

Kantonalni sud u Livnu

Broj: 010-0-Su-26-000045

Livno, 26. siječnja 2026. godine

Strateški plan rada

2025 - 2027

Godišnji program rada

za 2026. godinu

Kantonalnog suda u Livnu

KAZALO

1. Uvodna riječ predsjednika suda	2
2. Opis nadležnosti suda, s vizijom i izjavom o misiji.....	4
3. Opći podaci o unutrašnjoj organizaciji suda i kadru, infrastrukturnim i materijalno-tehničkim kapacitetima	6
4. Sažetak analize strateškog okvira.....	7
5. Sažetak prioriteta za plansku godinu, kao i procjene mogućih problema i rizika u realizaciji	9
6. Analiza unutarnjeg i vanjskog okruženja u kojem radi sud	15
7. Pregled strateških i srednjoročnih (trogodišnjih) ciljeva za razdoblje strateškog planiranja	17
8. Prijedlog godišnjih aktivnosti suda po srednjoročnim (trogodišnjim) i strateškim ciljevima, uz utvrđene rokove i nositelje aktivnosti.....	20
9. Godišnji plan rješavanja sudskih predmeta	28
10. Ostale informacije.....	28

1. Uvodna riječ predsjednika suda

Temeljem odredbi članka 31. Zakona o sudovima u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 35/05, 22/06, 63/10, 72/10, 7/13, 52/14 i 85/21), a u svezi s člankom 8. stavak (1) točka g) Pravilnika o unutarnjem sudskom poslovanju ("Službeni glasnik BiH", broj 66/12, 40/14, 54/17, 60/17, 30/18, 83/22 i 1/23), člankom 22. Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta Kantonalnog suda u Livnu (broj 010-0-Su-14-000158 od 17.6.2014. godine i 010-0-Su-22-000194 od 8.9.2022. godine), te u svezi s Naputkom za strateško planiranje i izvještavanje u sudovima u Bosni i Hercegovini Visokog sudbenog i tužiteljskog vijeća BiH broj 12-02-2-1124-1/2023 od 8.2.2023. godine (u daljnjem tekstu: Naputak), obveza je predsjednika suda da donosi godišnji program rada kako bi se osigurali uvjeti za pravovremeno, učinkovito, kvalitetno, profesionalno i transparentno obavljanje poslova iz utvrđene nadležnosti suda.

Kantonalni sud u Livnu utemeljen je Zakonom o sudovima Hercegbosanske županije ("Narodne novine Hercegbosanske županije", broj 1/97) za područje Hercegbosanske županije pod nazivom Županijski sud u Livnu. Županijski sud je tada imao 5 sudaca i birala ih je Skupština Hercegbosanske županije. Odlukom Visokog predstavnika broj 73/02 ("Narodne novine Hercegbosanske županije", broj 10/02) izmijenjen je i dopunjen Zakon o sudovima Hercegbosanske županije, te je dotadašnji naziv Županijski sud u Livnu promijenjen u Kantonalni sud Kantona 10 Livno. Stupanjem na snagu Zakona o sudovima u Federaciji Bosne i Hercegovine ("Službene novine Federacije BiH", broj 35/05) naziv je izmijenjen u Kantonalni sud u Livnu. Nakon reforme pravosuđa tijekom 2003. godine sud je ostao na istom broju sudaca, u kojem sastavu funkcionira i danas.

Na sjednici Visokog sudbenog i tužiteljskog vijeća Bosne i Hercegovine (u daljnjem tekstu: VSTV BiH) održanoj dana 12. svibnja 2020. godine donesen je prvi Naputak za strateško planiranje i izvještavanje u sudovima Bosne i Hercegovine, dok je 22. i 23. veljače 2021. godine u Mostaru održana radionica s temom strateškog planiranja u sudovima Bosne i Hercegovine, te su stvoreni uvjeti za izradu strateških planova u sudovima Bosne i Hercegovine koji će doprinijeti kvalitetnijem i učinkovitijem radu i uvezivanju s proračunom.

Strateško planiranje omogućava instituciji odrediti smjer u kojem će se kretati. Ključan zadatak strateškog planiranja je ostvariti zacrtane ciljeve u najboljem mogućem svijetlu. Kroz proces strateškog planiranja institucija utvrđuje svoje ciljeve, prioritete i strategije, te definira mjere za procjenu uspješnosti ostvarenja tih ciljeva. Sam proces strateškog upravljanja započinje analizom okoline. Proces strateškog upravljanja nastavlja se kroz postavljanje strateškog usmjerenja institucije, formuliranja te implementacije strategija i na kraju kontrole i vrjednovanja odabranih strategija. Strateški plan predstavlja integrirani skup strateških i operativnih ciljeva i aktivnosti, koji su potrebni kako bi se u budućnosti ostvario

željeni rezultat (često definiran kao „misija“ ili „vizija“ institucije), te pokazuje prioritete koji se trebaju postići u sljedećih nekoliko godina, a koji će voditi prema strateškim prioritetima. Ovaj plan mora imati definiranu viziju, misiju, vrijednosti, politike, strateške ciljeve, te strategije; koji ujedno predstavljaju temeljne elemente strateškog plana.

Nakon stvaranja svih preduvjeta za izradu strateških planova u sudovima Bosne i Hercegovine, odlukom bivšeg predsjednika Kantonalnog suda u Livnu u ožujku 2021. godine formiran je Tim za izradu godišnjeg programa rada suda s ciljem pripreme istog, te praćenja i izvještavanja, koji je krajem istog mjeseca pripremio i izradio nacrt godišnjeg programa rada. Usvajanjem prvog strateškog plana Kantonalni sud u Livnu je po prvi put dobio jedan kvalitetan strateški dokument kojim je definirao ciljeve kojima bi unaprijedio svoj rad u predviđenom trogodišnjem razdoblju.

Strateškim planom za prvo trogodišnje razdoblje bila je predviđena realizacija određenih aktivnosti, zadataka i poslova u granicama nadležnosti koje proizlaze iz Ustava Bosne i Hercegovine, Ustava Federacije Bosne i Hercegovine, Zakona o sudovima u Federaciji Bosne i Hercegovine, Pravilnika o unutarnjem ustrojstvu i sistematizaciji radnih mjesta ovog suda, te drugih zakonskih i podzakonskih propisa kojima se regulira nadležnost sudova.

Krajem prvog trogodišnjeg ciklusa strateškog planiranja 2022.–2024., predsjednik Kantonalnog suda u Livnu donio je Odluku o imenovanju koordinadora i radnog tima za izradu srednjoročnog i godišnjeg programa rada broj 010-0-Su-24-000278 od 7. studenoga 2024. godine, kojim je izražena opredijeljenost suda za nastavak strateškog planiranja i izradu strateškog programa rada za sljedeće trogodišnje razdoblje 2025.–2027.

Na realizaciji Strateškog plana rada za razdoblje od 2025.–2027. godine i Godišnjeg programa rada za 2026. godinu Kantonalnog suda u Livnu bit će izravno angažirani svi suci ovoga suda, predsjednici sudskih odjeljenja i predsjednik suda. U realizaciju ovog plana bit će uključeno i ostalo administrativno osoblje sudske uprave i sudska viša stručna suradnica Kantonalnog suda u Livnu. Sud ima dovoljno kadrovskih, materijalnih, tehničkih i financijskih resursa na raspolaganju, te će nastojati doprinijeti realizaciji postavljenih strateških ciljeva u idućem trogodišnjem razdoblju.

2. Opis nadležnosti suda, s vizijom i izjavom o misiji

MANDAT:

Kantonalni sud u Livnu osnovan je Zakonom o sudovima u Federaciji Bosne i Hercegovine („Službene novine Federacije BiH“, br. 38/05, 22/06, 63/10, 72/10, 7/13, 52/14 i 85/21), za područje Kantona 10. Ovim Zakonom Kantonalnom sudu u Livnu dana je nadležnost da odlučuje o kaznenim i upravnim stvarima u prvostupanjskom postupku, te u kaznenim i građanskim stvarima u drugostupanjskom postupku.

Sukladno članku 28. Zakona o sudovima u Federaciji Bosne i Hercegovine definirana je stvarna nadležnost kantonalnih sudova, i to:

- 1) Prvostupanjska nadležnost
 - a) da sudi za kaznena djela za koja je Zakonom propisana kazna zatvora preko 10 godina ili dugotrajni zatvor, ako Zakonom nije propisana nadležnost drugog suda;
 - b) da postupa u tijeku istrage i nakon podizanja optužnice, sukladno Zakonu;
 - c) da sudi za kaznena djela za koja je Sud Bosne i Hercegovine prenio nadležnost na kantonalne sudove i
 - d) da odlučuje u svim upravnim sporovima, kao i o zahtjevima za zaštitu sloboda i prava utvrđenih Ustavom, ako su takve slobode i prava povrijeđeni konačnim pojedinačnim aktom ili radnjom službene osobe u tijelima uprave, odnosno odgovorne osobe u poduzeću, ustanovi ili drugoj pravnoj osobi, kada za zaštitu tih prava nije osigurana druga sudska zaštita.
- 2) Drugostupanjska nadležnost
 - a) da odlučuje o žalbama protiv odluka općinskih sudova;
 - b) da odlučuje o žalbama izjavljenim na rješenja o prekršajima;
 - c) da odlučuje o drugim redovnim i izvanrednim pravnim lijekovima, ako je to određeno Zakonom.
- 3) Ostalo
 - a) da rješava o sukobu mjesne nadležnosti između općinskih sudova s područja kantona;
 - b) da odlučuje o prijenosu mjesne nadležnosti s jednog općinskog suda na drugi općinski sud na području kantona;
 - c) da odlučuje o brisanju osude i prestanku mjera sigurnosti i pravnih posljedica osude, na temelju sudske odluke;
 - d) da postupa po molbama za pomilovanje, sukladno Zakonu;
 - e) da rješava o priznanju odluka stranih sudova, stranih trgovačkih sudova i stranih arbitraža;
 - f) da pruža međunarodnu pravnu pomoć u kaznenim predmetima i
 - g) da obavlja druge poslove propisane Zakonom.

VIZIJA:

Kantonalni sud u Livnu, kao profesionalno, učinkovito i neovisno pravosudno tijelo, doprinosi vladavini prava u Kantonu 10 i Bosni i Hercegovini, uvažavajući najviše standarde primjene i zaštite ustavnopravnog poretka, te ljudskih prava i sloboda s potpunim povjerenjem javnosti.

MISIJA:

Kantonalni sud u Livnu kroz svoju nadležnost u Kantonu 10 osigurava učinkovitu vladavinu prava, te jednak pristup pravdi u skladu s europskim standardima.

3. Opći podaci o unutarnjoj organizaciji suda i kadru, infrastrukturnim i materijalno-tehničkim kapacitetima

Kantonalni sud u Livnu ima sljedeće temeljne ustrojbene jedinice:

1. Sudbeno odjeljenje i
2. Odjeljenje sudbene uprave.

Sudbeno odjeljenje čine 5 (pet) redovitih sudaca, uključujući i predsjednika suda, te 1 (jedan) sudski viši stručni suradnik (državni službenik), a odjeljenje se sastoji od Kaznenog odjeljenja i Građanskog odjeljenja, kojima rukovode šefovi odjeljenja iz reda sudaca. Sve sistematizirane pozicije nositelja pravosudnih funkcija su popunjene.

Odjeljenje sudbene uprave sastoji se od dvije unutarnje ustrojbene jedinice. Unutar unutarnje ustrojbene jedinice ovoga odjeljenja koja nosi naziv Sudska pisarnica poslove obavljaju 2 (dva) namještenika s VŠS, 1 (jedan) namještenik sa SSS i 1 (jedan) zaposlenik, dok unutar unutarnje ustrojbene jedinice ovoga odjeljenja koja nosi naziv Odsjek za informacijsku podršku i CMS bazu podataka poslove obavlja 1 (jedan) namještenik s VŠS i 5 (pet) namještenika sa SSS. Odjeljenjem sudbene uprave rukovodi predsjednik suda, dok unutarnjim ustrojbenim jedinicama rukovode šefovi.

Proračunom Kantona 10 za 2026. godinu, koji je usvojen na sjednici Skupštine Hercegbosanske županije, održanoj 23. prosinca 2025. godine u Tomislavgradu, sudu su odobrena sredstva u ukupnom iznosu od 1.590.334,00 KM.

Treba istaknuti da uposlenici ovog suda, što se tiče infrastrukturnih i materijalno-tehničkih kapaciteta, rade u zadovoljavajućim uvjetima. Kompletna zgrada suda sa svim uredima je renovirana 2005. godine, sve je pod video nadzorom, dok se sva suđenja iz kaznene oblasti održavaju u novoj dvorani za suđenje koja je 2013. godine opremljena najsuvremenijim uređajima za audio i vizualna snimanja rasprava, a posebno sa suvremenom tehnikom za suđenje u predmetima ratnih zločina, što podrazumijeva i opremljenu prostoriju za zaštićenog svjedoka. Isto tako sudnica je opremljena uređajima za suđenje i putem video veze. Tijekom ljeta i jeseni 2024. godine proveden je postupak javne nabave nove računalne opreme, koja je instalirana do kraja travnja 2025. godine.

Isto tako, u okviru projekta IPA 2019 Europske unije, u travnju 2024. godine, instaliran je sustav tehničke zaštite u zgradama pravosudnih institucija u Kantonu 10, te je na taj način unaprijeđena sigurnosna situacija u zgradi suda.

4. Sažetak analize strateškog okvira

S obzirom da je Kantonalni sud u Livnu dužan svoj strateški plan uskladiti sa strateškim planom VSTV-a BiH, strateški okvir za izradu strateškog plana Kantonalnog suda u Livnu čine relevantni strateški dokumenti u oblasti pravosuđa. Strateški okvir obuhvaća sljedeće dokumente:

a) Strateški plan VSTV-a

Ključni dokument prema kojem se usklađuju strateški ciljevi svih pravosudnih institucija u Bosni i Hercegovini.

b) Ustav Bosne i Hercegovine

Ovo je temeljni pravni akt neke države kojim se uspostavlja politički i pravni poredak, te s njim moraju biti usklađeni svi zakoni. Ustavom su određena najviša tijela vlasti i njihovi međusobni odnosi, a vlast u državi je podijeljena na zakonodavnu, izvršnu i sudsku vlast.

c) Ustav Federacije Bosne i Hercegovine

Za razliku od Ustava Bosne i Hercegovine, Ustav Federacije Bosne i Hercegovine detaljnije definira sustav pravosuđa u Federaciji Bosne i Hercegovine, te je ovim dokumentom propisana mjerodavnost nadležnih kantonalnih sudova.

d) Zakon o sudovima u Federaciji Bosne i Hercegovine

Kantonalni sud u Livnu nadležan je da odlučuje u prvom stupnju o kaznenim i upravnim predmetima, te u drugom stupnju o kaznenim i građanskim predmetima.

e) Revidirana Državna strategija za procesuiranje predmeta ratnih zločina

Ova strategija je donesena s ciljem da se iznađe sustavni pristup problematici rješavanja velikog broja predmeta ratnih zločina.

f) Strategija za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini

Strategija za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini (SRSP) je strateški okvir za cjelokupan sektor pravosuđa u BiH koja predviđa da će svaka institucija revidirati svoje postojeće strateške planove ili izraditi nove koji će biti u skladu sa strateškim okvirom cjelokupnog sektora. Ovom strategijom definirana su četiri ključna načela na kojima se zasniva funkcionalno pravosuđe, a to su: učinkovitost, kvaliteta odgovornost i neovisnost. Sama strategija obuhvaća pet oblasti reforme, a za svaku su oblast reforme definirani dugoročni prioriteti čija provedba osigurava vladavinu prava.

g) Izvještaj stručnjaka o pitanjima vladavine prava u Bosni i Hercegovini (Priebeov izvještaj)

U ovom dokumentu koji je napisan na 25 stranica, stručnjaci ukazuju na niz duboko zabrinjavajućih nedostataka u vladavini prava u BiH. Sudski postupci su mukotrpní, složeni i strogo formalni, te jako dugo traju, što značajno ograničava pravo građana na učinkovitu sudsku zaštitu i povećava pravnu nesigurnost. Veliki izvor nezadovoljstva građana je predugo trajanje sudskih postupaka.

h) Strateški dokumenti EU (npr. Agenda 2030 i Ciljevi održivog razvoja u sustavu planiranja i upravljanja razvojem)

U 2015. godini Bosna i Hercegovina se obvezala da će provesti Agendu 2030 za održivi razvoj, koja se sastoji od 17 ciljeva održivog razvoja i 169 podciljeva. Agenda 2030 i Ciljevi održivog razvoja zasnivaju se na tri ključna principa: univerzalnost, integracija svih aspekata održivog razvoja i princip „Nitko ne smije biti isključen“. Ovaj dokument predstavlja širi okvir za postizanje ciljeva održivog razvoja i kao takav će poslužiti za usmjeravanje tekućih i predstojećih procesa strateškog planiranja na svim razinama vlasti u Bosni i Hercegovini.

i) Strategija za borbu protiv organiziranog kriminala u Bosni i Hercegovini

Ova strategija prepoznaje sudove kao važne čimbenike koji moraju razviti svoje unutarnje potencijale i kapacitete za učinkovitu borbu protiv svakog pojavnog oblika organiziranog kriminala.

j) Srednjoročna strategija za početnu obuku i stručno usavršavanje sudaca i tužitelja

Srednjoročnom strategijom za početnu obuku i stručno usavršavanje sudaca i tužitelja osigurava se redovna i adekvatna obuka nositelja pravosudne funkcije.

k) Strategija za borbu protiv korupcije

Vizija ove strategije je svijet u kojem su vlast, gospodarstvo, civilno društvo i ljudi u potpunosti oslobođeni korupcije, dok su primjena zakona i sankcioniranje temelj ove strategije.

l) Strategija za provedbu Konvencije Vijeća Europe o prevenciji i borbi protiv nasilja nad ženama i nasilja u obitelji

Strategija za provedbu Konvencije Vijeća Europe o prevenciji i borbi protiv nasilja nad ženama i nasilja u obitelji, poznatija kao Istambulska konvencija, prvi je pravno obvezujući i sveobuhvatan mehanizam za borbu protiv nasilja nad ženama i nasilja u obitelji.

m) Strategija suprotstavljanja trgovini ljudima u BiH i Akcijski plan implementacije u BiH

Navedena strategija sastoji se od pet strateških ciljeva: podrška, prevencija, kazneno gonjenje, zaštita žrtava i partnerstvo. U ovu strategiju su inkorporirane i preporuke od strane međunarodnih organizacija.

n) Strategija za borbu protiv maloljetničke delinkvencije

Cilj Strategije za borbu protiv maloljetničke delinkvencije u BiH je uskladiti zakonodavstvo, politike i prakse u oblasti maloljetničke delinkvencije s međunarodnim standardima.

5. Sažetak prioriteta za plansku godinu, kao i procjene mogućih problema i rizika u realizaciji

Rad suda i njegove nadležnosti su definirane Zakonom o sudovima Federacije BiH. Međutim, tijekom 2026. godine Kantonalni sud u Livnu će nastajati svojim radom doprinijeti ostvarenju sljedećih strateških ciljeva:

Strateški cilj 1:

„Povećati učinkovitost u radu suda“

Navedeni cilj je predviđen Strateškim planom VSTV BiH za razdoblje od 2014.-2018. godine pod nazivom „Unaprijediti učinkovitost sudova“, te Strategijom za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini (SRSP) za razdoblje od 2014.-2018. godine. Sud će kroz svoje aktivnosti doprinijeti realizaciji strateškog cilja, te jačanju pravosudnog sektora u cjelini.

Ostvarenju navedenog strateškog cilja Kantonalni sud u Livnu će nastojati realizirati kroz sljedeće trogodišnje ciljeve:

- ✓ Trogodišnji CILJ 1: ***Rješavanje priljeva predmeta na svim drugostupanjskim referatima***

Ovaj srednjoročni, odnosno trogodišnji cilj suda je postavljen uzimajući u obzir sveukupni cilj pravosudnog sektora, tj. učinkovitost i skraćanje vremena trajanja postupka. Kantonalni sud u Livnu, u posljednje tri godine, ima izuzetno dobru produktivnost, tj. stopu rješavanja predmeta. Naime, svake godine ovaj sud riješi više predmeta nego što ih je primio u rad. Iz tog razloga se broj neriješenih predmeta u ovom sudu iz godine u godinu smanjuje. Tijekom 2025. godine sud je nastojao zadržati stopostotnu ažurnost suda na drugostupanjskim predmetima na način da postotak riješenosti priljeva drugostupanjskih predmeta bude 100% i viši. Za prvu godinu provedbe ovog strateškog dokumenta procijenjeno je da će postotak riješenosti priljeva drugostupanjskih predmeta biti 100%, ali je do konca godine sud riješio 102%. Prema godišnjem izvješću za 2025. godinu na svim drugostupanjskim referatima u sudu zaprimljeno je ukupno 456 predmeta, dok su riješena 463 predmeta, odnosno riješeno je više nego što je zaprimljeno predmeta tijekom prve godine provedbe ovog dokumenta. Kako bi postigao ovaj srednjoročni cilj sud će redovito izrađivati kvartalne planove rješavanja drugostupanjskih predmeta sukladno Naputku za izradu planova rješavanja predmeta u sudovima VSTV-a BiH, te će kontinuirano pratiti realizaciju navedenih planova rješavanja predmeta. Isto tako, sud će redovito analizirati podatke o riješenosti priljeva predmeta, podatke o razlozima eventualnog nerješavanja priljeva, utvrđivati i predlagati mjere za otklanjanje uočenih problema, te pratiti realizaciju usvojenih mjera.

✓ Trogodišnji CILJ 2: ***Skraćenje prosječne duljine trajanja predmeta suda***

Također, i ovaj trogodišnji cilj suda je postavljen uzimajući u obzir sveukupni cilj pravosudnog sektora, tj. učinkovitost i skraćenje vremena trajanja postupaka. Prosječno trajanje u postupcima u Bosni i Hercegovini iznosi 354 dana prema istraživanjima objavljenim na mrežnoj stranici portala eu-monitoring.ba. Sud je uočio da je trajanje postupaka u predmetima građanskog i upravnog odjeljenja iznad prosjeka suda, pa je zbog toga potrebno poduzeti aktivnosti kako bi se trajanje predmeta skratilo ili što više približilo prosjeku institucije. Prema pokazateljima iz izvješća o trajanju predmeta za 2024. godinu prosječno trajanje postupaka u svim odjeljenjima ovog suda iznosi 170 dana, dok prosječno trajanje postupaka u predmetima građanskog odjeljenja iznosi 190 dana i upravnog odjeljenja 195 dana. Međutim, prema godišnjem izvješću suda za 2025. godinu prosječno trajanje postupaka u sudu i u predmetima građanskog odjeljenja je identično i iznosi 121 dan, dok je prosječno trajanje postupaka u predmetima upravnog odjeljenja iznad prosjeka i iznosi 251 dan. Kako je prosječno trajanje postupaka u predmetima upravnog odjeljenja još uvijek duže od prosjeka u sudu, ali daleko kraće od prosjeka u sudovima u Bosni i Hercegovini, sud će poduzimati aktivnosti predviđene ovim ciljem kako bi se taj prosjek što je više moguće približio prosjeku suda i zadržao ispod prosjeka u sudovima u Bosni i Hercegovini.

✓ Trogodišnji CILJ 3: ***Smanjenje broja predmeta riješenih s prekoračenjem predvidivog roka***

Ovaj trogodišnji cilj suda također je postavljen uzimajući u obzir sveukupni cilj pravosudnog sektora, tj. učinkovitost i skraćenje vremena trajanja postupka. Sud je uočio da je u posljednje tri godine značajan broj predmeta riješen s prekoračenjem predvidivog roka, pa je zbog toga potrebno poduzeti aktivnosti kako bi se smanjio broj takvih predmeta. Prema izvješću o poštivanju optimalnih i predvidivih rokova za 2024. godinu, broj predmeta koji su riješeni s prekoračenjem predvidivog roka iznosi 106 predmeta ili 13,27% od ukupno riješenih 693 predmeta. Sud je prema godišnjem izvješću za 2025. godinu riješio 52 predmeta s prekoračenjem predvidivog roka ili 8,07% od ukupno riješena 644 predmeta. U idućem trogodišnjem razdoblju sud će se fokusirati na aktivnosti smanjenja broja predmeta riješenih s prekoračenjem predvidivog roka i njihovom približavanju što je više moguće optimalnim rokovima predviđenim Pravilnikom o vremenskim okvirima za postupanje po predmetima u sudovima i tužiteljstvima u Bosni i Hercegovini.

Procjenjuje se da za realizaciju ovog strateškog cilja sud ne vidi moguće probleme i rizike, jer su sve sistematizirane pozicije nositelja pravosudnih funkcija popunjene, osim nepravovremenog popunjavanja upražnjenih sudskih pozicija nakon umirovljenja, duljeg odsustva sudaca i ostalih uposlenika uslijed bolovanja, te iznenadnog priljeva predmeta koji bi bio za 20% veći od onoga koji je sud očekivao.

Strateški cilj 2:**„Povećati stupanj ujednačenosti sudske prakse unutar suda i u sudovima u Kantonu“**

Sud će kroz svoje aktivnosti nastojati doprinijeti realizaciji ovog strateškog cilja koji je sastavni dio Strateškog plana VSTV BiH za razdoblje od 2014.-2018. godine pod nazivom „Unaprijediti kvalitetu rada pravosuđa u BiH“ i Strategije za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini (SRSP) za razdoblje od 2014.-2018. godine.

Ostvarenju navedenog strateškog cilja Kantonalni sud u Livnu će nastojati realizirati kroz sljedeće trogodišnje ciljeve:

✓ Trogodišnji CILJ 1: **Ujednačavanje/harmonizacija sudske prakse**

Trogodišnji cilj suda je postavljen s obzirom na njegov mandat, viziju i misiju, te uočene prioritete. Postulat svakog sudskog postupka je visok stupanj predvidljivosti, a to predstavlja stabilnu i ujednačenu sudsku praksu. Građani, poduzeća i svi ostali korisnici sudskih usluga koji idu na sud zbog identičnih činjeničnih okolnosti moraju dobiti istu presudu, a sudovi jednog kantona ili države moraju rješavati identična pravna pitanja na isti način, bez obzira na to gdje se nalazili. Ujednačavanjem sudske prakse unutar suda i u sudovima u Kantonu, doprinijelo bi se pravnoj sigurnosti građana, a time i ugledu sudstva u cjelini. Uočeno je da sudska praksa nije harmonizirana u dovoljnoj mjeri kako na razini suda, te na razini sudova u Kantonu. Da bi sudsku praksu mogli uspješno ujednačavati ona najprije mora biti dostupna svim sucima, što znači da mora biti objavljena na mrežnim stranicama. Visoko sudbeno i tužiteljsko vijeće Bosne i Hercegovine razvilo je *Bazu sudske prakse u Bosni i Hercegovini* koja ima za cilj poboljšati transparentnost, učinkovitost i učinkovitost procesa upravljanja predmetima koji su značajni za sudsku praksu u Bosni i Hercegovini. Portal je od 1. siječnja 2022. godine dostupan članovima pravosudne zajednice, dok je od 1. veljače 2022. godine dostupan i široj profesionalnoj zajednici i građanima. Baza sadrži veliki broj odluka s pratećim odlukama najviših sudova u Bosni i Hercegovini, te se ovaj broj konstantno povećava. Na ovaj način je omogućeno da suci kada rješavaju neki pravni slučaj prouče sudsku praksu drugih sudova o istoj pravnoj stvari kako bi provjerili ispravnost ili pogrešnost vlastitog tumačenja zakona. U okviru ovog cilja sud će nastojati kroz određene aktivnosti doprinijeti strateškom cilju povećanja stupnja harmonizacije sudske prakse. S tim u svezi potrebno je povećati broj sjednica kolegija unutar samih sudskih odjeljenja s ciljem raspravljanja i donošenja pravnih shvaćanja i stavova odjeljenja. Nastavno na to, potrebno je da predsjednik suda i predsjednici odjeljenja na tematskim sjednicama s predsjednicima prvostupanjjskih sudova i njihovim predsjednicima odjeljenja zauzmu zajedničke pravne stavove kako bi se u što većoj mjeri harmonizirala sudska praksa. U tom smislu potrebna je izrada smjernica, naputaka, objavljivanje pravnih stavova i shvaćanja i sl. Na sličan

način nužno je pokretati i inicijative prema Vrhovnom sudu Federacije Bosne i Hercegovine kako bi se održavale slične sjednice s istim ciljem, tj. ujednačavanjem sudske prakse u Federaciji Bosne i Hercegovine.

✓ Trogodišnji CILJ 2: ***Osiguravanje mrežnog (online) pristupa legislativi i stručnoj literaturi***

Ovaj srednjoročni cilj suda je proizišao je iz potrebe lakšeg i bržeg pristupa zakonima i ostalim propisima. Suci u obavljanju svojih svakodnevnih poslova moraju poznavati pravne propise koji su usvojeni na različitim razinama vlasti u Bosni i Hercegovini. Osim u pisanom obliku, ti propisi im moraju biti dostupni i u elektroničkoj inačici. Sud je tijekom izvještajnog razdoblja osigurao pristup po jednom državnom, entitetskom i kantonalnom službenom glasilu. Pored toga, na službenim mrežnim stranicama suda objavljuvani su zakoni koji su bili potrebni u radu suda, te se izradilo nekoliko neslužbenih pročišćenih tekstova zakona koji su također bili potrebni za učinkovitiji rad suda. Također je osiguran i mrežni pristup jednom portalu koji sadrži stručnu literaturu. Slijedom svega, za realizaciju ovog trogodišnjeg cilja sud će nastaviti poduzimati aktivnosti kao što su redovno pribavljanje službenih glasila s različitih razina vlasti u Bosni i Hercegovini u elektroničkoj inačici, redovno pribavljanje pretplata na online izdanja stručne literature iz pravne oblasti, te ostale aktivnosti kojima će se osigurati online pristup materijalima pravne prirode.

Kada je u pitanju realizacija ovog strateškog cilja, kao problem i rizik za njegovu realizaciju prepoznata je angažiranost sudaca radnjama i obvezama iz drugih odjeljenja unutar suda, što im onda ostavlja jako malo vremena za dodatni angažman za izradu pravnih stavova i pravnih shvaćanja odjeljenja unutar suda, što bi moglo rezultirati manjim brojem održanih sjednica kolegija unutar sudskih odjeljenja i tematskih sjednica s predsjednicima prvostupanijskih sudova i njihovim predsjednicima odjeljenja.

Strateški cilj 3:

„Unaprijediti transparentnost i dostupnost informacija o radu suda široj javnosti“

Navedeni cilj je dio Strateškog plana VSTV-a BiH za period od 2014.-2018. godine pod nazivom „Unaprijediti otvorenost i dostupnost informacija o radu pravosudnih institucija u BiH stručnoj i široj javnosti“. Ovaj strateški cilj predviđen je i u Strategiji za reformu sektora pravde u Bosni i Hercegovini (SRSP) za period od 2014.-2018. godine i odnosi se na otvorenost u radu pravosudnih institucija u Bosni i Hercegovini koja se realizira kroz unaprjeđenje komunikacije pravosudnih institucija u Bosni i Hercegovini s korisnicima sudova i tužiteljstava, medijima, te javnosti, te unaprjeđenje dostupnosti statističkih i kvalitativnih informacija o radu pravosudnih institucija u Bosni i Hercegovini zainteresiranoj stručnoj i široj javnosti, te poboljšanje sustava javnosti suđenja.

Ostvarenju navedenog strateškog cilja Kantonalni sud u Livnu će nastojati realizirati kroz sljedeće trogodišnje ciljeve:

✓ Trogodišnji CILJ 1: **Povećanje broja objava podataka o radu suda**

Trogodišnji cilj suda postavljen je s ciljem unaprjeđenja informiranosti cjelokupne javnosti o radu suda. Sud je planirao objavljivati na svojoj službenoj mrežnoj stranici informacije o radu institucije za prethodnu godinu, kao i informacije vezane za rad na planovima rješavanja predmeta u sudu. Na taj način želi se postići veći stupanj povjerenja javnosti u rad suda. Ovim strateškim dokumentom bilo je planirano svake godine objaviti šest informacija o radu suda. Taj cilj je premašen, te je u prvoj godini provedbe ovog dokumenta objavljeno sedam takvih informacija. Sud će tijekom 2026. godine objaviti barem isti broj informacija o radu suda ili ukoliko bude moguće i više od toga.

✓ Trogodišnji CILJ 2: **Povećanje broja objava odluka suda zanimljivih za širu javnost**

Ovaj trogodišnji cilj suda definiran je kako bi se unaprijedila informiranost cjelokupne javnosti o radu suda u pogledu odluka koje su od posebnog društvenog značaja. U prvoj godini provedbe ovog dokumenta bila je planirana objava 15 odluka, u drugoj godini 17 odluka i u posljednjoj godini 19 odluka koje izdvoje predsjednici sudskih odjeljenja kao odluke od posebnog značaja za širu javnost. Tijekom 2025. godine objavljen je točno planirani broj odluka, odnosno objavljeno je 15 odluka suda zanimljivih za širu javnost. Sud će nastojati tijekom 2026. godine objaviti planirani broj ovih odluka za tu godinu, te ukoliko bude moguće, možda i više od te brojke. I ovim trogodišnjim ciljem želi se postići veći stupanj povjerenja javnosti u rad suda.

✓ Trogodišnji CILJ 3: **Povećanje broja priopćenja suda za medije**

Bitno je u svakom trenutku znati ostvariti pravilnu komunikaciju s medijima. Od izbijanja pandemije Covida-19, od iznimne je važnosti komunikacija u kriznim situacijama. S obzirom na spomenuto stanje, potrebno je informirati i servirati javnosti točne i konkretne informacije, kako bi stranke mogle pristupiti sudu i u vremenu kriznih stanja. Zbog toga je potrebno povećati broj priopćenja suda za medije. Tijekom prve godine provedbe ovog strateškog dokumenta objavljeno je 8 priopćenja za medije, što je više od brojke koja je bila planirana u prvoj godini. Sud će tijekom 2026. godine nastojati održati ovu razinu, odnosno ovaj broj priopćenja suda za medije.

✓ Trogodišnji CILJ 4: **Unaprjeđenje praktične obuke za studente prava i diplomirane pravnike, te učenike završnih razreda srednjih škola**

Kantonalni sud u Livnu je uvijek bio otvoren za mogućnost suradnje s fakultetima koji su iskazali interes za realizaciju praktične nastave za studente prava i diplomirane pravnike, te za suradnju sa srednjoškolskim obrazovnim institucijama u kantonu. Tijekom svibnja 2024. godine, ovaj sud je potpisao Okvirni sporazum o razumijevanju: Unaprjeđenje praktične nastave i obuke za studente prava i diplomirane pravnike koji je izradio panel Nacionalnog centra za državne sudove –

Ured u BiH (NCSC), uz podršku Pravnog fakulteta Sveučilišta u Mostaru. U prvoj godini provedbe plana sud je proveo aktivnost koja nosi naziv "dani otvorenih vrata", tijekom koje je ugostio skupinu od petnaest studenata Pravnog fakulteta s ciljem da se studenti upoznaju s nadležnostima, ustrojem i radom pravosudnih institucija, te je na taj način dao doprinos u nastojanju da se unaprijedi praktična nastava studenata prava i diplomiranih pravnikâ. Tom prilikom organizirana je i simulacija suđenja, kako bi studenti stekli dodatna praktična iskustva. Sud će nastojati tijekom 2026. godine nastaviti s ovim aktivnostima. Sve ovo će doprinijeti ostvarenju trećeg strateškog cilja koji se odnosi na unaprjeđenje transparentnosti rada suda.

U pogledu realizacije ovog cilja sud ne vidi moguće probleme i rizike za njegovu realizaciju u cijelosti, osim pogrešne interpretacije vijesti, odnosno informacija objavljenih na službenim mrežnim stranicama suda od strane lokalnih radio postaja i lokalnih mrežnih portala što bi mogla rezultirati određenim nerazumijevanjem i nepovjerenjem prema sudu.

6. Analiza unutarnjeg i vanjskog okruženja u kojem radi sud

„SWOT“ analiza jedna je od najpoznatijih i osnovnih tehnika strateške analize. Riječ je o jednom od ključnih alata kod donošenja strateških odluka. Ova analiza identificira i analizira četiri aspekta, a to su: **S** Strengths (Snage), **W** Weaknesses (Slabosti), **O** Opportunities (Prilike) i **T** Threats (Prijetnje). Promatranjem vlastitih snaga i slabosti u kombinaciji s prilikama i prijetnjama iz okruženja dolazimo do strateških saznanja kako bismo mogli poduzeti pravilne mjere i aktivnosti za postizanje željenih i drugih ciljeva.

	SNAGE (STRENGTHS)	SLABOSTI (WEAKNESSES)
UNUTARNJI ČIMBENICI	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Stručni, iskusni i educirani suci i uposlenici ✓ Dobri međuljudski odnosi u sudu ✓ Dobra materijalno-tehnička opremljenost suda ✓ Specijaliziranost u određenim oblastima ✓ Otvorenost za promjene ✓ Sigurno financiranje, redovne isplate plaća i doprinosa za sve uposlenike suda ✓ Uposlenici spremni za usvajanje novih znanja ✓ Dosljednost, profesionalnost i etičnost uposlenika suda 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Nedostatak strateškog pristupa, te strateškog planiranja ✓ Umanjena učinkovitost suda zbog loših ili neadekvatnih zakonskih rješenja ✓ Povećanje broja neriješenih predmeta građanskog odjeljenja uslijed dugotrajnog procesa imenovanja suca na upražnjenu poziciju unutar odjeljenja ✓ Limitiran proračun ✓ Nedostatak adekvatnih CMS rješenja za kreiranje planova rješavanja predmeta ✓ Nedostatak internih publikacija ✓ Nedovoljna proaktivnost suda u objavama i informiranju javnosti o aktivnostima suda
VANJSKI ČIMBENICI	PRILIKE (OPPORTUNITIES)	PRIJETNJE (THREATS)
	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Rast prosječne plaće u BiH ✓ Sudjelovanje u izmjenama zakonske regulative ✓ Mogućnost daljnjeg razvoja profesionalnog i poslovnog integriteta suda ✓ Edukacija sudaca i uposlenika putem webinarara ✓ Interes donatora za rad institucije ✓ Interes medija za rad suda 	<ul style="list-style-type: none"> ✓ Politička neizvjesnost u smislu ukidanja kantona u Federaciji BiH ✓ Nepostojanje posebnog proračuna za pravosudne institucije u Federaciji BiH ✓ Neusvajanje proračuna Kantona ✓ Neblagovremeno popunjavanje upražnjenih sudskih i administrativnih pozicija ✓ Priljev predmeta veći za 20% od planiranog ✓ Neusuglašena sudska praksa ✓ Politički i medijski pritisci ✓ Opća ekonomska i finansijska kriza

Temeljem gore definiranih snaga, slabosti, prilika i prijetnji Kantonalni sud u Livnu će u sljedećem razdoblju nastojati: iskoristiti unutarnje snage i realizirati mogućnosti, te smanjiti utjecaj prijetnji i eliminirati slabosti.

Kantonalni sud u Livnu kao svoje najveće snage ističe stručne, iskusne i educirane suce, kao i uposlenike suda, koji rade u uvjetima dobrih međuljudskih odnosa, dobre materijalno-tehničke opremljenosti i relativno sigurnog financiranja. Suci su se tijekom svoga dugogodišnjeg rada u pravosuđu specijalizirali za rješavanje predmeta iz određenih oblasti. Cjelokupna institucija je izrazito otvorena za promjene, te su uposlenici spremni za usvajanje novih znanja. Također, svi uposlenici suda su dosljedni, profesionalni i etični u svome radu.

Kao najveće slabosti Kantonalni sud u Livnu je prepoznao nedostatak strateškog pristupa, te strateškog planiranja. Određene probleme u radu suda uzrokuje i limitiran proračun, odnosno određena ograničenja kada su u pitanju investicijska održavanja i nabava opreme. Loša ili neadekvatna zakonska rješenja dovode do smanjenja učinkovitosti suda, te određeni pravilnici i napuci dovode do poremećaja u redosljedu rješavanja predmeta u sudu. Ne postoje adekvatna CMS rješenja u smislu da bi se trebalo unaprijediti kreiranje planova rješavanja u CMS sustavu, te dodati određene nove funkcionalnosti u isti. U sudu ne postoje interne publikacije koje bi dovele do ujednačavanja sudske prakse na razini suda ili razini kantona. Tijekom zadnjih nekoliko godina došlo je do povećanja broja neriješenih predmeta građanskog odjeljenja, kao i povećanja duljine trajanja postupaka u istom odjeljenju zbog smrti jednog suca građanskog odjeljenja, te nakon toga dugotrajnog postupka imenovanja novog u građansko odjeljenje od strane VSTV-a BiH.

Kada su u pitanju prilike ističu se kontinuirani rast prosječne plaće u BiH, sudjelovanje u izmjenama zakonske regulative, kako na području kantona, tako i u Federaciji BiH, zatim mogućnost daljnjeg razvoja profesionalnog i poslovnog integriteta suda, edukacija sudaca i uposlenika putem webinara, interes donatora za rad institucije i interes medija za rad suda.

Uprava Kantonalnog suda u Livnu je prepoznala i prijetnje koje bi mogle utjecati na učinkovitost i rad suda. Najveće prijetnje i izazovi su politička neizvjesnost, jer se godinama spominje reorganizacija Federacije BiH i ukidanje ili spajanje pojedinih kantona, zatim nepostojanje posebnog proračuna za pravosudne institucije u Federaciji BiH, neusvajanje proračuna Kantona, neblagovremeno popunjavanje upražnjenih sudskih i administrativnih pozicija, priljev predmeta veći za 20% od planiranog, neusuglašena sudska praksa, politički i medijski pritisci, te opća ekonomska i finansijska kriza.

7. Pregled strateških i srednjoročnih (trogodišnjih) ciljeva za razdoblje strateškog planiranja

Sud je ovim strateškim planom definirao tri strateška cilja, a oni su:

Strateški cilj 1:

„Povećati učinkovitost u radu suda“

U okviru ovog strateškog cilja definirana su dva trogodišnja cilja:

- ✓ Trogodišnji cilj 1: **Rješavanje priljeva predmeta na svim drugostupanjskim referatima**
- ✓ Trogodišnji cilj 2: **Skraćenje prosječne duljine trajanja predmeta suda**
- ✓ Trogodišnji cilj 3: **Smanjenje broja predmeta riješenih s prekoračenjem predvidivog roka**

Realizacijom ovog strateškog cilja sud će nastoji riješiti priljev predmeta na svim drugostupanjskim referatima. Isto tako, sud će nastojati skratiti prosječnu duljinu trajanja predmeta suda, te smanjiti broj predmeta riješenih s prekoračenjem predvidivog roka.

Naziv strateškog cilja (maksimalno 3-5 strateških ciljeva)	Izvor (veza s ciljevima iz strateškog okvira)	Program u DOP-u (Upisati broj i naziv programa)	Partneri (institucije s kojima sud zajedno sudjeluje u realizaciji strateškog cilja)
Povećati učinkovitost u radu suda	Strateški plan VSTV-a Cilj: Unaprijediti učinkovitost sudova		VSTV
Pokazatelji za krajnje rezultate	Očekivani rezultati po godinama		
	2025	2026	2027
Postotak riješenosti priljeva drugostupanjskih predmeta	100%	100%	100%
Prosječna duljina trajanja predmeta suda (u danima)	150	142	135
Broj riješenih predmeta s prekoračenjem predvidivog roka	100	95	90
Postotak ukupnog broja predmeta riješenih u optimalnom roku	25%	30%	35%

Strateški cilj 2:**„Povećati stupanj ujednačenosti sudske prakse unutar suda i u sudovima u Kantonu“**

U sklopu ovog strateškog cilja definirana su dva trogodišnja cilja:

- ✓ Trogodišnji cilj 1: **Ujednačavanje/harmonizacija sudske prakse**
- ✓ Trogodišnji cilj 2: **Osiguravanje mrežnog (online) pristupa legislativi i stručnoj literaturi**

Sud će nastojati realizacijom ovog strateškog cilja unaprijediti ujednačenost sudske prakse u sudu i u Kantonu, te na taj način doprinijeti povjerenju i pravnoj sigurnosti građana i ugledu cjelokupnog pravosuđa u Kantonu. Isto tako, sud će nastojati osigurati mrežni pristup legislativi na različitim razinama vlasti u Bosni i Hercegovini, te stručnoj literaturi, odnosno nastaviti će se s osiguravanjem pristupa Službenom glasniku Bosne i Hercegovine, Službenim novinama Federacije Bosne i Hercegovine i Narodnim novima Hercegbosanske županije, kao službenim glasilima, dok će se nastaviti osiguravanje pristupa i određenoj stručnoj literaturi.

Naziv strateškog cilja (maksimalno 3-5 strateških ciljeva)	Izvor (veza s ciljevima iz strateškog okvira)	Program u DOB-u (Upisati broj i naziv programa)	Partneri (institucije s kojima sud zajedno sudjeluje u realizaciji strateškog cilja)
Povećati stupanj ujednačenosti sudske prakse unutar suda i u sudovima u Kantonu	Strateški plan VSTV-a Cilj: Unaprijediti kvalitetu rada pravosuđa u BiH		VSTV, Ministarstvo pravde Bosne i Hercegovine, Federacije BiH i Kantona 10. Sudovi u Kantonu.
Pokazatelji za krajnje rezultate	Očekivani rezultati po godinama		
	2025	2026	2027
Broj sjednica kolegija sudskih odjeljenja	6	7	8
Broj sastanaka predsjednika sudova u Kantonu	2	2	2
Broj službenih glasila osiguranih u elektroničkoj inačici	3	3	3
Broj stručne literature osiguran u elektroničkoj inačici	2	2	2

Strateški cilj 3:**„Unaprijediti transparentnost i dostupnost informacija o radu suda široj javnosti“**

Unutar ovog strateškog cilja definirana su tri trogodišnja cilja:

- ✓ Trogodišnji cilj 1: **Povećanje broja objava podataka o radu suda**
- ✓ Trogodišnji cilj 2: **Povećanje broja objava odluka suda zanimljivih za širu javnost**
- ✓ Trogodišnji cilj 3: **Povećanje broja priopćenja suda za medije**
- ✓ Trogodišnji cilj 4: **Unaprjeđenje praktične obuke za studente prava i diplomirane pravnike, te učenike završnih razreda srednjih škola**

Njegovom realizacijom sud će povećati broj objava statističkih podataka o radu suda, broj odluka zanimljivih za širu javnost i broj priopćenja suda za medije. Na ovaj način sud nastoji biti transparentniji i više se približiti krajnjim korisnicima i javnosti.

Naziv strateškog cilja (maksimalno 3-5 strateških ciljeva)	Izvor (veza s ciljevima iz strateškog okvira)	Program u DOB-u (Upisati broj i naziv programa)	Partneri (institucije s kojima sud zajedno sudjeluje u realizaciji strateškog cilja)
Unaprijediti transparentnost i dostupnost informacija o radu suda široj javnosti	Strateški plan VSTV-a Cilj: Unaprijediti otvorenost i dostupnost informacija o radu pravosudnih institucija u BiH stručnoj i široj javnosti		VSTV, Nacionalni centar za državne sudove – Ured u BiH, Pravni fakultet Sveučilišta u Mostaru, srednje škole u Kantonu 10
Pokazatelji za krajnje rezultate	Očekivani rezultati po godinama		
	2025	2026	2027
Broj objavljenih statističkih podataka o radu suda	6	6	6
Broj objavljenih odluka suda zanimljivih za širu javnost	15	17	19
Broj objavljenih priopćenja suda za medije	7	8	9
Broj posjeta studenata prava i diplomiranih pravnika, te učenika završnih razreda srednjih škola	1	1	1

8. Prijedlog godišnjih aktivnosti suda po srednjoročnim (trogodišnjim) i strateškim ciljevima, uz utvrđene rokove i nositelje aktivnosti

Strateški cilj 1		<i>Povećati učinkovitost u radu suda</i>		
Trogodišnji cilj 1.1.		<i>Rješavanje priljeva predmeta na svim drugostupanjskim referatima</i>		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Postotak riješenosti priljeva drugostupanjskih predmeta		100%	100%	100%
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2026. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2026. godini)	Nositelj (najmanji organizacijski dio)	
1.1.1	Izrada plana rješavanja predmeta po kvartalima	kvartal I, II, III i IV	Predsjednik suda, predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.1.2	Rješavanje predmeta nagodbom	Godišnje dva puta	Predsjednik suda, predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.1.3	Održavanje redovnih sastanaka sudskih odjeljenja	kvartal I, II, III i IV	Predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.1.4	Analiza zaduženosti i eventualna preraspodjela predmeta i ljudskih resursa	kvartal II i IV	Predsjednik suda, predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.1.5	Analiza podataka o riješenosti priljeva predmeta i utvrđivanje mjera za otklanjanje eventualnih problema	kvartal I, II, III i IV	Predsjednik suda, predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.1.6.	Praćenje realizacije usvojenih mjera	kvartal I, II, III i IV	Predsjednik suda i predsjednica građanskog odjeljenja	

Strateški cilj 1		<i>Povećati učinkovitost u radu građanskog odjeljenja</i>		
Trogodišnji cilj 1.2.		<i>Skraćenje prosječne duljine trajanja predmeta suda</i>		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Skraćenje prosječne duljine trajanja predmeta suda za 10%		150	142	135
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2026. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2026. godini)	Nositelj (najmanji organizacijski dio)	
1.2.1	Izrada kvartalnih izvještaja s podacima o trajanju predmeta	kvartal I, II, III i IV	Sudska uprava	
1.2.2	Rješavanje predmeta sudskom nagodbom	Godišnje dva puta	Predsjednik suda, predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.2.3	Održavanje redovnih sastanaka sudskih odjeljenja	kvartal I, II, III i IV	Predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.2.4	Analiza podataka o dužini trajanja predmeta suda i utvrđivanje mjera za skraćenje postupaka	kvartal I, II, III i IV	Predsjednik suda, predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.2.5	Predlaganje dodatnih mjera od strane sudaca za skraćenje postupaka	kvartal I, II, III i IV	Predsjednik suda, predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.2.6	Praćenje realizacije usvojenih mjera	kvartal I, II, III i IV	Predsjednik suda i predsjednica građanskog odjeljenja	

Strateški cilj 1		Povećati učinkovitost u radu građanskog odjeljenja		
Trogodišnji cilj 1.3.		<i>Smanjenje broja predmeta riješenih s prekoračenjem predvidivog roka</i>		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Smanjenje broja predmeta riješenih s prekoračenjem predvidivog roka za 10%		100	95	90
Postotak ukupnog broja predmeta riješenih u optimalnom roku		25%	30%	35%
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2026. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2026. godini)	Nositelj (najmanji organizacijski dio)	
1.3.1	Donošenje odluke o predvidivim vremenskim rokovima	do 15. veljače svake godine	Predsjednik suda	
1.3.2	Izvešće o poštivanju optimalnih i predvidivih rokova	kvartal I, II, III i IV	Sudska uprava	
1.3.3	Analiza podataka dobivenih u izvješću o poštivanju optimalnih i predvidivih rokova na sastancima sudskih odjeljenja	kvartal I, II, III i IV	Predsjednik suda, predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.3.4	Predlaganje i usvajanje mjera za smanjenje broja predmeta riješenih s prekoračenjem predvidivog roka	kvartal I, II, III i IV	Predsjednik suda, predsjednica građanskog odjeljenja i suci	
1.3.5	Praćenje realizacije usvojenih mjera	kvartal I, II, III i IV	Predsjednik suda i predsjednica građanskog odjeljenja	

Strateški cilj 2		<i>Povećati stupanj ujednačenosti sudske prakse unutar suda i u sudovima u Kantonu</i>		
Trogodišnji cilj 2.1.		<i>Ujednačavanje/harmonizacija sudske prakse</i>		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Broj sjednica kolegija sudskih odjeljenja		6	7	8
Broj sastanaka predsjednika sudova u Kantonu		2	2	2
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2026. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2026. godini)		Nositelj (najmanji organizacijski dio)
2.1.1	Održavanje sjednica kolegija odjeljenja suda	kvartal I, II, III, IV		Odjeljenja unutar suda
2.1.2	Održavanje sastanaka s predsjednicima općinskih sudova u Kantonu	najmanje dva puta godišnje		Predsjednik suda i predsjednici sudskih odjeljenja
2.1.3	Praćenje sudske prakse sudova više instance i ostalih sudova	kvartal I, II, III, IV		Odjeljenja unutar suda
2.1.4	Analiza razloga ukidanja odluka prvostupanjskim sudovima	kvartal I, II, III, IV		Predsjednik suda i predsjednici odjeljenja unutar suda
2.1.5	Održavanje tematskih sastanaka s predsjednicima odjeljenja prvostupanjskih sudova	najmanje dva puta godišnje		Predsjednici odjeljenja unutar suda

Strateški cilj 2		<i>Povećati stupanj ujednačenosti sudske prakse unutar suda i u sudovima u Kantonu</i>		
Trogodišnji cilj 2.2.		<i>Osiguravanje mrežnog (online) pristupa legislativi i stručnoj literaturi</i>		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Broj službenih glasila osiguranih u elektroničkoj inačici		3	3	3
Broj stručne literature osiguran u elektroničkoj inačici		2	2	2
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2026. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2026. godini)	Nositelj (najmanji organizacijski dio)	
2.2.1	Na sastancima sudskih odjeljenja definirati koja službena glasila je potrebno osigurati u elektroničkoj inačici	kvartal I, II, III, IV	Predsjednik suda i predsjednici sudskih odjeljenja	
2.2.2	Na sastancima odjeljenja suda definirati koje zakone je potrebno osigurati u elektroničkoj inačici	kvartal I, II, III, IV	Predsjednik suda i predsjednici sudskih odjeljenja	
2.2.3	Na sastancima odjeljenja suda definirati koju stručnu literaturu je potrebno osigurati u elektroničkoj inačici	kvartal I, II, III, IV	Predsjednik suda i predsjednici sudskih odjeljenja	
2.2.4	Aktivnosti za osiguranje elektroničkih inačica legislative i literature	tijekom godine / kontinuirano	Predsjednik suda i predsjednici sudskih odjeljenja	

Strateški cilj 3		<i>Unaprijediti transparentnost i dostupnost informacija o radu suda široj javnosti</i>		
Trogodišnji cilj 3.1.		<i>Povećanje broja objava podataka o radu suda</i>		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Broj objavljenih statističkih podataka o radu suda		6	6	6
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2026. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2026. godini)		Nositelj (najmanji organizacijski dio)
3.1.1	Objava statističkih podataka o radu suda u 2025. godini	kvartal I		Web uredništvo suda
3.1.2	Objava izvješća o realizaciji Plana rješavanja predmeta u sudu za I kvartal	kvartal II		Web uredništvo suda
3.1.3	Objava izvješća o realizaciji Plana rješavanja predmeta u sudu za II kvartal	kvartal III		Web uredništvo suda
3.1.4	Objava statističkih podataka o radu suda za prvo polugodište 2026. godine	kvartal III		Web uredništvo suda
3.1.5	Objava izvješća o realizaciji Plana rješavanja predmeta u sudu za III kvartal	kvartal IV		Web uredništvo suda
3.1.6	Objava izvješća o realizaciji Plana rješavanja predmeta u sudu za IV kvartal	kvartal I 2027. godine		Web uredništvo suda

Strateški cilj 3		<i>Unaprijediti transparentnost i dostupnost informacija o radu suda široj javnosti</i>		
Trogodišnji cilj 3.2.		<i>Povećanje broja objava odluka suda zanimljivih za širu javnost</i>		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Broj objavljenih odluka suda zanimljivih za širu javnost		15	17	19
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2026. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2026. godini)	Nositelj (najmanji organizacijski dio)	
3.2.1	Objava odluka suda zanimljivih za širu javnost	kvartal I, II, III, IV	Predsjednik suda, predsjednici sudskih odjeljenja i web uredništvo suda	

Strateški cilj 3		<i>Unaprijediti transparentnost i dostupnost informacija o radu suda široj javnosti</i>		
Trogodišnji cilj 3.3.		<i>Povećanje broja priopćenja suda za medije</i>		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Broj objavljenih priopćenja suda za medije		7	8	9
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2026. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2026. godini)	Nositelj (najmanji organizacijski dio)	
3.3.1	Objava priopćenja suda za medije putem web stranice suda	kvartal I, II, III, IV	Predsjednik suda, predsjednici sudskih odjeljenja i web uredništvo suda	
3.3.2	Objava priopćenja suda za medije putem lokalnih radio postaja i mrežnih portala	kvartal I, II, III, IV	Predsjednik suda, predsjednici sudskih odjeljenja i web uredništvo suda	

Strateški cilj 3		<i>Unaprijediti transparentnost i dostupnost informacija o radu suda široj javnosti</i>		
Trogodišnji cilj 3.4.		<i>Unaprjeđenje praktične obuke za studente prava i diplomirane pravnike, te učenike završnih razreda srednjih škola</i>		
Pokazatelji za izlazne rezultate		Očekivani rezultati po godinama		
		2025 (n)	2026 (n+1)	2027 (n+2)
Broj posjeta studenata prava i diplomiranih pravnika, te učenika završnih razreda srednjih škola		1	1	1
Redni broj	Naziv aktivnosti za 2026. godinu	Rok izvršenja (po kvartalima u 2026. godini)		Nositelj (najmanji organizacijski dio)
3.4.1	Kontakt s Pravnim fakultetom Sveučilišta u Mostaru	kvartal I, II, III, IV		Predsjednik suda, službenica za odnose s javnošću i informiranje
3.4.2	Kontakt sa srednjim školama u kantonu	kvartal I, II, III, IV		Predsjednik suda, službenica za odnose s javnošću i informiranje
3.4.3	Organizacija i održavanje aktivnosti "Dani otvorenih vrata"	jednom godišnje		Predsjednik suda, službenica za odnose s javnošću i informiranje

9. Godišnji plan rješavanja sudskih predmeta

Plan rješavanja predmeta u sudovima se izrađuje sukladno važećem Naputku za izradu planova rješavanja predmeta usvojenog od strane VSTV-a. Isti se izrađuje i dostavlja VSTV-u početkom godine za prvostupanjske predmete, a kvartalni planovi se izrađuju za drugostupanjske predmete.

10. Ostale informacije

Kantonalni sud u Livnu sastoji se od dvije temeljne ustrojbene jedinice, i to: Sudbenog odjeljenja i Odjeljenja sudbene uprave.

Sudbeno odjeljenje čine dva odjeljenja, odnosno Kazнено i Građansko odjeljenje. U Kazнено odjeljenje raspoređen je predsjednik suda i jedan sudac, dok Građanskim odjeljenjem rukovodi predsjednica građanskog odjeljenja, a u odjeljenju su još dva suca.

Odjeljenje sudbene uprave se sastoji od dvije unutarnje ustrojbene jedinice, i to: Sudske pisarnice i Odsjeka za informacijsku podršku i CMS bazu podataka. Unutar Sudske pisarnice poslove obavlja šefica sudske pisarnice sa VŠS, 1 namještenik sa VŠS i 1 zaposlenik sa završenom osnovnom školom, dok u okviru Odsjeka za informacijsku podršku i CMS bazu podataka poslove obavlja šef Odsjeka za informacijsku podršku i CMS bazu podataka sa VŠS i 5 namještenika/daktilografa sa SSS.

U sudu je i jedna Sudska viša stručna suradnica, državna službenica s VSS.

Skupština Kantona 10 je donijela proračun u okviru kojega je definiran i proračun Kantonalnog suda u Livnu u ukupnom iznosu od 1.590.334,00 KM.

KOORDINATOR

Josip Lovrić



M.P.

