

Trogodišnji cilj 2.1.	Povećanje statističkog kvaliteta sudskih odluka		
Pregled realizacije aktivnosti			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno /djelimično /nezavršeno)
1.	Redovno održavanje sjednica odjeljenja i stručnog kolegija na kojima će se razmatrati pitanje kvaliteta sudskih odluka kroz odluke donesene od više sudske instance	predsjednica suda, predsjednici odjeljenja suda, sudije	završeno
2.	Kontinuirana edukacija sudija	sudije	završeno
3.	Specijalizirane obuke sudija	sudije	kontinuirano traje
4.	Popunjavanje biblioteke suda stručnom literaturom	sekretar suda	završeno

Trogodišnji cilj 2.2.	Osiguranje on-line pristupa legislativi i popuna biblioteke stručnom literaturom		
--	--	--	--

Pregled realizacije aktivnosti			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno / djelimično / nezavršeno)
1.	Na sjednicama odjeljenja u sudu inicirati propise koje je potrebno obezbijediti u elektronskoj verziji	predsjednici ocjeljenja	završeno
2.	Na sjednicama odjeljenja u sudu inicirate zakone i komentare zakona koje je potrebno obezbijediti	predsjednici odjeljenja	završeno
3.	Preduzeti aktivnosti u cilju obezbjeđenja zakona i komentara zakona	sekretar suda	završeno

Trogodišnji cilj 3.1.	Objavljivanje statističkih podataka o radu suda na službenoj web. stranici, objavljivanje saopštenja za medije, kao i sudskih odluka od značaja		
Pregled realizacije aktivnosti			
Redni broj	Naziv aktivnosti	Nosilac (najmanji organizacioni dio)	Realizacija (završeno /djelimično /nezavršeno)
1.	Objava statističkih izvještaja o radu suda	sud	završeno
2.	Objava podataka o donesenom plana rješavanja predmeta u sudu	sud	završeno
3.	Objava statističkih podataka o realizaciji plana rješavanja predmeta u sudu	sud	završeno
4.	Objava saopštenja za medije	sud	završeno
5.	Objavljivanje odluka suda	sud	kontinuirano traje

b.2 . Obrazloženje aktivnosti (načina i stepena realizacije aktivnosti)

(Kod realiziranih aktivnosti, ukoliko smatrate bitnim, možete navesti i istaći koliko su one doprinijele ostvarenju ciljeva suda. Kod djelomično realiziranih aktivnosti kao i kod nerealiziranih potrebno je navesti uzorke i razloge koji su doveli do sprečavanja realizacije aktivnosti.)

Kantonalni sud u Tuzli u 2021. godini završio je sve aktivnosti koje je odredio godišnjim programom rada Kantonalnog suda u Tuzli, za što su izuzetan doprinos dali nosioci predloženih aktivnosti. Međutim, sud nije uspio postići predloženi statistički kvalitet sudskih odluka u planiranom procentu iz razloga koje smo obrazložili, ali smo vjerovatno preambiciozno postavili taj procenat rukovodeći se ostvarenim kvalitetom odluka u prethodnim godinama. Kvalitet odluka u prvostepenim krivičnim predmetima je teško postići, jer se radi o izuzetno pravno složenim krivičnim predmetima, sa najtežim krivičnim djelima, tako da su u velikom broju predmeta odluke ukidaju od strane neposredno višeg suda i vraćaju na ponovni postupak. Posebno treba istaći, da je sud radio u izuzetno teškim uslovima zbog prisutne pandemije usljed Corona virusa, radi čega je bilo teško organizovati suđenja u krivičnim predmetima sa većim brojem stranaka, gdje je trebalo obezbijediti uslove za suđenje, uz poštivanje epidemioloških mjera.

Kantonalnom sudu u Tuzli nedostaje veliki broj sudija, jer je sistematizacija suda još uvijek nepopunjena, a trenutno je u proceduri postupak izbora 4 sudija, jer je 3 sudija otišlo u penziju, a 1 sudija u drugi sud. Ovaj nedostatak sudija, a i neblagovremen izbor sudija utiče na nemogućnost rješavanja većeg broja predmeta, a time i realizaciju postavljenih strateških ciljeva u godišnjem programu rada suda, tako da u narednom periodu bez popune u pogledu broja sudija, ovaj sud neće moći ostvariti rezultate kakve je postavio strateškim ciljevima.

PREDSJEDNICA SUDA

Indira Hadžimehmedović