

STRATEŠKI PLAN KANTONALNOG TUŽILAŠTVA TUZLANSKOG KANTONA

Tuzla, Juni 2013.

1. UVOD

Kantonalno tužilaštvo Tuzlanskog kantona (TK) kao samostalno državno tijelo i nezavisan pravosudni organ u Federaciji BiH i BiH, nalazi se baš kao i cjelokupno pravosuđe u kontinuiranom reformskom procesu. Proces integrisanja u Evropsku uniju otvara potpuno novo poglavlje za građane BiH, ali i za njene pravosudne institucije. Period koji je predstoji, stavlja pred Tužilaštvo obavezu još energičnijeg napora na promoviranju efikasnosti, djelotvornosti, etičnosti i profesionalizma, kako u radu samog Tužilaštva, tako i u odnosima sa strateškim partnerima u cjelokupnom pravosudnom i sigurnosnom sektoru u BiH.

Jedini način da Kantonalno tužilaštvo TK ispuni sve svoje obaveze, te da ispuni očekivanja građana, kao i očekivanja svojih uposlenika i ključnih partnera je da usmjeri sve raspoložive resurse u kontinuirano institucionalno jačanje i fokusira svoj pristup na planiranje budućeg razvoja. Ovaj strateški plan upravo bi trebao da pruži sistematski i održiv pristup u pogledu utvrđivanja prioriteta, planiranja i raspodjele resursa, da demonstrira institucionalnu predanost pred ključnim izazovima, te da osigura mehanizme za pregled i kontrolu učinka.

Zbog činjenice da je napredak u pravosudnom i sigurnosnom sektoru u BiH moguć samo uz visok nivo suradnje i koordinacije ključnih aktera, ovaj Strateški plan, koji je rezultat drugog ciklusa strateškog planiranja u kantonalnom tužilaštvu, ima za cilj da pruži smjernice djelovanja institucije, informira i upućuje na saradnju njegove strateške partnere, kako bi zajedno ostvarili zajedničku viziju prosperitetnijeg i sigurnijeg okruženja.

Ovaj dokument ne bi trebao biti shvaćen kao statičan, nego dinamičan dokument. On je sastavni dio kontinuiranog i trajnog procesa poboljšanja učinka i načina rada Kantonalnog tužilaštva koji će omogućiti ostvarenje postavljene misije i zacrtanih ciljeva. Njegova svrha je primarno da u jednom okviru planiranja i praćenja objedini sve prioritete zahtjeve koje Kantonalno tužilaštvo treba da realizuje u narednom trogodišnjem periodu, ali i da predvidi i planira resurse potrebne za realizaciju istih. Istovremeno, strateški plan je i platforma za saradnju i koordinaciju sa svim direktnim i indirektnim akterima u ispunjenju svoje vizije.

2. Opis institucije

Kantonalno tužilaštvo TK je samostalno državno tijelo koje preduzima zakonom određene mjere u pogledu istražnih radnji i krivičnog gonjenja osoba za koje se sumnja da su počinile krivična djela, te vrši druge poslove određene federalnim i kantonalnim zakonima. Funkciju tužilaštva obavlja glavni kantonalni tužilac, dva zamjenika glavnog kantonalnog tužioca i trideset šest kantonalnih tužioca.

Kantonalno tužilaštvo TK je uspostavljeno sa jurisdikcijom za cijelu teritoriju TK. U ispunjavanju svoje funkcije, tužioci ovog tužilaštva učestvuju u krivičnim postupcima pred Kantonalnim sudom u Tuzli i pred općinskim sudovima u Tuzli, Kalesiji, Gradačcu, Gračanici, Živinicama, Banovićima i Lukavcu. Udaljenost sudova na području TK-a, koja se nalaze van sjedišta Tužilaštva, kreće se od 15 km do 65 km.

Organizacionu strukturu Kantonalnog tužilaštva TK čini Ured glavnog tužioca i Uprava Tužilaštva sa administrativnim odjelima.

Glavni tužilac predstavlja i rukovodi radom Tužilaštva uz pomoć dva zamjenika glavnog tužioca. U sastavu Tužilaštva je tužilački kolegij u kojem su svi kantonalni tužioci. Kantonalno tužilaštvo TK broji ukupno 39 tužilaca.

U sastavu Tužilaštva su dva tužilačka odjela:

1. Odjel I
2. Odjel II kojima upravljaju zamjenici glavnog kantonalnog tužioca

U Odjelu I Tužilaštva su dva odsjeka:

- Odsjek za ratne zločine
- Odsjek za privredni kriminal, korupciju i utaju poreza.

U odjelu II Tužilaštva su dva odsjeka:

Mandat Kantonalnog tužilaštva TK

Tužilaštvo otkriva i goni osobe za koje sumnja da su počinili krivičnih djela i vrši druge poslove određene zakonom. U ispunjavanju svoje funkcije, Tužilaštvo učestvuje u postupcima pred Kantonalnim sudom u Tuzli i pred općinskim sudovima u Tuzli, Kalesiji, Gradačcu, Gračanici, Živinicama, Banovićima i Lukavcu.

- Odsjek za krvne, seksualne delikte i drogu
- Odsjek za imovinske i saobraćajne delikte.

Odsjecima u tužilaštvu rukovode šefovi za svaki navedeni odsjek. Uredu glavnog tužioca pripadaju i stručni savjetnici u Tužilaštvu

Upravom Tužilaštva rukovodi glavni tužilac pri čemu mu pomaže sekretar Tužilaštva i direktno mu odgovara za rad Uprave. Upravu Tužilaštva čine:

- Ured sekretara Tužilaštva
- Odsjek za registar i arhivu
- Odsjek za finansijsko-materijalne poslove
- Odsjek za opće, administrativno-tehničke i pomoćne poslove

U sastavu Tužilaštva je i Odjel za odnose s javnošću.

3. Pregled strateškog i zakonodavnog okvira u okviru kojeg Kantonalno tužilaštvo TK

Strateški plan tužilaštava mora da odražava nekolicinu ključnih strateških razvojnih okvira, kao što su:

- prioritete iz Strategije za reformu sektora pravde;
- Strategija za rješavanje predmeta ratnih zločina;
- obaveze koji proističu iz procesa pristupanja EU;
- aktualne reformske inicijative u javnoj upravi koja je jednim dijelom i primjenjiva na tužilaštva, posebice u pogledu načina rada tužilačke uprave, te
- obaveze koji proističu iz nadležnosti tužilaštava.

Sektorske strategije

Strategija za reformu sektora pravde (SRSP) postavlja strateški okvir za cjelokupni sektor pravde u BiH. Ona predviđa da će svaka institucija, uključujući i tužilaštva u BiH, revidirati svoje postojeće strateške planove ili izraditi nove koji će biti u skladu sa strateškim okvirom cjelokupnog sektora. Izvjesni opći principi za pripremu, praćenje i procjenu strateških planova također su izneseni u SRSP-u. Potreba za sektorskim planiranjem u sektoru pravde je potvrđena u deklaraciji sa konferencije o finansijskim potrebama državnih pravosudnih institucija u BiH, koja je održana u Briselu u martu 2006.g. Za sektor pravosuđa SRSP predviđa 3 osnovne strateške oblasti djelovanja, i to:



Strateški planovi tužilaštava bi trebali odražavati sve ove strateške oblasti, kao i one strateške programe u SRSP-u čija provedba je u njihovoj nadležnosti ili čija uspješna provedba od strane drugih institucija zavisi i od tužilaštava.

Državna Strategija za rad na predmetima ratnih zločina je donesena s ciljem da se iznađe sistematski pristup problematici rješavanja velikog broja predmeta ratnih zločina. U fokusu Strategije su prevashodno pravosudni aspekti problematike rješavanja predmeta ratnih zločina. Strategija je komplementarna sa SRSP-om i bit će komplementarna sa strategijom tranzicijske pravde za BiH. Sljedeći su razlozi donošenja ove Strategije:

- Postojanje velikog broja neriješenih predmeta ratnih zločina čijem se rješavanju mora pristupiti sistematski, kako bi se spriječila nekažnjivost i omogućilo procesuiranje svih ili barem najvećeg dijela počinitelaca u realnom vremenskom periodu;
- Nepostojanje jedinstvenih, egzaktnih i kvalitativnih statističkih podataka o broju i prirodi otvorenih predmeta ratnih zločina koji služe kao pokazatelji efikasnosti procesuiranja i neophodni su za planiranje ulaganja u kadrovske i materijalne resurse. Izuzetno je značajno da se ovom Strategijom uspostavi i ažurira centralizovana evidencija svih predmeta ratnih zločina u pravosuđu u BiH;
- Neujednačenost sudske prakse u predmetima ratnih zločina koji se vode pred sudovima entiteta, Brčko Distrikta BiH i Sudom BiH;
- Nepostojanje mehanizma za ujednačavanje sudske prakse na teritoriji BiH u oblasti ratnih zločina, kao i primjena nekoliko krivičnih zakona, doveli su do usvajanja suprostavljenih stajališta različitih sudova o istim pravnim pitanjima i to u pogledu primjenjivog materijalnog prava u predmetima ratnih zločina, i u pogledu izricanja krivično-pravnih sankcija za ista ili slična krivična djela ratnih zločina. Ovim se ozbiljno narušavaju ustavni principi pravne sigurnosti i jednakosti građana pred zakonom;
- Nedostaci u upravljanju predmetima ratnih zločina od 2003. godine od kada se primjenjuje novo krivično zakonodavstvo kojim je propisana isključiva nadležnost Suda BiH, odnosno Tužilaštva BiH za procesuiranje krivičnih djela ratnih zločina, a veliki broj predmeta ostao je u nadležnosti kod drugih sudova i tužilaštava;
- Nekonzistentna praksa pregleda, preuzimanja i ustupanja predmetaratih zločina između Suda i Tužilaštva BiH i drugih sudova i tužilaštava, te nedostatak usaglašenih kriterija za ocjenu osjetljivosti i složenosti predmeta;
- Nezadovoljavajući stepen saradnje na regionalnom nivou u radu na predmetima ratnih zločina;

- Nedovoljna podrška i zaštita svjedoka i žrtava u predmetima ratnih zločina na sudovima i tužilaštvima u cijeloj BiH.

Ciljevi i očekivani rezultati Strategije su:

- a. Procesuirati najsloženije i najprioritetnije predmete ratnih zločina u roku od 7 godina te procesuirati ostale predmete ratnih zločina u periodu od 15 godina od usvajanja Strategije;
- b. Na nivou Suda i Tužilaštva BiH centralizovati i ažurirati evidenciju o svim predmetima ratnih zločina koji se nalaze pred pravosuđem u BiH;
- c. Osigurati funkcionalan mehanizam upravljanja predmetima ratnih zločina, odnosno njihovog raspoređivanja između državnog pravosuđa i pravosuđa entiteta i Brčko Distrikta, koji će omogućiti efikasno procesuiranje u zadatom vremenskom periodu;
- d. Prioritetno procesuirati najodgovornije počinitelje pred Sudom BiH uz pomoć usaglašenih kriterija za selekciju i prioritizaciju predmeta;
- e. Ujednačiti sudsku praksu u predmetima ratnih zločina kako bi se osigurala pravna sigurnost i jednakost građana pred zakonom;
- f. Ojačati kapacitete pravosuđa i policije u čitavoj BiH za rad na predmetima ratnih zločina;
- g. Ostvariti efikasniju saradnju sa zemljama u regiji po pitanju predmeta ratnih zločina u cilju napretka u cijelom regionu;
- h. Obezbijediti zaštitu, podršku i isti tretman svih žrtava i svjedoka u postupcima pred svim sudovima u BiH;
- i. Uspostaviti odgovarajući zakonski okvir za provođenje mjera usvojenih u Strategiji i ostvarenje njenih ciljeva.

Ova Strategija ne utiče na dužnost svih sudova i tužilaštava u BiH da bez odlaganja nastave rad na rješavanju predmeta ratnih zločina u okviru postojećih zakona.

Obaveze koji proističu iz procesa pristupanja EU

Oblasti u pravosudnom sistemu na koje je stavljen naglasak u procesu pristupanja EU-u su u najvećem omjeru predstavljene kroz izvještaj Evropske komisije o napretku BiH. Izvještaj za 2012. godinu u dijelu koji se bavi pravosudnim sistemom navodi da je u oblasti reforme pravosuđa ostvaren ograničen napredak.

Sljedeći nalazi i preporuke su relevantni za rad tužilaštava u BiH:

Po pitanju funkcionisanja pravosudnih institucija, Evropska komisija:

- Konstatuje da je Strukturirani dijalog¹ o pravosuđu imao pozitivan učinak na provedbu Strategije za reformu sektora pravde (SRSP) 2009-2013.g. Zahvaljujući većoj političkoj potpori, uspostavljena je bolja koordinacija planiranja među zainteresiranim stranama i izdvajanje adekvatnijih ljudskih i finansijskih resursa.
- Konstatuje da i dalje postoje određeni nedostaci koji se odnose na *neovisnost i nepristrasnost*. Nastavljeni su politički napadi na pravosuđe na državnom nivou i neovisnost pravosudnog sistema još nije osigurana.
- Pozdravlja obustavu postupka usvajanja nacrta zakona kojima se ukida Zakon o sudovima u BiH i Zakon o Tužilaštvu BiH, koji nije bio u duhu suradnje dogovorene tokom Strukturiranog dijaloga o pravosuđu.
- Navodi da je neovisnost pravosuđa ugrožena i zbog fragmentiranosti budžeta.
- Konstatuje da je Visoko sudsko i tužilačko vijeće (VSTV) završilo reviziju Zakona o VSTV-u, te da nacrt izmjena i dopuna zakona predviđa restrukturiranje VSTV-a u sudačko i tužilačko podvijeće, nove postupke zapošljavanja i sudački nadzor na imenovanjima u skladu s evropskim standardima neovisnosti i profesionalnosti.

Po pitanju saradnje tužilaštava i policije, Evropska komisija:

¹ Strukturiranog dijaloga su predstavnici političkih vlasti u BiH, te predstavnici pravosudnih institucija na različitim nivoima vlasti u BiH, otvorili sa EU u junu 2011.g. Proces je uspostavljen s ciljem daljnjeg konsolidovanja nezavisnog, djelotvornog, nepristranog i odgovornog pravosudnog sistema u skladu sa relevantnim standardima i pravnom stečevinom EU-a.

- Pozdravlja predložene izmjene i dopune uputstva o policijsko-tužilačkoj saradnji, posebno o saradnji tokom korištenja posebnih istražnih radnji, koje imaju za cilj poboljšanje napretka u *borbi protiv organizovanog kriminala*;
- Navodi da se redovno organizuju zajednički treninzi i prikupljanje informacija o određenim slučajevima policijsko-tužilačke saradnje, ali da i dalje ostaju poteškoće vezane za pravilnu primjenu sistema istraga koje provode tužioci;
- Pozdravlja uspostavu sistema za elektronsku razmjenu podataka za policiju i tužioce, te navodi da su sva tijela za provođenje zakona uspostavila elektronske registre;
- Potiče rad na ujednačavanju koordinacijskih sastanaka za razmjenu obavještajnih podataka na svim nivoima u BiH u smislu njihove redovnosti održavanja i kvaliteta, te prisustva relevantnih aktera;
- Preporučuje dalje jačanje krivičnog gonjenja, s ciljem ostvarenja daljeg napretka u *borbi protiv organizovanog kriminala i terorizma*;
- Konstatuje da je krivično gonjenje, u okviru borbe protiv korupcije, slabo i neučinkovito;
- Navodi da se procesuiraju veoma mali broj slučajeva korupcije na visokom nivou koji uključuju javne dužnosnike, te da je potrebna je daljnja specijalizacija tužilaca i bolja koordinacija s policijom;
- Konstatuje da je učinkovitost istrage, krivičnog gonjenja i osude u *predmetima korupcije* i dalje na niskom nivou.

Po pitanju procesuiranja slučajeva ratnih zločina, Evropska komisija:

- Pozdravlja umjeren, ali stabilan napredak postignut smanjenjem velikog zaostatka u rješavanju *predmeta ratnih zločina*;
- Konstatuje da nedostatak istražnih kapaciteta i odgovarajućih resursa utječe na smanjenje zaostatka u rješavanju predmeta ratnih zločina;
- Navodi da je provedba Državne strategije za rad na predmetima ratnih zločina ubrzana prosljeđivanjem znatno većeg broja predmeta ratnih zločina sa državnog nivoa na entitetske i Brčko Distrikt (u prvih šest mjeseci 2012., prosljeđeno je 127 predmeta);
- Konstatuje da je postignut dobar napredak zahvaljujući boljoj saradnji između sudova i tužilaštava BiH o konačnom rješavanju nadležnosti na temelju objektivnih kriterija;
- Navodi da je državno tužilaštvo preuzelo odgovornost od lokalnih tužitelja za provođenje ekshumacija masovnih grobnica (u januaru 2011.g.), ali da im za obavljanje ovog dodatnog zadatka nisu dodijeljena neophodna sredstva;
- Poziva da se hitno osiguraju dostatni ljudski i materijalno-finansijski resursi kako bi se osiguralo blagovremeno i učinkovito rješavanje predmeta ratnih zločina;

- Poziva na ubrzavanje aktivnosti na istrazi i procesuiranju predmeta ratnih zločina koji uključuju seksualno nasilje, posebno na nivou entiteta i Brčko Distrikta, te unapređivanje rada na zaštiti žrtava i svjedoka u ovim predmetima.

Po pitanju regionalne saradnje, Evropska komisija:

- Pozdravlja tekuću saradnju između sudova i tužilaštava Bosne i Hercegovine, Hrvatske i Srbije, te parafiranje bilateralnih sporazuma o izručenju s Crnom Gorom, Bivšom Jugoslavenskom Republikom Makedonijom, Hrvatskom i Srbijom (ne uključuju predmete ratnih zločina);
- Navodi da protokol o razmjeni informacija i dokaza u predmetima ratnih zločina između Tužilaštva BiH i Srbije, kao značajan korak naprijed u smislu regionalne suradnje i borbe protiv nekažnjavanja, još nije potpisan.

Po pitanju mehanizama zaštite i podrške svjedocima, Evropska komisija:

- Konstatuje da su programi zaštite svjedoka i usluga podrške neujednačeni, iako je postignut izvjestan napredak u smislu procesa prosljeđivanja predmeta ratnih zločina sa državnog na druge nivoe;
- Navodi da je postojeći pravni okvir i dalje neadekvatan i fragmentiran, te se u velikoj mjeri razlikuje između okružnih i kantonalnih sudova i tužilaštava.

Do omjera do kojih je moguće, tužilaštva bi trebala uzeti u obzir gore navedene nalaze i preporuke prilikom izrade svojih strateških planova.

Pored toga, Kantonalno tužilaštvo TK pri izradi strategije ima u vidu da ono vrši svoju funkciju u skladu sa:

- Ustavom Bosne i Hercegovine,
- Ustavom Federacije BiH i
- Zakonima Bosne i Hercegovine, Federacije BiH, i zakonima Tuzlanskog kantona:
 - Zakon o VSTV-u BiH
 - ZK Federacije BiH
 - ZKP Federacije
 - Zakon o Kantonalnom tužilaštvu TK

4. Institucionalna analiza

a. SWOT analiza

S N A G E	S L A B O S T I
Tužiocci posjeduju potreban nivo stručnog znanja	Nedostatak edukacije svih tužilaca u oblasti cyber kriminala, ostalih oblika privrednog kriminala, posebnih istražnih radnji
Implementirana je specijalizacija tužilaca njihovom podjelom u odsjeke	Vrlo loši smještajni kapaciteti. KDP proctor ne adekvatan, kao i prostor za arhivu
Zadovoljavajući stepen IT pismenosti	Nepostojanje mehanizma za kontinuirano zapošljavanje pripravnika i volontera
Dobra ažurnost u svim referatima	Nedostatak, stručnih saradnika, pripravnika, volontera
Razvijena interna komunikacija	Nedovoljan broj administrativnog osoblja
Dobri međuljudski odnosi	
P R I J E T N J E	Š A N S E
Percepcija javnosti prema radu tužilaštva još uvijek rezervisana	Relativno dobra saradnja sa policijom
Nemogućnost uticaja na izbor tužilaca	Međunarodni interes za razvoj tužilaštava u BiH
Nedefinisane procedure za napredovanje u službi	Obaveze iz evropskog puta sve se više odnose na tužilaštva
Ugrožena neovisnost tužilaštva zbog nepostojanja nezavisnog budžeta	VSTV reorganizacija u smislu podjele i specijalizacije unutar vrhovne pravosudne institucije
Ocjenjivanje tužilaca nema uticaja na napredovanje- nedostatak motivacije	IPA fondovi u tužilaštvima
Porast krivičnih djela razbojništva/imovinski delikti	

Interna struktura Tužilaštva – Organigram

Organizaciona struktura Kantonalnog tužilaštva Tuzlanskog kantona propisana je Zakonom o Kantonalnom tužilaštvu Tuzlanskog kantona, a pobliže definisana Pravilnikom o unutrašnjoj organizaciji i poslovanju Kantonalnog tužilaštva Tuzlanskog kantona.

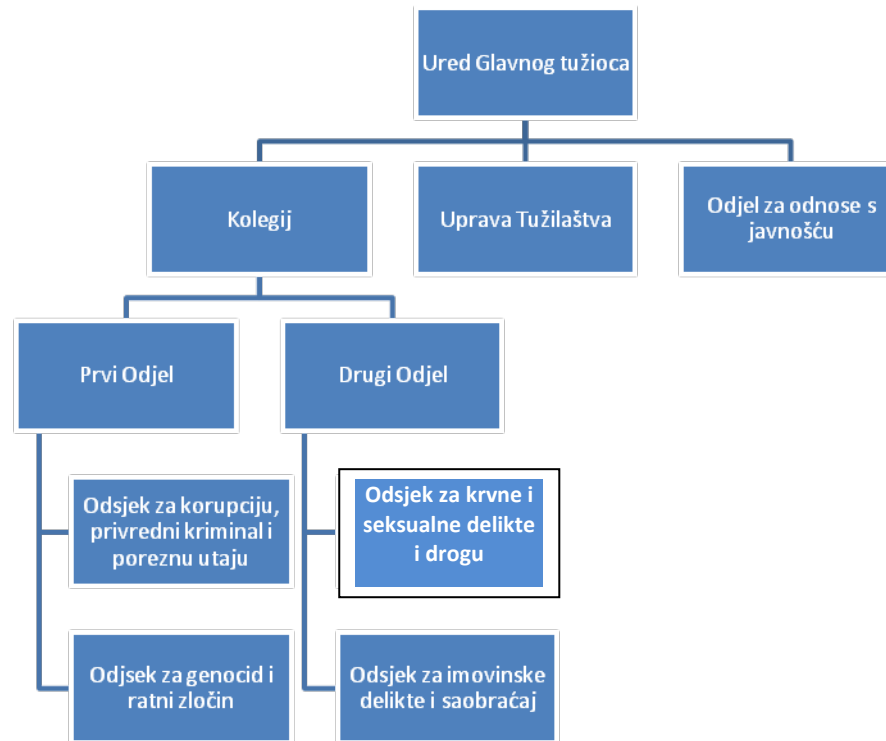
U organizacionom smislu Kantonalno tužilaštvu Tuzlanskog kantona sačinjavaju:

- Ured glavnog kantonalnog tužioca;
- Kolegij svih tužilaca i tužilački odjeli
- Uprava Tužilaštva
- Odjel za odnose sa javnošću.

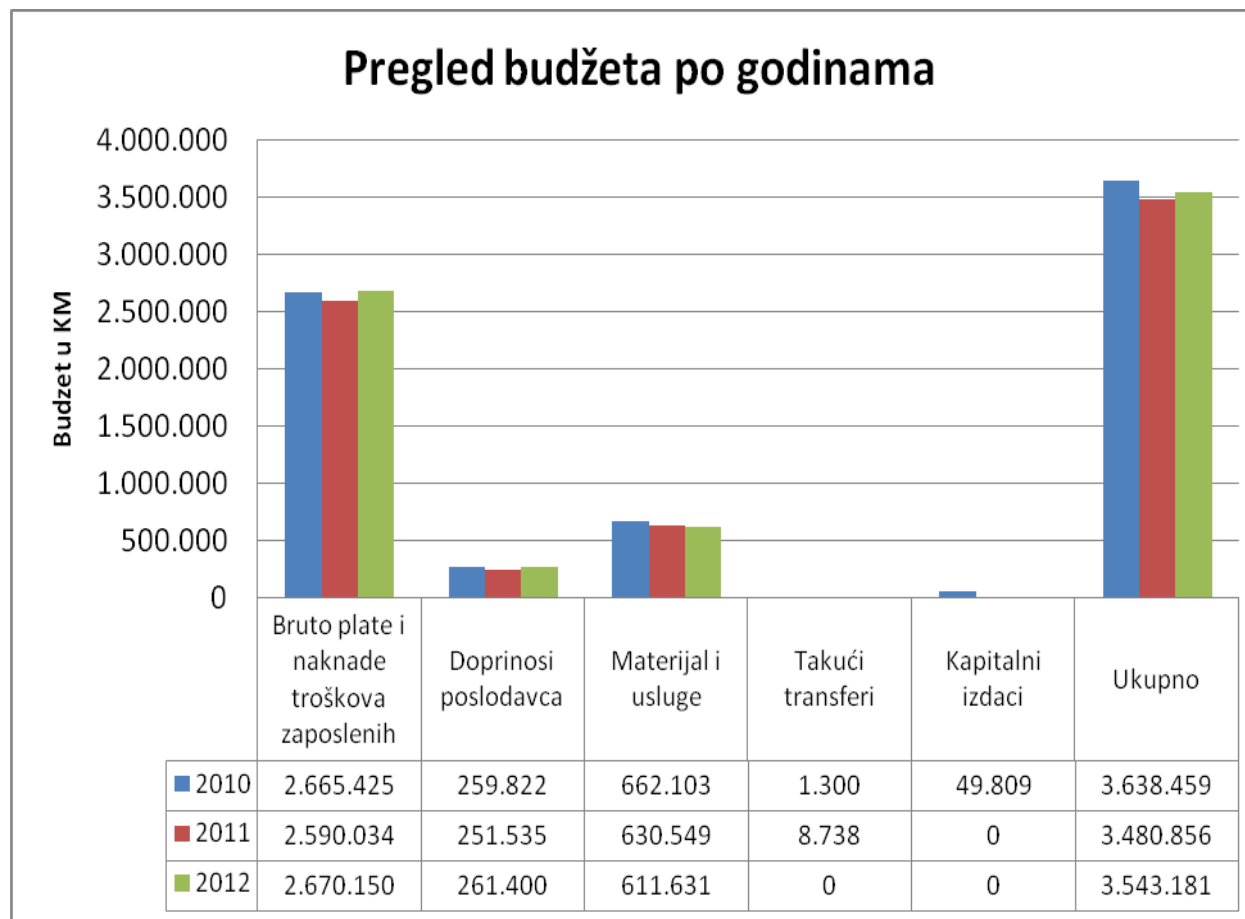
Postoji dva odjela koji rukovode zamjenici glavnog tužioca i koji se sastoje od Odsjeka koji imaju određen broj tužilaca i Šefa odsjeka. Odjeli i odsjeci Kantonalnog tužilaštva Tuzlanskog kantona su:

- Prvi Odjel, koji se sastoji od:
 - Odsjeka za korupciju, privredni kriminal i poreznu utaju;
 - Odsjek za genocid i ratni zločin.
- Drugi Odjel, koji se sastoji od:
 - Odsjek za krvne i seksualne delikte i drogu;
 - Odsjeka za imovinske delikte i saobraćaj.

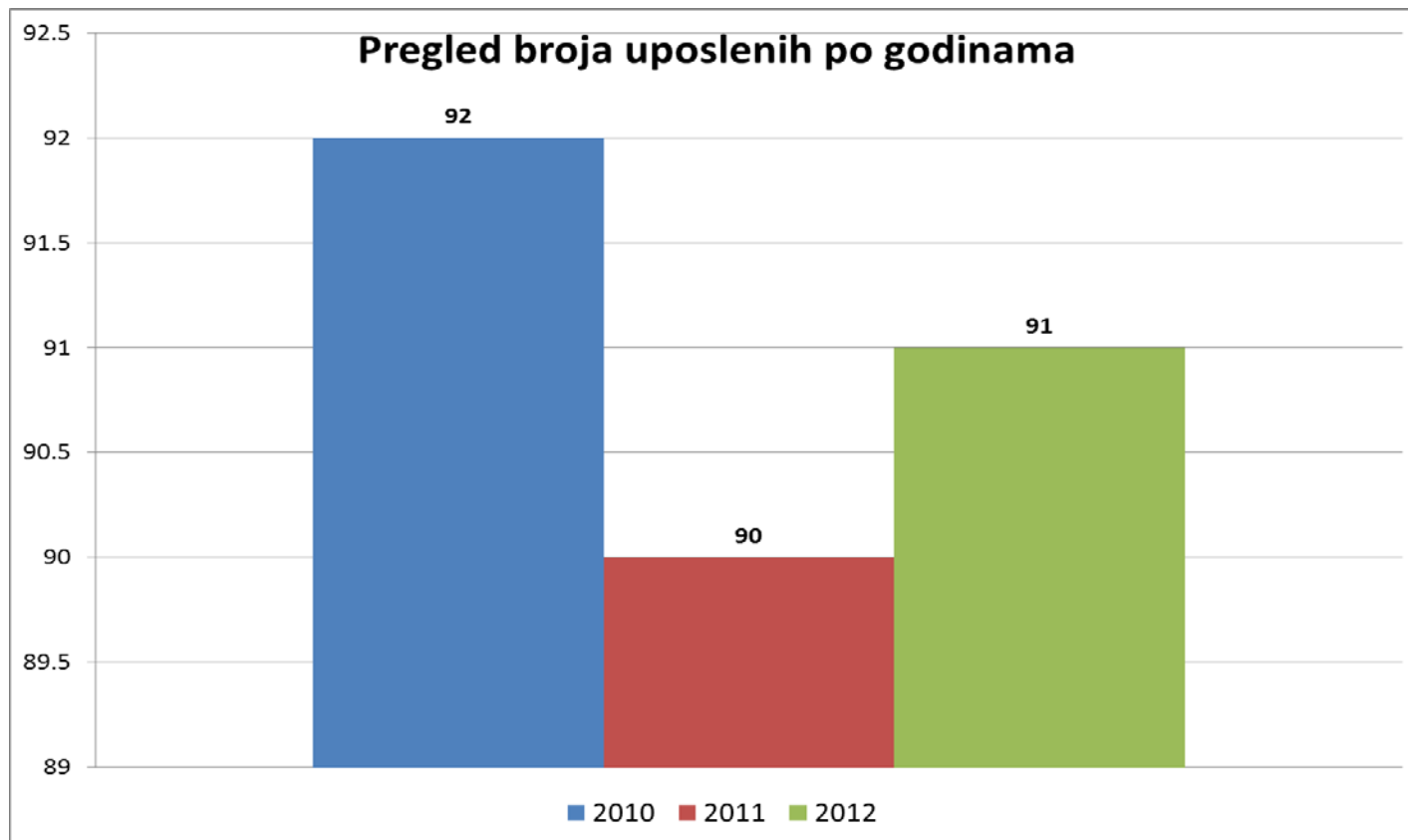
Organizaciona struktura Tužilaštva utvrđena je na način kako je to prikazano u organizacijskoj shemi kao sastavnom dijelu Pravilnika o unutrašnjoj organizaciji Tužilaštva, a koji je grafički prikazan ispod:



b. Budžet

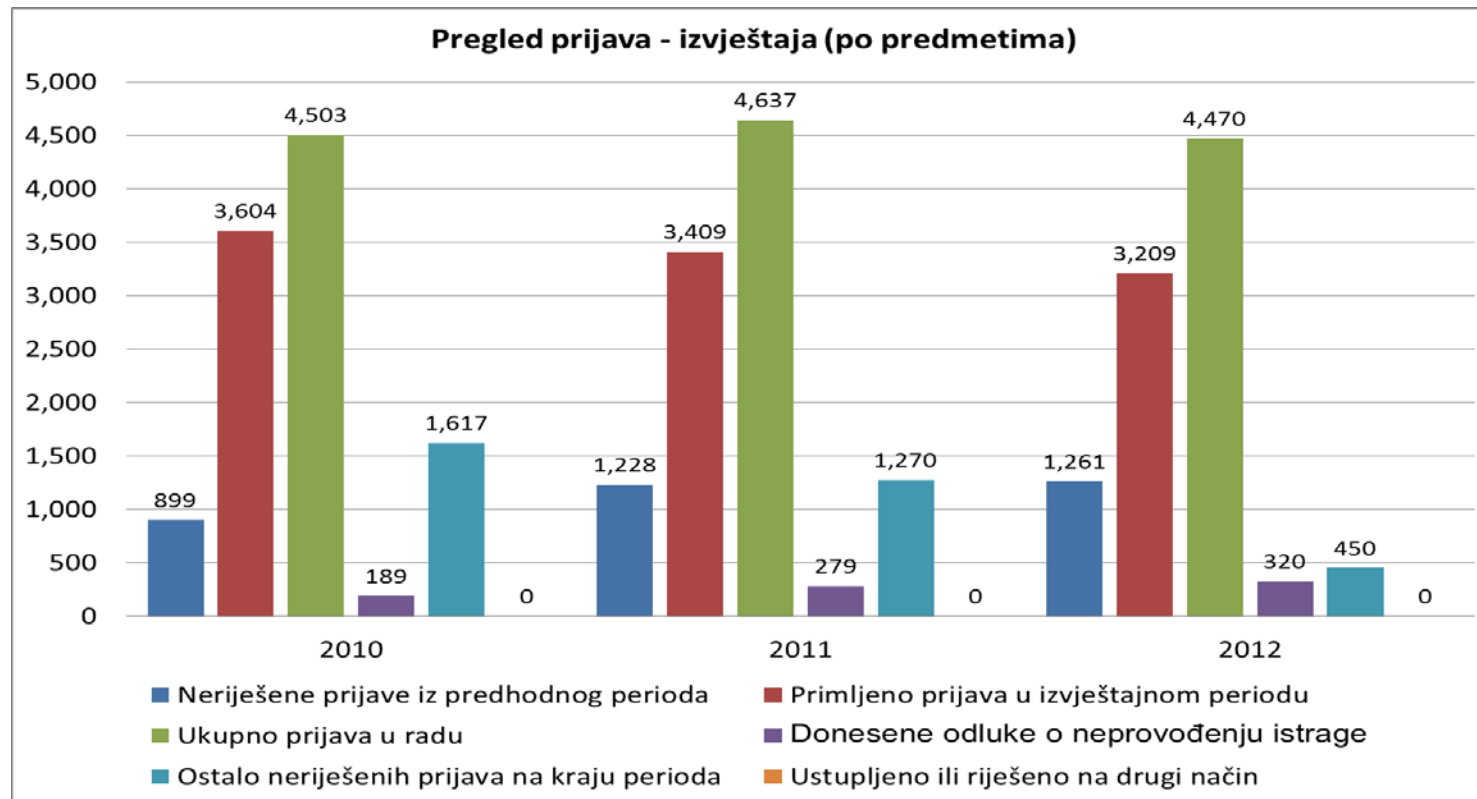


c. Kadrovi

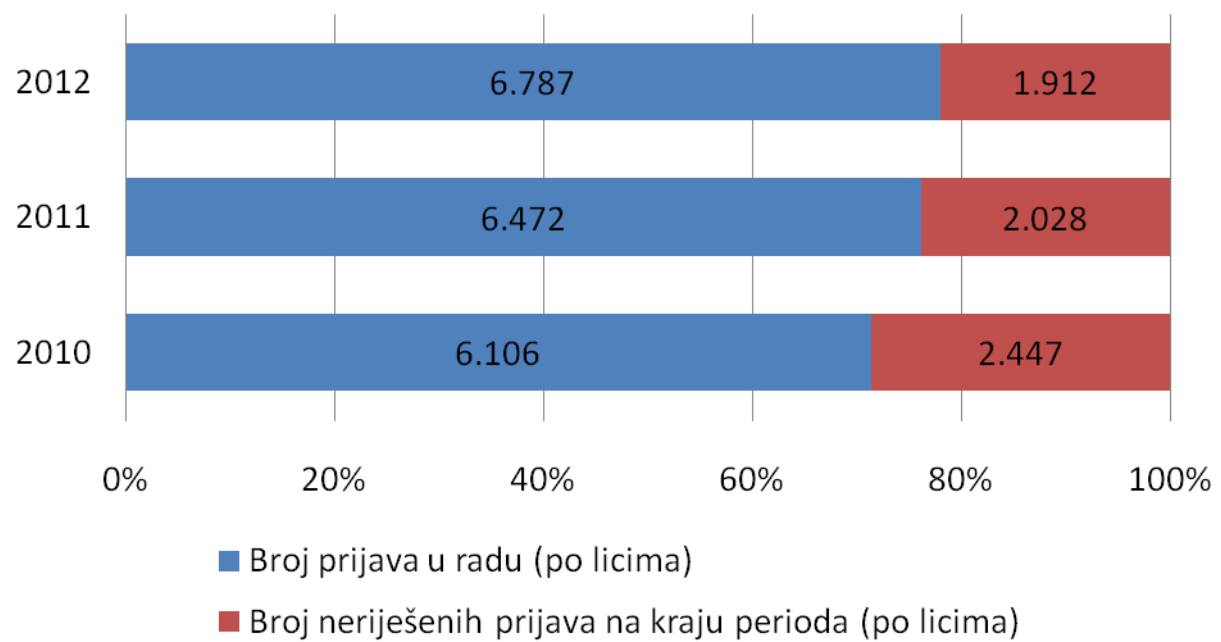


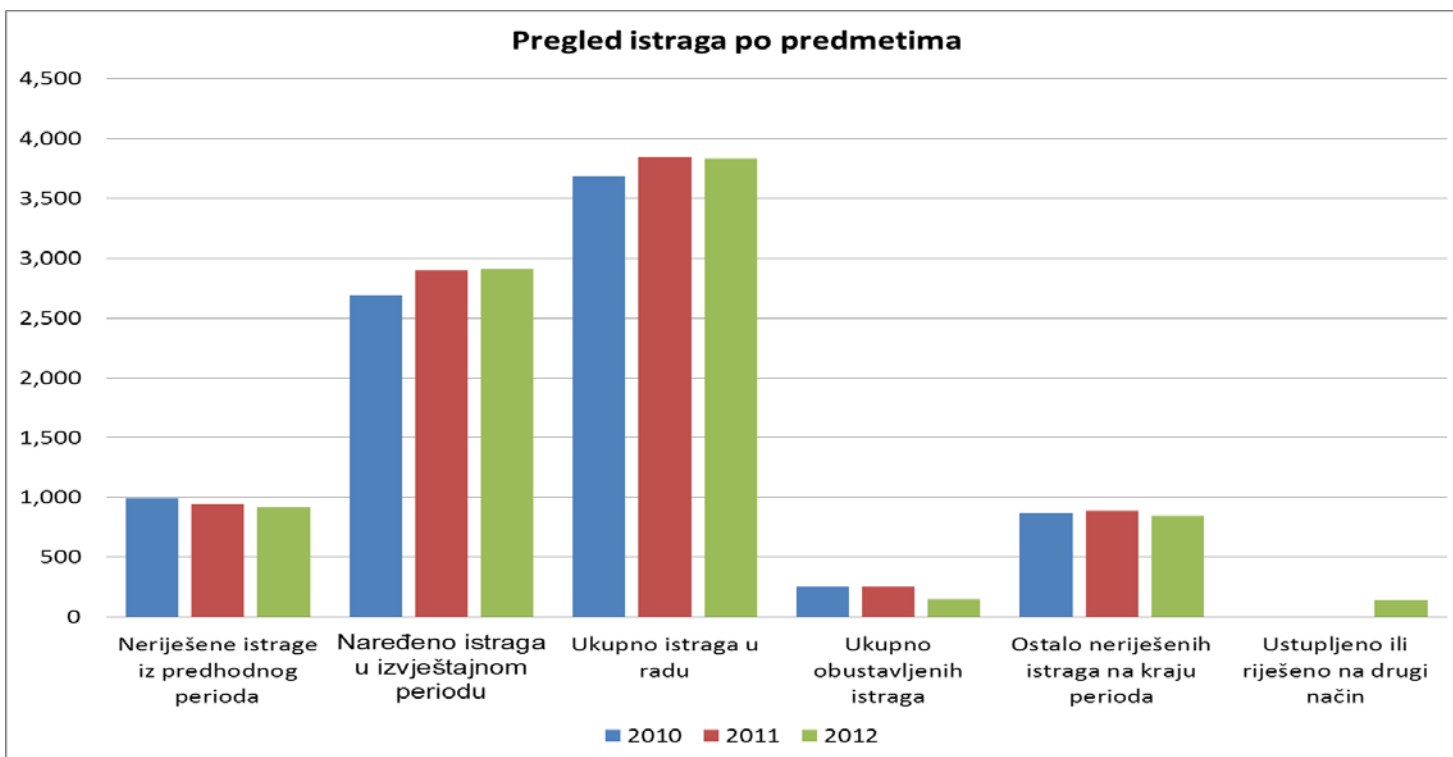
d. Pregled postignutih rezultata kantonalnog tužilaštva za period 2009 – 2011.

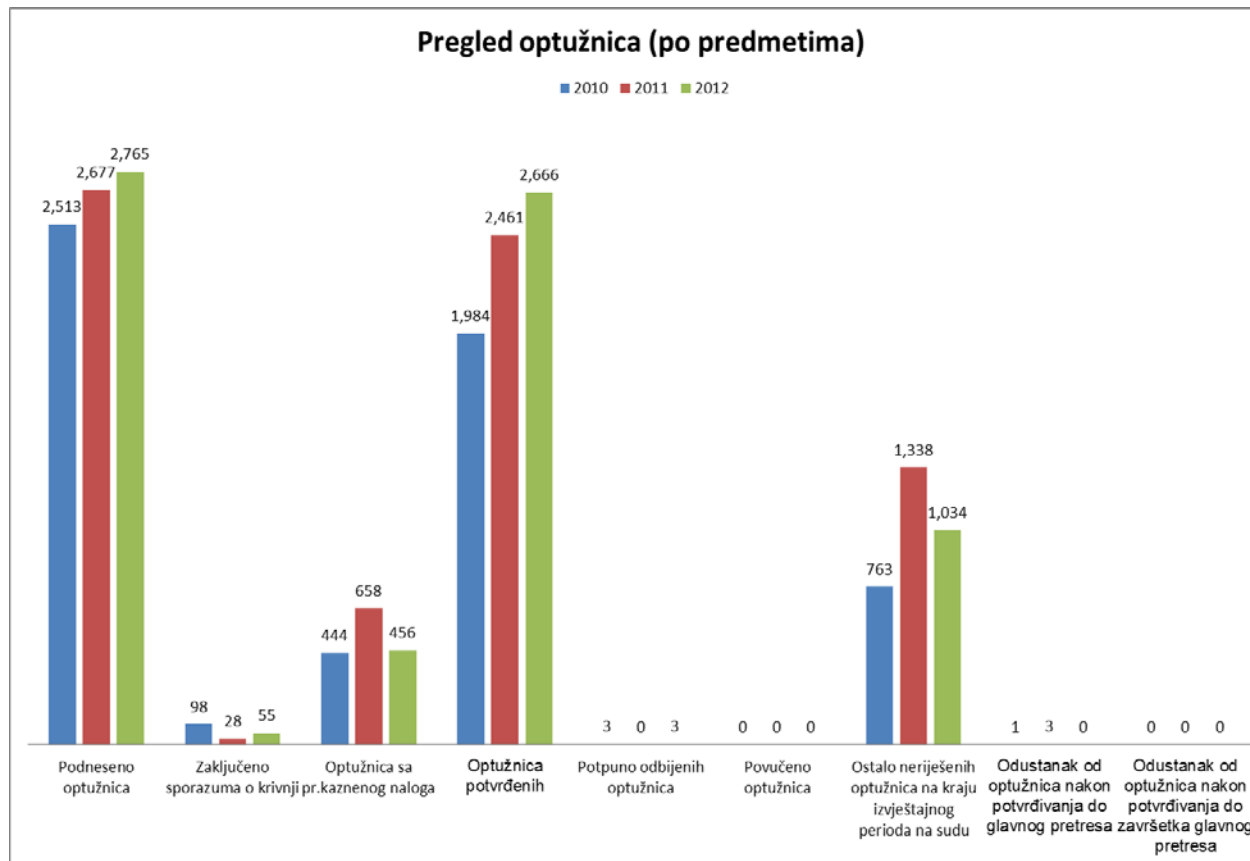
U ovom dijelu strateškog plana daćemo pregled rezultata u posljednje tri godine, što bi trebalo omogućiti što bolje definiranje budućih strateških ciljeva.

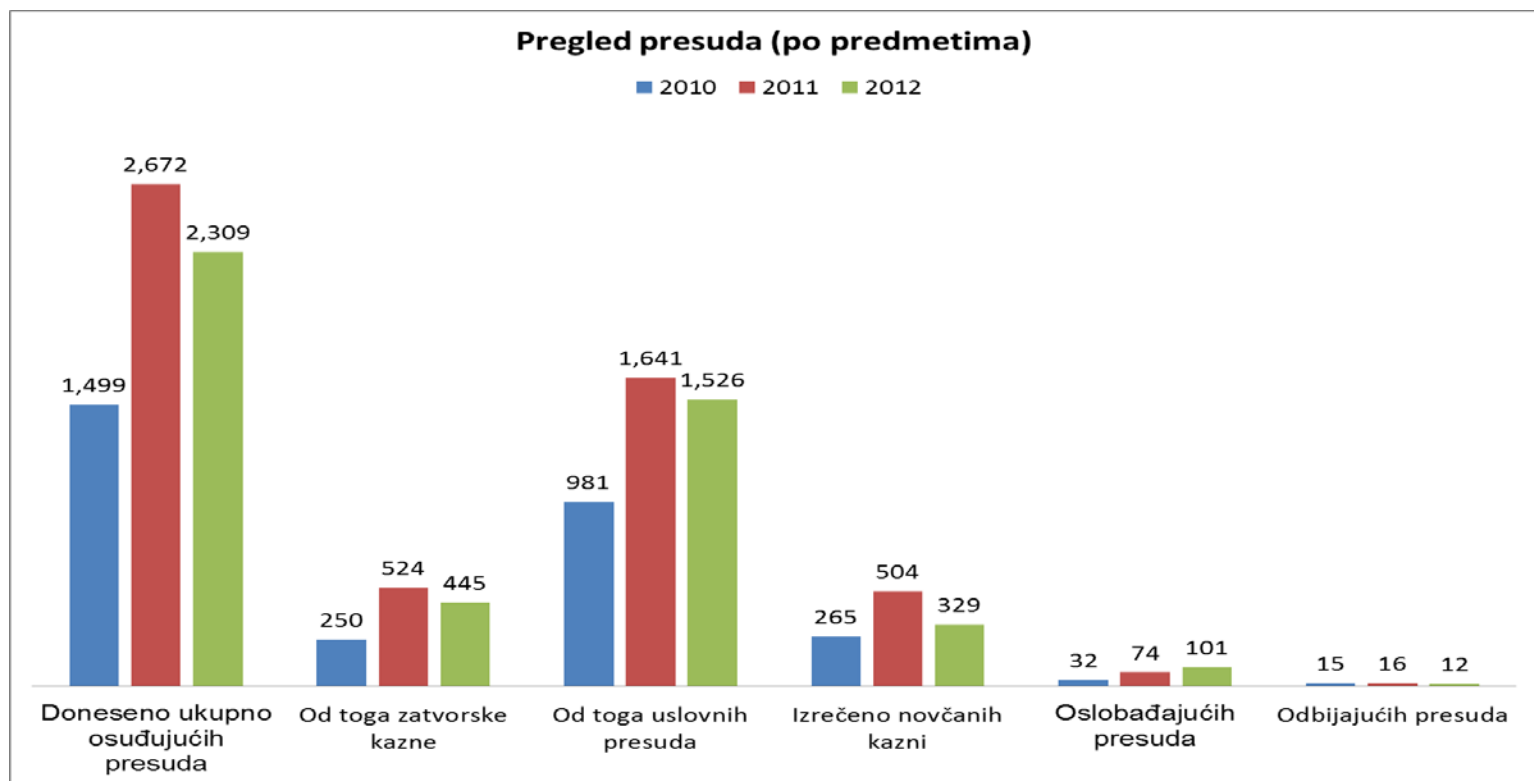


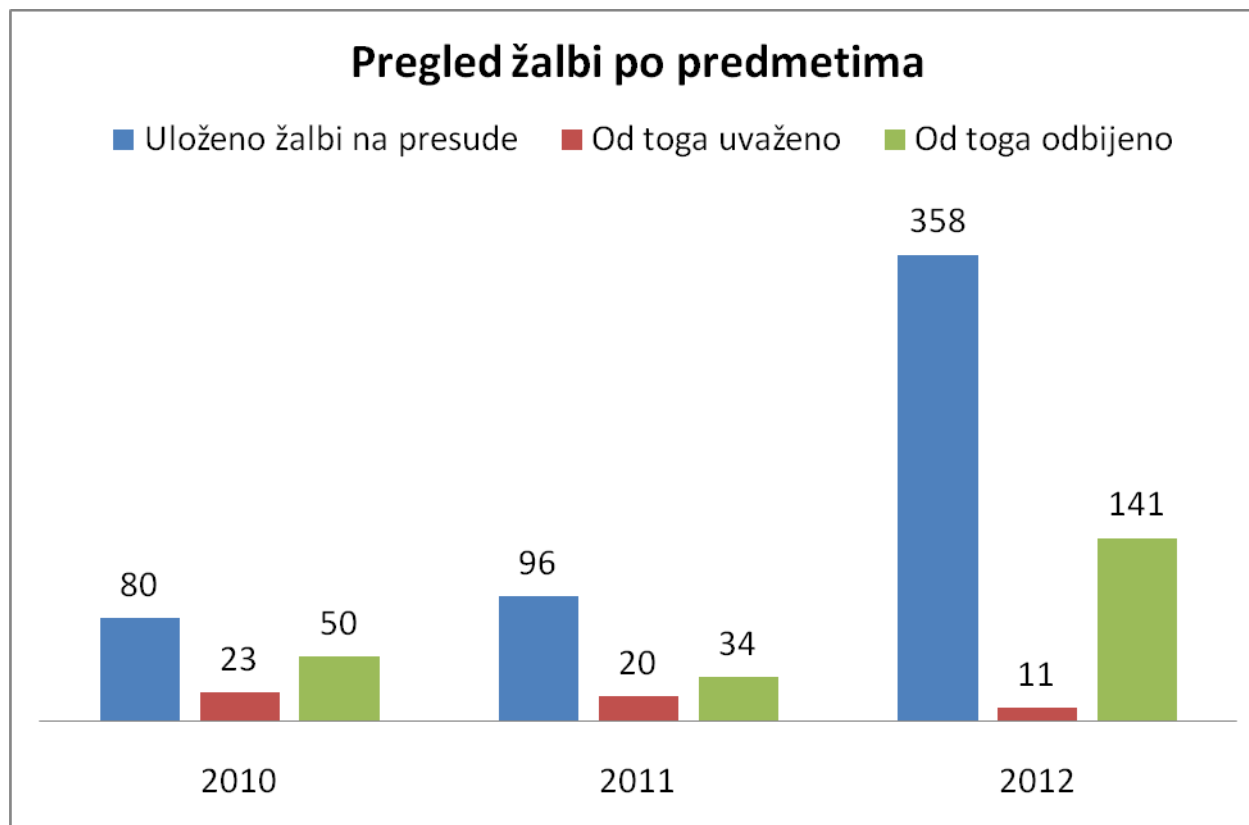
Pregled broja primljenih i neriješenih prijava (po licima)











5.

Misija i vizija Kantonalnog tužilaštva Tuzlanskog kantona

5.1 Misija

Kantonalno tužilaštvo Tuzlanskog kantona je samostalno državno tijelo koje, u okviru prava Federacije BiH poduzima zakonom određene mjere u pogledu istražnih radnji i gonjenja osoba za koje se sumnja da su počinile krivična djela i privredne prestupe, te vrši druge poslove određene zakonom. Ono vrši svoju funkciju u skladu sa Ustavom Bosne i Hercegovine, Ustavom Federacije BiH, Ustavom Tuzlanskog kantona, te na osnovu zakona Federacije BiH. U okviru svojih nadležnosti, Tužilaštvo štiti ostvarivanje ljudskih prava i građanskih sloboda koje garantira Ustav Bosne i Hercegovine i Ustav Federacije BiH, kao i ostvarivanje prava i interesa pravnih lica utvrđenih zakonom, te osigurava ustavnost i zakonitost

5.2 Vizija Kantonalnog tužilaštva Tuzlanskog kantona

Kadrovski kompletirana i tehnički opremljena nezavisna institucija koja se dosljedno zalaže na uspostavi vladavine prava, uz punu primjenu načela pravde i pravičnosti, uvažavajući najviše standarde primjene i zaštite ljudskih prava osnovnih sloboda i koja je stekla potpuno povjerenje javnosti

6. UTVRĐIVANJE STRATEŠKIH CILJEVA

Na osnovu identifikovanih stretških pitanja (oblasti) utvrđeni su slijedeći strateški ciljevi:

1. Unaprijediti efikasnost rada tužilaštva
2. Poboljšati saradnju tužilaštva sa agencijama za sprovedbu zakona
3. Unaprijediti transparentnost rada tužilaštva i podići povjerenje građana u rad kantonalnog tužilaštva
4. Poboljšati materijalno tehničke uslove rada u tužilaštvu.

7. IMPLEMENTACIONA MATRICA STRATEŠKOG PLANA

STRATEŠKI CILJ 1: Unaprijediti efikasnost rada tužilaštva															
Strateški program 1.1. : Izraditi sveobuhvatan program rješavanja zaostalih predmeta															
Srednjoročne aktivnosti	Rok za provođenje aktivnosti 2014-2016												Indikator uspjесnosti	Odgovorne osobe	
	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4			
Uspostaviti i održavati sistem upravljanja programom rješavanja zaostalih predmeta u skladu sa Instrukcijom koju izdaje Glavni Federalni tužilac														Godišnja Informacija o uspjесnosti sprovedbe programa.	Gl. kantonalni tužilac
Uspostaviti i održavati mehanizme koordinacije sa ovlaštenim grupama/podnosiocima krivičnih prijava														Smanjen broj nepotpunih i neosnovanih prijava u tužilaštvu	Zamjenici gl. kan. tužioca
Usvojiti i staviti u primjenu nadzor nad primjenom okvirne norme za rad tužilaca														Novi sistem okvirne norme se primjenjuje	Gl. kantonalni tužilac
U saradnji sa Glavnim Federalnim Tužiocem ispitati mogućnosti privremene preraspodjele tužilaca na ispomoć														Plan preraspodjele usvojen i primjenjuje se	Gl. kantonalni tužilac
Sprovesti programe zapošljavanja pripravnika, pripravnika volontera i stručnih saradnika u tužilaštvu.														Pripravnici angažovani	Gl. kantonalni tužilac i Sekretar

Izraditi plan primjene i praćenja Pravilnika o orijentacionim mjerilima za rad tužioca.														Prijedlog modaliteta osmišljen i predstavljen	Gl. kantonalni tužilac
Strateški program 1.2. Povećavati upravljačke kapacitete i sposobnosti tužioca i sekretara tužilaštava.															
Srednjoročne aktivnosti	Rok za provođenje aktivnosti 2014-2016												Indikator uspješnosti	Odgovorne osobe	
	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4			
Izraditi i usvojiti Instrukcije o planiranju i izvještavanju														Uspostavljene standardizirane procedure za pripremu strateških i godišnjih planova, sa budžetskim zahtjevom I izvještajem o učinku.	Sekretar
Oснаžiti ulogu sekretara u procesu planiranja i sprovesti obuke svih rukovodnih radnika o novim metodama planiranja														Sistematizijom radnog mjesta proširena uloga Sekretara u procesu planiranja i obezbijediti najmanje dvije obuke o novim metodama planiranja	Sekretar
Dosljedna provedba i kontinuirano unaprijedjenje procesa uspostavljenih usvojenom Matricom standarda.														Godišnja informacija o napretku u sprovedbi matrice standarda	Gl. kantonalni tužilac i zamjenici gl. kan. tužioca

Strateški program 1.3.Poboljšati metode rada i stručne sposobnosti tužilaca, te operativnu efikasnost tužilaštava u cilju vođenja krivičnih istraga na učinkovitiji način.															
Srednjorocne aktivnosti	Rok za provođenje aktivnosti 2014-2016												Indikator uspješnosti	Odgovorne osobe	
	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4			
Nadograditi i unaprijedjivati specijalizaciju tužilaca														Svaki tužilac obavezan proći najmanje na 4 edukativna programa iz oblasti svoje specijalizacije	Zamjenici gl. kan. tužioca
Sprovesti programe obuke za tužioce zajedno sa ovlaštenim službenim licima														Osnov sumnje da je počinjeno krivično djelo, Zakonitost dokaza, Posebne istražne radnje, Imunitet svjedoka, imunitet osumnjicenog, itd.	Zamjenici gl. kan. tužioca
Sprovesti specijalizirane obuke tuzioca														Cyber kriminal, Intelektualno vlasništvo, Pranje novca, Finansijske istrage, oblasti npr.bankarstva, poreza, carina, berzanskog kriminala, itd	Zamjenici gl. kan. tužioca

Strateški program 1.4 Unaprijediti efikasnost rada tužilačke administracije															
Srednjorocne aktivnosti	Rok za provođenje aktivnosti 2014-2016												Indikator uspješnosti	Odgovorne osobe	
	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4			
Unaprijediti planove rada tužilačke administracije														Planovi rada administracije usvojeni i sprovode se	Gl. kantonalni tužilac
Unaprijediti i održavati nadzor nad radom tužilačke administracije i sistem ocjenjivanja														Sastanci se redovno održavaju	Zamjenici gl. kan. tužioca
STRATEŠKI CILJ 2: Poboljšati saradnju tužilaštva sa agencijama za sprovedbu zakona															
Strateški program 2.1: Razviti sistem za nadzor primjene Uputstva o saradnji OSL i tužilaca															
Srednjorocne aktivnosti	Rok za provođenje aktivnosti 2014-2016												Indikator uspješnosti	Odgovorne osobe	
	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4			
Usaglasiti parametre praćenja i format izvještavanja														Format usaglašen i primjenjuje se	Gl. kantonalni tužilac
Usaglasiti dinamiku izvještavanja														Usvojen kalendar izvještavanja	Gl. kantonalni tužilac

Sagledati svrsishodnost izvještaja i predložiti unaprijedjenja														Sastavljena informacija i predložena poboljšanja	Gl. kantonalni tužilac
Strateški program 2.2: Uspostaviti kontinuirani Forum za sastanke tužioca i policije															
Srednjoročne aktivnosti	Rok za provođenje aktivnosti 2014-2016												Indikator uspješnosti	Odgovorne osobe	
	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4			
Usaglasiti format sastanaka, kalendare i načine izvršenja dogovorenih aktivnosti														Kalendar i formati sastanka usaglašeni	Zamjenici gl. kan. tužioca
Usaglasiti zajednički program edukacije na radnom mjestu na osnovu uocениh nedostataka tokom foruma														Usvojen zajednički program obuke	Zamjenici gl. kan. tužioca
Standardizacija postupka lišenja slobode i zadržavanja lica lišenih slobode i osmnjičenih od strane policije i tužilaštva														Informacija o sprovedenim postupcima	Gl. tužilac

STRATEŠKI CILJ 3: Unaprijediti transparentnost rada tužilaštva i podići nivo poverenja															
Strateški program 3.1: Obavezne obuke															
Srednjoročne aktivnosti	Rok za provođenje aktivnosti 2014-2016												Indikator uspješnosti	Odgovorne osobe	
	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4			
Sprovesti edukativne radionice na Temu "Vještine I metodologije komunikacije"														Najmanje dvije radionice sprovedene	Gl. kantonalni tužilac
Izraditi i sprovesti kordinirane programe edukacije i suradnje sa policijom u odnosima sa medijima (plan istrage i obracanje medijima) -														Najmanje dvije radionice sprovedene	Gl. kantonalni tužilac

Periodična organizacija okruglih stolova sa novinarima i stalna edukacija novinara koji izvještavaju o dešavanjima u pravosuđu														Najmanje jedan sastanak godišnje organizovan	Gl. kantonalni tužilac
Strateški program 3.2: Primjena uputstava i programa															
Srednjoročne aktivnosti	Rok za provođenje aktivnosti 2014-2016												Indikator uspjesnosti	Odgovorne osobe	
	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4			
Raditi na sprovedbi usvojenog Uputstva o postupanju sa medijima i plana kriznog komuniciranja														Uputstvo u primjeni	Gl. kantonalni tužilac
Izraditi, štampati i distribuirati edukativne brošure/afiše na temu mandata i uloge tužilaca														Ankete ukazuju na poboljšanu informiranost javnosti o radu tužilaštva	Gl. kantonalni tužilac
Nastaviti suranju sa NVO sektorom u smislu unaprijedjenja transparentnosti i podizanja svijesti građana o radu tužilaštva														Najmanje tri zajednička programa provedena	Zamjenici gl. kan. tužioca

STRATEŠKI CILJ 4: Poboljšati materijalno tehničke uslove rada u tužilaštvu															
Strateški program 4.1. Obnova voznog parka i IT opreme															
Srednjoročne aktivnosti	Rok za provođenje aktivnosti 2014-2016												Indikator uspješnosti	Odgovorne osobe	
	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4	k1	k2	k3	k4			
Nabavka najmanje 4 laptop-a														Najmanje 3 laptopa nabavljena i stavljena na korištenje	Sekretar
Nabavka najmanje jednog novog vozila														Najmanje jedan automobil u tri godine	Sekretar
Nabavka sigurnosnog metal detektora														Sigurnosni sistem uspostavljen	Sekretar
Unaprijedjenje uslova i prostorija za arhivu														Unaprijedjen prostor	Sekretar
Iznalaženje dodatnog prostora proširenjem u postojeće prostorije suda.															Sekretar