

**BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
HERCEGOVAČKO NERETVANSKA ŽUPANIJA/KANTON
ŽUPANIJSKO TUŽITELJSTVO HNŽ MOSTAR
KANTONALNO TUŽILAŠTVO HNK MOSTAR**

Broj: A-185-2/25

**PLAN RADA
TUŽITELJSTVA HERCEGOVAČKO-
NERETVANSKE ŽUPANIJE/KANTONA
ZA 2025. GODINU**

Mostar, veljača 2025. godine

BOSNA I HERCEGOVINA
FEDERACIJA BOSNE I HERCEGOVINE
HERCEGOVAČKO-NERETVANSKA ŽUPANIJA/KANTON
ŽUPANIJSKO TUŽITELJSTVO HNŽ/K MOSTAR

Broj: A-185-2/25

Datum: 5.2.2025. godine

Na temelju članka 6. stav 2. Pravilnika o orijentacionim mjerilima za rad tužitelja u tužiteljstvima u Bosni i Hercegovini („Službeni glasnik BiH“, broj 06/22 i 76/22), Glavni županijski tužitelj Županijskog tužiteljstva HNŽ/K u Mostaru, donio je

PLAN RADA ZA 2025. GODINU

I GLAVNI CILJEVI RADA ZA 2025. GODINU

Konstatira se da u vrijeme donošenja ovog Plana rada u Tužiteljstvu tužiteljsku funkciju vrši ukupno 19 tužitelja i to:

Odjel	Broj
Odjel za gospodarski kriminal	6 tužitelja
Odjel za ratni zločin	4 tužitelja
Odjel za opći kriminal	6 tužitelja
Područno tužiteljstvo u Konjicu	3 tužitelja

U odnosu na ciljane rezultate utvrđene Strateškim okvirom za razdoblje 2025 – 2027. godinu za tužiteljski sustav Federacije Bosne i Hercegovine koji je utvrđen na kolegiju glavnih tužitelja održanog u veljači 2025. godine, za **Županijsko tužiteljstvo HNŽ/K Mostar za 2025. godinu** postavljaju se sljedeći ciljevi¹:

Strateški cilj 1: Smanjiti broj starih predmeta

Ciljani rezultat 1.1 Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine
Smanjiti broj neriješenih starih KT predmeta stariji od 2 godine za 70% u odnosu na broj predmeta na dan 01.01.2025. godine, te smanjiti ukupan broj starih neriješenih KT predmeta (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025) za 10% u odnosu na broj predmeta na 01.01.2025. godine
Ciljani rezultat 1.2 Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine
Smanjiti broj neriješenih starih KTA predmeta stariji od 2 godine za 70% u odnosu na broj predmeta na dan 01.01.2025. godine, te smanjiti ukupan broj starih neriješenih KTA predmeta

¹ U svrhu ovog Plana rada, brojčano iskazani procenti u formulaciji ciljanih i postignutih rezultata izraženi su u postotnim poenima.

(što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025) za 10% u odnosu na broj predmeta na 01.01.2025. godine

Strateški cilj 2: Povećati efikasnost i kvalitet rada tužiteljstava

Prosječna dužina trajanja predmeta tijekom 2025. godine će iznositi manje od 190 dana

Ciljani rezultat 2.2 Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj pravosnažnih presuda

U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po osobama i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda

U predmetima gospodarskog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po osobama i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda

U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po osobama i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda

Ciljani rezultat 2.3 Smanjiti omjer uvažених притужби на укупан број негативних туžiteljskih odluka.

Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3 % u odnosu na ukupan broj negativnih tužiteljskih odluka

Ciljani rezultat 2.4 Smanjiti broj neriješenih prijava

Za 2025. godinu, smanjiti broj neriješenih prijava za 5 % u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine

Ciljani rezultat 2.5 Smanjiti broj neriješenih istraga

Za 2025. godinu, smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine

Strateški cilj 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta i predmeta korupcije i organiziranog kriminala visoke razine

Ciljani rezultat 3.1 Povećati broj riješenih KTK predmeta

Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2024. godinu

Ciljani rezultat 3.2 Povećati broj riješenih KTO predmeta

Za 2025. godinu riješiti postojeći KTO predmet (1)

Ciljani rezultat 3.3 Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokom nivou

Broj riješenih predmeta korupcije i organiziranog kriminala na visokom nivou u razdoblju 2023.-2025. godina povećati za 5% u odnosu na broj predmeta zabilježen ove vrste u periodu 2022.-2024. godine

Strateški cilj 4: Povećati transparentnost i povjerenje građana u rad tužiteljstava

Ciljani rezultat 4.1 Povećati kvalitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužiteljstvima

Kvalitet informacija prelazi bodovnu skalu od 25 bodova

Ciljani rezultat 4.2 Povećati kvantitet informacija u skladu sa planom praćenja i evaluacije PR u tužiteljstvima

Kvalitet informacija prelazi bodovnu skalu od 20 bodova

Opći zaključci

Županijsko tužiteljstvo HNŽ/K u Mostaru će u 2025. godini poduzimati zakonima određene mjere i radnje u cilju otkrivanja i gonjenja osoba za koje su postojali osnovi sumnje da su počinile kaznena djela, vršiti zaštitu ljudskih prava i osnovnih sloboda, te vršiti i druge poslove određene zakonom i unutarnjim aktima tužiteljstva.

U Županijskom tužiteljstvu HNŽ/K u Mostaru sa Područnim tužiteljstvom u Konjicu, u 2024. godini funkciju je obavljao 20 tužitelja od toga 1 glavni tužitelj, 2 zamjenika glavnog tužitelja i 3 šefa Odjela i 14 županijskih tužitelja. **Napomena:** šef Odjela općeg kriminala – Štefica Lakičević je otišla u mirovinu 10.1.2024. godine i nije imenovan novi šef u 2024. godini, a dana 22.1.2024. godine je imenovana nova tužiteljica u Odjel općeg kriminaliteta – Lorena Musa Šimić), s tim da je početkom, tj. 6.1.2025. godine imenovana nova tužiteljica Nataša Zlomislčić i raspoređena u Odjel gospodarskog kriminala.

Generalno gledajući, fokus rada tužiteljstva u 2025. godini će biti:

- Rješavanje predmeta u predvidivim rokovima sa intencijom rješavanja predmeta u optimalnim rokovima,
- Zadržavanje dobrog kvaliteta tužiteljskih odluka;
- U potpunosti pridržavanje svih uputstava Federalnog tužitelja i uputstava Glavnog županijskog tužitelja
- Uspostavljanje internog sustava kvaliteta u tužiteljstvu
- Nastaviti sa dobrom suradnjom sa policijskim agencijama i ovlaštenim službenim osobama
- Provoditi aktivnosti pravovremenog osiguranja potrebnih financijskih sredstava kod nadležnog ministarstva Županije HNŽ/K
- Planirati i provesti akcije na otkrivanju i procesuiranju koruptivnih kaznenih djela, a naročito u oblasti urbanizma, obrazovanja, zdravstva i sl.
- Planirati i provesti akcije na otkrivanju najtežih oblika kaznenih djela protiv imovine (razbojstva, teške krađe i sl.) trgovine ljudima i neovlaštene trgovine narkotičkim sredstvima
- Smanjiti broj predmeta starijih od 2 godine
- Raditi na realizaciji akcijskog Plana za rad na predmetima ratnih zločina.

Tužitelji su raspoređeni na rad u Odjel za gospodarski kriminal (6), Odjel za opći kriminal (6), Odjel za Ratne zločine (4), dok su (3) tužitelja raspoređena u Područnom tužiteljstvu u Konjicu.

Tužiteljstvo je u 2024 godini dobilo suglasnost Vlade HNŽ za dodatnim zapošljavanjem 6 stručnih suradnika i 3 daktilografa, za koje pozicije je provedena konkursna procedura i isti bi trebali početi sa radom u tužiteljstvu u 2025 godine. No pored navedenog i dalje postoji nedovoljan broj daktilografa, tako da i je dalje jedan daktilograf raspoređen sa dva, a nekad i na tri tužitelja.

Tužiteljstvo će nastaviti, putem kolegija tužiteljstva, kvartalno pratiti rezultate u ostvarenju strateških ciljeva, razmatrati aktualna pitanja na proširenim kolegijima tužitelja, te jačati kapacitete u izradi argumentiranih proračunskih zahtjeva.

Plan rada za 2025. godinu se sastoji iz sljedećih dijelova:

- Mjere za realizaciju ciljanih rezultata utvrđenih Strateškim okvirom za Tužiteljski sustav Federacije Bosne i Hercegovine za period 2025. – 2027.
- Pregled pretpostavljenog i planiranog obima rada Županijskog tužiteljstva za 2025. godine
- Pregled ostalih mjera i aktivnosti koji će se realizirati u 2025. godini
 - Mjere vezane za KTN predmete
 - Mjere vezane za neriješene prijave i istrage (kontrola kroz TCMS sustav)
 - Mjere vezano za podignute a nepotvrđene optužnice (kontrola kroz TCMS sustav)
- Pregled pomoćnih evidencija koje će tužiteljstvo voditi u cilju ostvarenja Plana rada za 2025. godinu
- Aneksi na plan rada:
 - Plan rješavanja starih predmeta za 2025 godinu

II MJERE ZA REALIZACIJU CILJANIH REZULTATA UTVRĐENIH STRATEŠKIM OKVIROM

II.a Mjere za realizaciju strateškog cilja 1: Smanjiti broj starih predmeta

Ciljani rezultat 1.1 Smanjiti broj neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine	
Ciljani rezultat za 2025. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Smanjiti broj neriješenih starih KT predmeta stariji od 2 godine za 70% u odnosu na broj predmeta na dan 01.01.2025. godine, te smanjiti ukupan broj starih neriješenih KT predmeta (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025) za 10% u odnosu na broj predmeta na 01.01.2025. godine
Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužiteljstvo Mostar	Smanjiti broj neriješenih starih KT predmeta stariji od 2 godine za 70% u odnosu na broj predmeta na dan 01.01.2025. godine, te smanjiti ukupan broj starih neriješenih KT predmeta (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025) za 10% u odnosu na broj predmeta na 01.01.2025. godine
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none"> • Svi tužitelji su dužni rješavati predmete sa liste kojima su zaduženi Planom za rješavanje starih predmeta za 2025. godinu i obvezno Uputstvo Glavnog federalnog tužitelja. • Nastaviti sa periodičnim sastancima kolegija odjela koji su usmjereni na nadzor nad provođenjem Plana za rješavanje starih predmeta za 2025. godinu • Nastaviti sa izdavanjem preciznih rokova prema policijskim službenicima u vezi sa postupanjem na predmetima • Unapređenje kapaciteta za izradu zahtjeva proračunskih prioriteta i argumentiranog proračunskog zahtjeva kako bi se osigurali resursi tužiteljstva (posebno u dijelu koji se odnosi na upošljavanja stručni suradnika, daktilografa i sl.) • Učešće u mreži dobre prakse u svrhu razmjene iskustava i dokumenata u cilju unapređenja i ujednačavanja tužiteljske prakse • Prioritet u radu u predmetima korupcije, gospodarskog i organiziranog kriminala i financijske istrage u cilju pune implementacije smjernica VSTV-a • Aktivno uključiti stručne suradnike i pripravnike u pomoći na radu u ovim predmetima. • Po potrebi uraditi revidiranje Plana nakon 6 mjeseci.

Trendovi za period 2020.-2024. godina

	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023.	31.12.2024.
Broj neriješenih KT predmeta starijih od 2 godine	67	63	85	83	107

Dodatna obrazloženja:

- U razdoblju od 2020. – 2024. je prisutan kontinuirano blago povećanje broja neriješenih KT predmeta starijih od dvije godine.
- Poseban izazov u radu predstavljaju složeni stari predmeti gospodarskog kriminala KTPO i KTK predmeti.

Pretpostavke/rizici

- Velika fluktuacija tužitelja iz tužiteljstva kao i određeni broj tužitelja koji mogu biti odsutni zbog objektivnih razloga bolovanja, kao i povećan priliv novih „prioritetnih“ predmeta može utjecati na rješavanje starih predmeta.
- Fokus na KTK, KTPO i KTKV starim predmetima predstavlja rizik samo po sebi uzimajući u obzir kompleksnost ovih predmeta

Ciljani rezultat 1.2 Smanjiti broj neriješenih KTA predmeta starijih od dvije godine	
Ciljani rezultat za 2025. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Smanjiti broj neriješenih starih KTA predmeta stariji od 2 godine za 70% u odnosu na broj predmeta na dan 01.01.2025. godine, te smanjiti ukupan broj starih neriješenih KTA predmeta (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025) za 10% u odnosu na broj predmeta na 01.01.2025. godine
Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužiteljstvo Mostar	Smanjiti broj neriješenih starih KTA predmeta stariji od 2 godine za 70% u odnosu na broj predmeta na dan 01.01.2025. godine, te smanjiti ukupan broj starih neriješenih KTA predmeta (što uključuje predmete koji su stekli status starog predmeta tokom 2025) za 10% u odnosu na broj predmeta na 01.01.2025. godine
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none">• Svi tužitelji su dužni rješavati predmete sa liste kojima su zaduženi Planom za rješavanje starih predmeta za 2025. godinu i obvezno Uputstvo Glavnog federalnog tužitelja.• Nastaviti sa periodičnim sastancima kolegija odjela koji su usmjereni na nadzor nad provođenjem Plana za rješavanje starih predmeta za 2025. godinu• Nastaviti sa izdavanjem preciznih rokova prema policijskim službenicima u vezi sa postupanjem na predmetima• Unapređenje kapaciteta za izradu zahtjeva proračunskih prioriteta i argumentiranog proračunskog zahtjeva kako bi se osigurali resursi tužiteljstva• Učešće u mreži dobre prakse u svrhu razmjene iskustava i dokumenata u cilju unapređenja i ujednačavanja tužiteljske prakse• Prioritet u radu u predmetima korupcije, gospodarskog i organiziranog kriminala i financijske istrage u cilju pune implementacije smjernica VSTV-a• Aktivno uključiti stručne suradnike i pripravnike u pomoći na radu u ovim predmetima.• Po potrebi uraditi revidiranje Plana nakon 6 mjeseci i primjenjivati Uputstvo o postupanju s KTA predmetima

Trendovi za period 2020.-2024. godina

	31.12.2020.	31.12.2021.	31.12.2022.	31.12.2023	31.12.2024
Broj riješenih KTA predmeta starijih od 2 godine	62	55	57	45	52

Dodatna obrazloženja:

- U tužiteljstvu Mostar će se fokus, između ostaloga staviti i na rješavanje starih KTA predmeta.

II.b Mjere za realizaciju strateškog cilja 2: Povećati efikasnost i kvalitet rada tužiteljstva

Ciljani rezultat 2.1 Skratiti prosječnu dužinu rješavanja predmeta	
Ciljani rezultat za 2025. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Za 2025. godinu osigurati da prosječna dužina trajanja predmeta bude ispod 200 dana
Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužiteljstvo Mostar	Prosječna dužina trajanja predmeta tijekom 2025. godine će iznositi manje od 190 dana
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none">• Odrediti precizne rokove za postupanje po zahtjevima i naredbama tužiteljstva u cilju postizanja većeg stupnja efikasnosti postupanja po predmetima.• Svaka istraga koja je starija od 6 mjeseci se mora iznijeti i razmatrati na sastanke Kolegija Odjela• Tužitelji će imati aktivniju ulogu u predlaganju i provođenju sporazuma o priznanju krivnje i predlaganja kaznenih naloga• Tužitelji će nastaviti aktivno učestvovati u specijalističkim obukama, te direktno surađivati sa konsultantima u oblasti financijske i kaznene istrage kako bi se dodatno unaprijedile tehnike istrage u kompleksnim predmetima• Unapređenje kapaciteta za izradu zahtjeva proračunskih prioriteta i argumentiranog proračunskog zahtjeva kako bi se osigurali resursi tužilaštva (posebno u dijelu koji se odnosi na nova upošljavanja, npr. ekonomski savjetnici i sl.)• Učešće u mreži dobre prakse u svrhu razmjene iskustava i dokumenata u cilju unapređenja i ujednačavanja tužilačke prakse• Prioritet u radu u predmetima korupcije, gospodarskog i organiziranog kriminala i financijske istrage u cilju pune implementacije smjernica VSTV-a• ŽT Mostar će sačinuti „Plan i dinamiku rješavanja KTK i KTO predmeta, kao i KTKV i KTOV predmeta.

Trendovi za period 2020.-2024. godina

	2020	2021	2022	2023	2024
Prosječna dužina trajanja predmeta	143	152	160	171	159

Dodatna obrazloženja:

- Potrebno je istaći da se, na temelju četverogodišnjeg pregleda, prosječna dužina trajanja od približno 190 dana čini optimalnom, te je na temelju ovog prosjeka postavljen ciljani rezultat koji se ogleda u zadržavanju ovog omjera. Ovaj omjer je i dalje ispod prosjeka za tužiteljski sistem FBIH.

Pretpostavke/rizici

- Blagi trend povećanja starih predmeta u gospodarskom kriminalitetu kao i povećanja broja neriješenih prijava, može utjecati i na povećanje prosječne dužine trajanja predmeta.

Ciljani rezultat 2.2 Povećati omjer osuđujućih presuda u odnosu na ukupan broj pravosnažnih presuda	
Ciljani rezultat za 2025. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po osobama i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda U predmetima gospodarskog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po osobama i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po osobama i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda.
Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužiteljstvo Mostar	U predmetima općeg kriminala osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po osobama i predmetima bude 95% u odnosu na ukupan broj presuda U predmetima gospodarskog kriminala (KTPO) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po osobama i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda U predmetima korupcije (KTK) osigurati da učešće osuđujućih pravosnažnih presuda po osobama i predmetima bude iznad 80% u odnosu na ukupan broj presuda.

Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none"> • Povećati broj optuženja za kaznena djela iz oblasti (gospodarskog kriminaliteta), kroz ostvarenje uske suradnje sa organima koji postupaju po zahtjevima i naredbama tužitelja • Primjena jedinstvenih pravila za primjenu „posebnih istražnih radnji“ • Primjena uputstava OSO i tužitelja kroz rad operativnih foruma • Nastaviti praksu održavanja redovnih sastanaka sa predstavnicima MUP-a, FMUP, SIPA, porezna uprave i kantonalne uprave za inspekcijske poslove sa ciljem razmatranja konkretnih predmeta i iskustva • Učešće u specijalističkim obukama tužitelja za oblasti korupcije, organiziranog i gospodarskog kriminala, te kibernetičkog kriminala • Primjena obrazaca za vođenje istraga u složenim predmetima (Organizovani kriminal, gospodarski kriminal, korupcija i kibernetički kriminal) • Povećati broj planova istrage u kompleksnim predmetima • Tužitelji će koristiti propisane primjerke naredbi za vještačenja i tužiteljske naredbe za tjelesni pregled • Održavati redovne sastanke i sa drugima agencijama za provođenje zakona (Porezna uprava, Uprava za indirektno oporezivanje, Kantonalna uprava za inspekcijske poslove) • Nastaviti jačati povjerenje građana u tužiteljstvo sa namjerom prijavljivanja kaznenih djela • Nastaviti sa formiranjem posebnih timove tužitelja i ovlaštenih službenih osoba, vezano za gospodarski kriminal i korupciju • Nastaviti utjecati na kaznenu politiku podnošenjem žalbi i opozivima uvjetnih presuda uz nadzor zamjenika glavnog tužitelja i glavnog tužitelja
--------------------------	--

Pregled stanja pravosnažnih presuda po predmetima i osobama za 2024. godinu

Opći kriminal	Predmeti	Osobe
Ukupan broj presuda	473	477
Osuđujuće presude	471	476
Omjer	99,5%	99,7%
Privredni kriminal	Predmeti	Osobe
Ukupan broj presuda	3	3
Osuđujuće presude	3	3

Omjer	100%	100%
Korupcija	Predmeti	Osobe
Ukupan broj presuda	7	7
Osudjujuće presude	7	7
Omjer	100%	100%

Dodatna obrazloženja:

- Tužiteljstvo ostvaruje visoke postotke osudjujućih presuda, te će nastojati da omjeri budu i dalje visoki.

Ciljani rezultat 2.3 Smanjiti omjer uvaženih pritužbi na ukupan broj negativnih tužiteljskih odluka	
Ciljani rezultat za 2025. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka
Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužiteljstvo Mostar	Omjer usvojenih pritužbi ne prelazi omjer od 3% u odnosu na ukupan broj negativnih tužilačkih odluka
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none"> • Iznositi sve tužiteljske odluke na kolegije i sastavljati zapisnike vezano za stavove oko odluka • Inicirati bilateralne sastanke kako bi se raspravilo o konkretnim problemima kada je u pitanju uzrok velikog broja negativnih tužiteljskih odluka • Primijeniti Obaveznu instrukciju Federalnog GT o pritužbama tako što se pritužbe rješavaju u roku od 2 i 4 mjeseca • GT ili zamjenici GT-a, po ovlaštenju G.T. će nastaviti sa ažurnim rješavanjem pritužbi i redovnom kontrolom rada Odjela

Trendovi za period 2020.-2024.

	2020	2021	2022	2023	2024
Riješene pritužbe na neg.tuž.odl.	105	127	117	99	135
Uvažene pritužbe na neg.tuž.odl.	1	1	2	4	2
Omjer	1%	1%	1%	3%	0,28%

Dodatna obrazloženja:

- Tužiteljstvo po pravilu ima mali broj uvažanih pritužbi na tužiteljske odluke, te će nastojati i dalje da se vrše kvalitetna obrazloženja prilikom izrade tužiteljskih odluka o nesprovođenju i o obustavi istraga.
- Ostvareni rezultat je posljedica nadzora koji je tijekom 2024. godine vršio glavni tužitelj te putem internog nadzora (parafiranje odluka od strane šefova odjela) što je imalo svoj efekt.

Ciljani rezultat 2.4 Smanjiti broj neriješenih prijava	
Ciljani rezultat za 2025. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Za 2025. godinu smanjiti broj neriješenih prijava za 5% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine za cjelokupni tužiteljski sustav u Federaciji BiH
Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužiteljstvo Mostar	Za 2025. godinu, smanjiti broj neriješenih prijava za 5% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none">• Postupanje tužitelja po Planu rješavanja predmeta starijih od 6 (šest) mjeseci i po Obveznim instrukcijama Glavnog tužitelja o starosti inicijalnog akta

Trendovi za period 2020.-2024.

	2020	2021	2022	2023	2024
Broj neriješenih prijava na kraju godine	238	265	345	328	409

Dodatna obrazloženja:

- U izvještajnom razdoblju jedna tužiteljica - Šef odjela za opći kriminal je otišla u mirovinu dok je u 1. mjesecu 2024. godine imenovana nova tužiteljica kojoj je trebalo određeno vrijeme prilagodbe i rada pod mentorstvom, a što je dodatno utjecalo na povećanje neriješenih prijava.
- Isto tako, Tužiteljstvo nije bilo popunjeno s jednim tužiteljem tijekom 2024. godine.

Ciljani rezultat 2.5 Smanjiti broj neriješenih istraga	
Ciljani rezultat za 2025. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Za 2025. godinu smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine za cjelokupni tužiteljski sustav u Federaciji
Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužiteljstvo Mostar	Za 2025. godinu, smanjiti broj neriješenih istraga za 10% u odnosu na broj zabilježen 31.12.2024. godine
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none"> • Za predmete gospodarskog kriminala potrebno je ostvariti usku suradnju sa nadležnim organima koji će postupati po zahtjevima i naredbama Tužiteljstva u vidu redovnih sastanaka radi planiranje svih aktivnosti i dinamike rada. • Svi tužitelji su u obavezi vršiti nadzor nad radom ovlaštenih službenih osoba. • Postupanje tužitelja po Planu rješavanja predmeta starijih od 6 (šest) mjeseci i po Obveznim instrukcijama Glavnog tužitelja o starosti inicijalnog akta. • Za složene predmete organiziranog kriminala i korupcije nastaviti jačati kapacitete tužitelja kroz direktnu suradnju sa ekspertima u oblasti kaznene i financijske istrage i primjenjivati dobre prakse. • Više koristiti stručne savjetnice za ekonomske poslove za rad na ovim predmetima. • Pridržavati se potpisanih protokola o suradnji sa Poreznom upravom F BiH, Financijskom policijom F BiH i Agencijom za javne nabavke BiH u djelima gospodarskog kriminaliteta i korupcije. • Nastaviti sa praksom edukacije ovlaštenih službenih osoba

Trendovi za period 2020.-2024.

	2020	2021	2022	2023	2024
Broj neriješenih istraga na kraju godine	140	105	144	164	162
Omjer neriješenih istraga u odnosu na broj naređenih istraga	+70%	-26%	+23%	+ 25%	+17%

Dodatna obrazloženja:

II.c Mjere za realizaciju strateškog cilja 3: Povećati broj riješenih KTK i KTO predmeta i predmeta korupcije i organiziranog kriminala visoke razine

Ciljani rezultat 3.1 Povećati broj riješenih KTK predmeta	
Ciljani rezultat za 2025. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2024. godinu
Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužiteljstvo Mostar	Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTK predmeta za 5% u odnosu na 2024. godinu
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none"> • Radili na način da su identifikaciju prema licima i spajali su te predmete i podizali jednu optužnicu i to umanjuje brojeve kvantitet – što utiče na kvalitet • Primjena jedinstvenih pravila za primjenu „posebnih istražnih radnji“ • Nastaviti sa redovnim održavanjem sastanka kako postupajućih tužitelja sa ovlaštenim službenim osobama radi preciznog definiranja dinamike postupanja po zahtjevima • Primjena uputstava OSO i tužitelja kroz rad operativnih foruma • Nastaviti praksu održavanja redovnih sastanaka sa predstavnicima MUP-a, FMUP, SIPA, porezna uprave i uprave za inspekcijske poslove sa ciljem razmatranja konkretnih predmeta i iskustva • Učešće u specijalističkim obukama tužitelja za oblasti korupcije, organiziranog i gospodarskog kriminala, te kibernetičkog kriminala • Primjena obrazaca za vođenje istraga u složenim predmetima (Organizirani kriminal, gospodarski kriminal, korupcija i kibernetički kriminal) • Povećati broj planova istrage u kompleksnim predmetima • Održavati redovne sastanke i sa drugima agencijama za provođenje zakona (Porezna uprava, Uprava za indirektno oporezivanje, Uprava za inspekcijske poslove). • Pridržavati se potpisanih protokola o suradnji sa Poreznom upravom F BiH, Financijskom policijom F BiH i Agencijom za javne nabavke BiH u djelima gospodarskog kriminaliteta i korupcije • Nastaviti jačati povjerenje građana u tužiteljstvo sa namjerom prijavljivanja kaznenih djela • Nastaviti sa formiranjem posebnih timove tužitelja i ovlaštenih službenih osoba, vezano za gospodarski/privredni kriminal i korupciju.

Trendovi za period 2020.-2024.

	2020	2021	2022.	2023	2024
Broj riješenih KTK predmeta	30	49	40	34	44
Omjer		+38,7%	-20,4%	-15 %	+ 29,4%

Ciljani rezultat 3.1 Ciljani rezultat 3.2 Povećati broj riješenih KTO predmeta	
Ciljani rezultat za 2025. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Za 2025. godinu će se povećati broj riješenih KTO predmeta za 5% u odnosu na 2024. godinu
Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužiteljstvo Mostar	Za 2025. godinu riješiti postojeći KTO predmet
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none"> • Primjena jedinstvenih pravila za primjenu „posebnih istražnih radnji“ • Primjena uputstava OSO i tužitelja kroz rad operativnih foruma • Nastaviti praksu održavanja redovnih sastanaka sa predstavnicima MUP-a HNŽ, FMUP, SIPA, porezna uprave i kantonalne uprave za inspeksijske poslove sa ciljem razmatranja konkretnih predmeta i iskustva • Učešće u specijalističkim obukama tužitelja za oblasti korupcije, organiziranog i gospodarskog kriminala, te kibernetičkog kriminala • Primjena obrazaca za vođenje istraga u složenim predmetima (Organizirani kriminal, gospodarski kriminal, korupcija i kibernetički kriminal) • Povećati broj planova istrage u kompleksnim predmetima • Održavati redovne sastanke i sa drugima agencijama za provođenje zakona (Porezna uprava, Uprava za indirektno oporezivanje, Kantonalna uprava za inspeksijske poslove) • Pridržavati se potpisanih protokola o suradnji sa Poreznom upravom F BiH, Financijskom policijom F BiH i Agencijom za javne nabavke BiH u djelima gospodarskog kriminaliteta i korupcije. • Nastaviti jačati povjerenje građana u tužiteljstvo sa namjerom prijavljivanja kaznenih djela • Nastaviti sa formiranjem posebnih timove tužitelja i ovlaštenih službenih osoba, vezano za gospodarski kriminal, te više koristiti stručnu savjetnicu za ekonomske poslove

Trendovi za period 2020.-2024.

	2020.	2021.	2022.	2023	2024
Broj riješenih KTO predmeta	1	4	1	2	1
Omjer		+ 300%	-300%	+ 100 %	- 50%

Ciljani rezultat 3.3 Povećati broj riješenih predmeta korupcije i organizovanog kriminala na visokoj razini	
Ciljani rezultat za 2025. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Broj riješenih predmeta korupcije i organiziranog kriminala na visokoj razini u razdoblju 2023.-2025. godina povećati za 5% u odnosu na broj predmeta zabilježen ove vrste u periodu 2022.-2024. godina
Ciljani rezultat za 2025. godinu za tužiteljstvo Mostar	Broj riješenih predmeta korupcije i organiziranog kriminala na visokoj razini u razdoblju 2023.-2025. godina povećati za 5% u odnosu na broj predmeta zabilježen ove vrste u periodu 2022.-2024. godina
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none"> • Primjena jedinstvenih pravila za primjenu „posebnih istražnih radnji“ • Primjena upustava o saradnji OSL i tužilaca kroz rad operativnih foruma • Nastaviti praksu održavanja redovnih sastanaka sa predstavnicima MUP HNK, FMUP, SIPA, porezna uprave i kantonalne uprave za inspekcijske poslove sa ciljem razmatranja konkretnih predmeta i iskustva • Raditi na unapređenju redovnog i točnog popunjavanja svih omogućenih parametara i osiguranju bolje kvalitete praćenja i planiranja rada na predmetima visokog nivoa u TCMS-u, uključujući promoviranje i implementaciju posebne oznake za ove predmete • Raditi na jačanju među-institucionalne saradnje sa Općinskim i Županijskim sudom u Mostaru na organizacionim pitanjima usmjerenim ka unapređenju efikasnosti u radu na predmetima korupcije i organizovanog kriminala visokog nivoa • Kontinuirano stručno usavršavanje tužitelja; • Praćenje primjene definicija VSTV-a i suradnja sa USAID-ovim projektom Pravosuđe protiv korupcije; • Praćenje rezultata i na kolegijima tužitelja kvartalno razmatrati stanje i aktuelne izazove u vezi sa radom na predmetima

	<ul style="list-style-type: none"> • Raditi na poboljšanju komunikacije sa agencijama za provođenje zakona s ciljem unapređenja kvalitete njihovog rada i izvještaja • Provesti edukaciju policijskih istražitelja koji rade na predmetima korupcije i organiziranog kriminala, kao i gospodarskog kriminaliteta
--	--

	2019-2021	2020-2022	2021-2023	2022-2024
Broj riješenih KTKV i KTOV predmeta	4	8	12	11
Omjer		+ 100%	+ 50 %	- 8,30%

Napominjemo da su svi predmeti navedenih oznaka u Tužiteljstvu riješeni i da trenutno nemamo takvih predmeta.

II.d Mjere za realizaciju strateškog cilja 4: Povećati transparentnost i povjerenje građana u rad tužiteljstava

Ciljani rezultat 4.1 Smanjiti broj ispitanika koji imaju negativnu percepciju o radu tužiteljstava	
Ciljani rezultat za 2024. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Kvalitet informacija prelazi bodovnu skladu od 25 bodova
Ciljani rezultat za 2024. godinu za tužiteljstvo Mostar	Kvalitet informacija prelazi bodovnu skladu od 25 bodova
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none"> • Nastaviti sa dinamikom rješavanja zahtjeva u smislu Zakona o slobodi pristupa informacija u FBiH • Učestvovati na specijalističkim obukama namijenjene unaprjeđenju odnosa sa javnošću • Implementacija Strategije za postupanje sa osobama koje dolaze u kontakt sa tužiteljstvom • Uz pomoć VSTV-a, izraditi i sprovesti okvir za praćenje kvalitete i brzine dostupnih informacija • Primjena primjera dobre prakse koji su izrađeni u okviru USAID-ovog Projekta pravosuđa u BiH; • Ažuriranje web stranica najmanje jednom mjesečno; • Praćenje kvaliteta i kvantiteta objava na web stranicama i odnosa sa javnošću u skladu sa VSTV Planom monitoringa i evaluacije odnosa sa javnošću. • Praćenje kvaliteta i kvantiteta objava na web stranicama i odnosa sa javnošću u skladu sa VSTV Planom monitoringa i evaluacije odnosa sa javnošću.

Ciljani rezultat 4.2 Povećati broj komunikacijskih kanala koji se koriste od strane tužiteljstava	
Ciljani rezultat za 2024. godinu na razini tužiteljskog sustava u Federaciji BiH	Kvalitet informacija prelazi bodovnu skladu od 20 bodova
Ciljani rezultat za 2024. godinu za tužiteljstvo Mostar	Kvalitet informacija prelazi bodovnu skladu od 25 bodova
Predložene mjere:	<ul style="list-style-type: none"> • Nastaviti sa dinamikom rješavanja zahtjeva u smislu Zakona o slobodi pristupa informacija u FBiH • Sudjelovati na specijalističkim obukama namijenjene unapređenju odnosa sa javnošću • Implementacija Strategije za postupanje sa osobama koje dolaze u kontakt sa tužiteljstvom • Uz pomoć VSTV-a, izraditi i provesti okvir za praćenje kvalitete i brzine dostupnih informacija • Primjena primjera dobre prakse koji su izrađeni u okviru USAID-ovog Projekta pravosuđa u BiH; • Ažuriranje web stranica najmanje jednom mjesečno; • Praćenje kvaliteta i kvantiteta objava na web stranicama i odnosa sa javnošću u skladu sa VSTV Planom monitoringa i evaluacije odnosa sa javnošću.

Pretpostavljeni i planirani obim rada za 2025

Primjer tabele za godišnji planirani i pretpostavljeni obim rada

Naziv tužiteljstva	Vrsta predmeta	Ostalo neriješeno predmeta (prijave + istrage) iz prethodnog razdoblja na dan 31.12.2024. godine za koju sačinjava Plan rada	Očekivani priliv predmeta (izračunava se na osnovu prosječnog broja zaprimljenih prijava (predmeta) u protekle četiri godine)	Broj predmeta čije je rješavanje planirano u tijeku godine
	I	II	III	IV
ŽT HNŽ/K MOSTAR	KT	424	902	902
	KTA	400	772	772
	KTAK	24	25	26
	KTAKK	5	2	3
	KTA0	5	2	3
	KTAP	3	1	2
	KTAPO	86	77	90
	KTARZ	0	1	1
	KTD	13	13	16
	KTK	29	42	45
	KTKK	8	4	5
	KTKV	0	3	3
	KTOV	0	1	1
	KTM	9	13	16
	KTMPOM	0	21	21
	KTPOM	1	1	1
	KTN	4751	580	315
	KTNK	0	0	0
	KTNKK	19	6	2
	KTNPO	9	5	10
	KTNRZ	97	15	2
	KTO	1	1	1
KTP	22	110	120	
KTPO	94	100	100	

KTRZ					
Ukupno	1	3	4		
	6001	2700	2461		

IV PREGLED OSTALIH MJERA I AKTIVNOSTI KOJI ĆE SE REALIZIRATI U 2023. GODINI

IVa Mjere vezane za druge aktivnosti koje nisu uvrštene u strateški okvir, a bitne su i specifične za rad tužitelja

Mjere vezane za KTN (KTN, KTNRZ, KTNK, KTNKK i KTNPO) predmete

- Nastaviti akciju na KTN predmetima;
- U potpunosti primjenjivati uputstvo o postupanju sa KTN predmetima.

Dodatno obrazloženje:

Tijekom 2024. godine, tužiteljstvo je zaprimilo nova 665 KTN predmeta. Iz ranijih izvještajnih perioda preneseno je 4560 KTN predmeta, tako da je u izvještajnom periodu bilo ukupno u radu 5225 predmeta. Riješeno je ukupno 301 predmeta, dok je neriješenih ostalo 4924 predmeta.

IV b Mjere vezane za neriješene prijave i istrage (kontrola kroz TCMS sustav)

- Kroz TCMS sustav ponovno izvršiti pregled i analizu neriješenih prijava i neriješenih istraga, utvrditi da li su pravilno promijenjene FAZE u predmetima, te otkloniti sve uočene nepravilnosti prilikom unosa u TCMS;
- Staviti naglasak na dosljedno evidentiranje podataka u TCMS sustavu sa ciljem osiguravanja preciznih evidencija i točnih statističkih podataka;
- Intenzivirati suradnju sa ostalim tužiteljstvima u BiH radi razmjene iskustava;
- Koristiti video konferencijsku opremu za suradnju sa ostalim tužiteljstvima, te praćenje edukativnih seminara;

IV c Plan po organizacijskim odjeljenjima uprave tužiteljstva

Ovo tužiteljstvo sačinjava poseban interni Plan rada po organizacijskim odjelima Uprave tužiteljstva za tekuću godinu.

IV d PREGLED POMOĆNIH EVIDENCIJA KOJE ĆE TUŽITELJSTVO VODITI U CILJU OSTVARENJA PLANA RADA ZA 2025. GODINU

U cilju ostvarenja ovog Plana rada za 2025. godinu u tužiteljstvu će se voditi kao i za prethodnu godinu slijedeće pomoćne evidencije:

- a) evidencija o prisustvu na poslu, voditi će tehnička tajnica glavnog tužitelja, Slava Musa.
- b) odsustva tužitelja i svih uposlenika sa posla, u TCMS sustavu će voditi sekretar tužiteljstva, Amra Bojičić i stručna savjetnica-psiholog Minela Bakamović.
- c) evidenciju o riješenim predmetima po vrstama predmeta na mjesečnoj, odnosno, godišnjoj razini vodit će šefica pisarne Almira Đulić.

- d) Kontrolu evidencije unosa predmeta o oduzetoj imovinskoj koristi stečenoj kaznenim djelom vršit će IKT službenik Kemal Redžić.
- e) Evidencije zaprimljenih zahtjeva po zakonu o slobodu pristupa informacijama kroz „A“ upisnik, voditi će tehnička tajnica glavnog tužitelja, Slava Musa.
- f) evidenciju o prisustvu tužitelja na sudu/sudovima u sjedištu i van sjedišta Tužiteljstva: ovu evidenciju vodit će pojedinačno svaki tužitelj za sebe i mjesečno izvještaj o tome dostavljati Uredu glavnog tužitelja.
- g) evidenciju o većem ili manjem vrednovanju predmeta vodit će Glavni tužitelj Zdenko Kovač.
- h) evidencije o suglasnostima na nacrtu nagodbi o priznanju krivnje vodit će Ana Rajič, stručna savjetnica za odnose s javnošću.
- i) Evidencije ulazaka i izlazaka trećih osoba u zgradu Tužiteljstva vodit će portir Zoran Šarac.
- j) evidenciju zastara predmeta vodit će Ana Rajič, stručna savjetnica za odnose s javnošću.

Nadzor nad vođenjem ovih evidencija vršit će Glavni županijski tužitelj.

Realizaciju ovog Plana rada za 2025. godinu nadzirat će Glavni županijski tužitelj

Istekom godine za koju je donesen ovaj Plan rada, a najkasnije do 15.02.2026. godine, Glavni tužitelj će sačiniti Izvještaj o realizaciji plana rada tužiteljstva za 2025. godinu.

V ANEKSI NA PLAN RADA

Plan rješavanja starih predmeta za 2025. godinu.

Županijsko tužiteljstvo će sačiniti poseban Plan rješavanja starih predmeta za 2025. godinu i taj Plan unijeti u TCMS bazu radi praćenja njegove realizacije.



GLAVNI ŽUPANIJSKI TUŽITELJ

Zdenko Kovač